



## RAPPORT DE GESTION 2025



Rapport de la Municipalité au Conseil communal sur la gestion.

Madame la Présidente,  
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

Conformément aux articles 4 et 93C de la loi sur les communes du 28 février 1956, ainsi qu'à l'article 95 du règlement du Conseil communal, la Municipalité remet son rapport de gestion pour l'année 2025.



## SOMMAIRE

Moudon en chiffres	01
Conseil communal	02-09
Votations et élections	10-11
Municipalité	12-16
<b>Administration générale, promotion économique et tourisme</b>	<b>17</b>
Greffe municipal	19-24
Ressources humaines	25-27
Tourisme	28-39
<b>Bâtiment, culture et cultes</b>	<b>40</b>
Service des bâtiments	41-42
<b>Aménagement du territoire</b>	<b>43</b>
Urbanisme et police des constructions	45-47
Informatique	48
Forêts	49
<b>Finances, eau et énergies</b>	<b>50</b>
Services industriels	51-54
<b>Enfance, jeunesse, cohésion sociale et mobilité</b>	<b>55</b>
Travailleur social de proximité	56-58
<b>Sécurité et sports</b>	<b>59</b>
Sécurité publique	60-62
Office de la population	63-64
<b>Environnement et voirie</b>	<b>65</b>
Service de voirie et espaces verts	67-71
Abréviations	72

# 2025

EN CHIFFRES-CLÉ

# 6847

habitants



54% de Suisses

15 NATIONALITÉS  
9 DIFFÉRENTES

## Ville de Moudon

 **1216**  
abonnés

**140** publications

 **816**  
abonnés

**140** publications

 **288**  
abonnés

**24** publications

# 26

## préavis et rapports

déposés par la Municipalité  
au Conseil communal



ADMINISTRATION COMMUNALE

**71** EMPLOIS  
**6** APPRENTIS

# 24

 permis de  
construire délivrés

permis  
d'habiter **26**

# 54

 autorisations  
111 LATC

# 2680



## autorisations de stationner délivrées



# 141 Kg

## par habitant (sacs taxés)



# 211

## Tonnes de verres triés

# 448



## événements annoncés

# 1625m<sup>3</sup>

## D'EAU CONSOMMÉE PAR JOUR

# 21



## ACQUISITIONS DE LA NATIONALITÉ SUISSE

## BUREAU AU 31 DÉCEMBRE 2025

Nom prénom
BONHERT DEPREZ Elsa (Les Vert-e-s) Présidente
WYLER Nicole secrétaire
SALOMON Anne huissière
BISCHOF Ilknur (PLR) 1ère vice-présidente
BONNY Loïc (PS) 2 <sup>ème</sup> vice-président
EGLI ANTHONIOZ Nicole (PS) scrutatrice
STEINER Carine (EM) scrutatrice
DEVAUD André (Les Vert-e-s) scrutateur suppléant
ARI Figen (PLR) scrutatrice suppléante

## 5 SÉANCES DU CONSEIL COMMUNAL EN 2025

- Mardi 11 mars
- Mardi 6 mai
- Mardi 24 juin
- Mardi 7 octobre
- Mardi 9 décembre

## MUTATIONS AU SEIN DU CONSEIL COMMUNAL

Le Conseil a enregistré les départs et les prestations de serments suivants :

- Assermentation de M. Laurent VORUZ (EM), en remplacement de Mme Donjeta BEQIRI.
- Assermentation de M. André DEVAUD (Les Vert·e·s), en remplacement de Mme Eugenia PUCH.
- Assermentation de Mme Nicole SCHEIDT (Les Vert·e·s) en remplacement de Mme Sofia GUERREIRO (Les Vert·e·s).
- Assermentation de M. David ROCH (PLR) en remplacement de M. Avni ISENI (PLR).
- Assermentation de Mme Fanny SAUTEBIN (PS) en remplacement de Mme Anne SALOMON (PS).

- Assermentation de M. Armel KARADOLAMI (PS) en remplacement de M. Gezim HISENI (PS).

## COMMUNICATION

Le Conseil communal a pris acte des communications de la Municipalité, notamment celles relatives :

- 25-25, Communication au CC, glissement de terrain Bois de l'Hôpital
- 26-25, Communication au Conseil, réponse vœux GOGEFIN
- 27-25, Communication au CC, site de Valacrêt, requérants

### au boucllement des préavis suivants :

- 24-25, Boucllement : préavis 95/16 Plan partiel d'affectation (PPA) Au Centre du Fey et préavis 63/24 demande de modification du Plan d'affectation (PA) Au Centre du Fey pour la parcelle 1338
- 28-25, Boucllement : préavis no 71/24 - Demande de crédit de CHF 238'000.— pour l'achat d'une balayeuse électrique au service de voirie et des espaces verts

# AUCUNE

## PÉTITION DÉPOSÉE EN 2025

## TRANSACTION IMMOBILIÈRE ACTE NOTARIÉ

**20 novembre** - Radiation du droit de superficie (DDP) sur la parcelle communale 301 en faveur du FC Etoile-Broye.

## COMPOSITION COMMISSIONS PERMANENTES AU 31.12.25

### COGEFIN

- PITTET Julien
- OMBELLI Céline
- BOSSE-BUCHANAN Sandrine
- WEBER Karine
- ISUFI Jakup
- SOPPELSA Patrick
- DEMIR Filiz
- GRANDJEAN Michelle
- BIONAZ Angélique

### Commission des pétitions

- BLASER Willy
- ANTHONIOZ Alexandre

- MACEROLA Martina
- MATTHEY Françoise
- vacant

### Tourisme

- BOHNENBLUST Pierre-Alain
- DEMIR Filiz
- STEVENS Caroline
- SOARES Catarina
- GLAUSER Josiane

### Déchets carnés:

- HABEGGER Etienne

### AISMLE

- DUC Georges-Alexandre
- MACEROLA Mario
- TRABY Elias
- EHRLER Anita
- ZIMMERMANN André
- EGLI ANTHONIOZ Nicole
- SOARES Catarina
- SEITENFUS Laetitia

### ARAJ-Broye-Vully (Intercommunal)

- BOHNENBLUST Pierre-Alain
- REPOND Nathanaël
- MARQUES Ivo
- CRESSIER Jean-Luc
- ARI Figen

### Cornier

- PITTET Julien
- CRESSIER Jean-Luc
- TRABY Elias

### Commission de recours en matière d'impôts

- PERRET-GENTIL Daniel
- PROBST Florian
- SOUSA Roberto
- REPOND Nathanaël
- MATTHEY Françoise

### AIML (intercommunal)

- BLASER Willy
- SOPPELSA Patrick
- STEINER Carine
- PERRET-GENTIL Daniel
- HABEGGER Etienne
- BIONAZ Angélique

### EMS Oasis

- VITORINO Cristina
- CHEVALLEY Francine
- BONNY Loïc
- BLASER Willy
- MATTHEY Françoise

### VUSERY (intercommunal)

- ISMAJLIJI Seljman

### Conseil EMB

- BLASER Willy
- PERRET-GENTIL Daniel
- STEINER Carine
- BIONAZ Angélique

## MOTIONS, POSTULATS INTERPELLATIONS, QUESTIONS

- Interpellation Céline OMBELLI « Stationnement places de parc personnes à mobilité réduite »
- Postulat Céline OMBELLI « Réalisation d'un colombarium et réfection du cimetière de Moudon »
- Interpellation Karine WEBER « Mise à l'enquête CAMAC 235'770, installation de quatre antennes de téléphonie mobile 5G dans le clocher de St-Etienne »
- Interpellation Karine WEBER « La Pussaz, parcelles 1368 et 1371, situées sur la commune de Moudon »
- Postulat Karine WEBER (PS) « Sécurisation et mise en conformité de l'accès aux personnes à mobilité réduite de l'avenue de Billens et du carrefour rue des Terreaux-Av. Eugène-Burnand »
- Postulat Nicole EGLI ANTHONIOZ (PS) et Laetitia SEITENFUS (les Vert-e-s) « Pour des espaces dédiés à la jeunesse: des salles de gym accessibles »
- Interpellation Laurent VORUZ (EM) « Situation préoccupante concernant la sécurité des piétons de tous âges et des véhicules de tous genres: carrefour du Marronnier (Rue d'Yverdon - Rue Gréchon - Rue Saint-Bernard) »

## PRÉAVIS MUNICIPAUX

### Séance du Conseil communal du 11 mars

- Préavis No 71/25, Demande d'un crédit de CHF 47'000.- pour le remplacement du système de détection des fuites d'eau et adaptation du budget de fonctionnement des services industriels de CHF 28'538.40 TTC dès 2025.
- Préavis No 72/25, Demande d'un crédit de CHF 90'000.- pour la phase d'étude et de suivi des travaux pour la démolition et la reconstruction du hangar de la ferme « en

Frémont » propriété communale (ECA 783, parcelle 1023).

### Séance du Conseil communal du 6 mai

- Préavis No 73/25, Demande d'un crédit de CHF 395'600.— pour la réfection de la terrasse et le remplacement des barrières du collège secondaire de l'Ochette, parcelle 520.
- Préavis No 74/25, Demande d'un crédit d'étude de CHF 294'000.— TTC pour l'aménagement d'une zone de détente, de sport et de loisirs au Champ du Gour, parcelle 1399.
- Préavis No 75/25, Demande d'un crédit de CHF 160'500.— pour le réaménagement de la place de jeux des Terreaux, parcelle 357.

### Séance du Conseil communal du 24 juin

- Préavis No 76/25, Rapport de gestion et comptes 2024.
- Préavis No 77/25, Demande d'un crédit de CHF 80'000.— pour la réfection d'un trottoir à l'avenue de Bussy (RC 535).
- Préavis No 78/25, Demande d'un crédit de CHF 815'000.- pour les travaux de construction d'un trottoir et d'un accès à la zone industrielle « Pussaz II ».
- Préavis No 79/25, Demande d'un crédit de CHF 500'000.- pour des travaux de remplacement de canalisations et de conduites entre l'avenue de Cerjat – La Douane et la Place Christen-Delamuraz.
- Préavis No 80/25, Demande d'un crédit de CHF 590'000.- pour les travaux de raccordement au réseau de chauffage à distance (CAD) des bâtiments de la Douane, de l'Eglise St-Etienne, de la Caserne communale, de la Châtelaine et de la Charmille (ex-CVE).
- Préavis No 81/25, Demande d'un crédit de CHF 700'700.- pour les mesures de protection contre le danger de glissement de terrain au lieu-dit les Combremonts, parcelle 632.
- Préavis No 82/25, Traitements et indemnités des membres de la Municipalité pour la législature 2026-2031.

- Préavis No 83/25, Révision partielle du Règlement du Conseil communal (RCC).
- Préavis No 84/25, Fixation des indemnités et jetons de présence des membres du Conseil pour la législature 2026-2031.

### Séance du Conseil communal du 7 octobre

- Préavis No 85/25, Arrêté d'imposition 2026.
- Préavis No 86/25, Demande d'un crédit de CHF 278'000.- pour l'aménagement d'un local et la centralisation des archives communales à la caserne communale.
- Préavis No 87/25, Demande d'un crédit de CHF 2'100'000.- pour la création d'un giratoire au carrefour St-Michel, la rénovation des routes adjacentes et la construction d'ouvrages pour la distribution d'eau potable et de gaz.
- Préavis No 88/25, Plan d'affectation et règlement « La Rollaz » (site de FROMCO SA).
- Préavis No 89/25, Demande d'un crédit de CHF 199'000.- pour l'acquisition d'un tracteur, d'un véhicule utilitaire électrique et d'un chariot élévateur électrique pour le service de voirie et des espaces verts.
- Préavis No 90/25, Demande d'un crédit de CHF 77'000.- pour le remplacement du pont de Péquinsin sur la parcelle 851.

### Séance du Conseil communal du 9 décembre

- Préavis No 91/25, Budget 2026.
- Préavis No 92/25, Demande de modification des articles 33, 34, 35, 36, 38 et 40 du règlement du personnel communal du 1er janvier 2019.
- Préavis No 93/25, Demande d'un crédit d'étude de CHF 179'000.— pour la démolition et la reconstruction des locaux et installations du FC Etoile-Broye sur la parcelle communale 301.
- Préavis No 94/25, Demande d'un crédit de CHF 158'550.- pour le fonctionnement du pôle muséal de Moudon pour l'année 2026 (administration, développement et expositions).
- Préavis No 95/25, Adoption du Plan d'affectation communal (PACom).

- Préavis No 96/25, Demande d'un crédit de CHF 1'080'000.-- pour des travaux de remplacement de canalisations et de conduites entre le Verger du Château et l'avenue de Billens.

**LISTE DES PRÉAVIS OUVERTS  
AU 31 DÉCEMBRE 2025**

**Préavis 14/11**

Crédit d'étude pour la mise en conformité des réservoirs Belflori I et Chalet du Mont

CHF 71'000.-

**Préavis 09/16**

Demande d'un crédit de CHF 185'000.- pour l'attribution d'un mandat d'ingénieur en vue des travaux de reconstruction du réservoir du Chalet du Mont

CHF 185'000.-

**Préavis 09/17**

Demande d'un crédit de CHF 1'382'400.- pour la démolition et la reconstruction du réservoir du Chalet du Mont

CHF 1'382'400.-

**Préavis 10/17**

Demande d'un crédit de CHF 861'000.- destiné à l'assainissement de l'éclairage public

CHF 861'000.-

**Préavis 22/17**

Demande d'un crédit de CHF 170'000.- pour les honoraires de planificateur concernant le réaménagement du centre-ville

CHF 170'000.-

**Préavis 29/18**

Demande d'un crédit de CHF 125'000.- pour la révision du PGA et du RPGA

CHF 125'000.-

**Préavis 41/19**

Demande d'un crédit de CHF 3'605'000.- pour la réfection des aménagements routiers, la création d'une place de rebroussement des bus et le remplacement de canalisations et conduites à l'avenue de Lucens, aux écoles et à la rue Grenade

CHF 3'605'000.-

**Préavis 46/19**

Demande d'un crédit de CHF 566'000.- pour le versement de la taxe de raccordement au réseau de l'Association intercommunale de distribution d'eau de Vusery (AIDDEV)

CHF 566'000.-

**Préavis 49/19**

Demande d'un crédit de CHF 78'000.-- pour le financement d'une étude préliminaire du projet de requalification du site des fonderies

CHF 78'000.-

**Préavis 62/20**

Demande d'un crédit de CHF 250'000.- pour le remplacement de fenêtres au collège de l'ancienne Ochette

CHF 250'000.-

**Préavis 69/21**

Demande d'un crédit complémentaire de CHF 541'000.- pour la réfection des aménagements routiers, la création d'une place de rebroussement des bus et le remplacement de canalisations et conduites à l'avenue de Lucens, aux écoles et à la rue Grenade

CHF 541'000.-

**Préavis 04/21**

Demande d'un crédit de CHF 320'000.- pour la sécurisation du ruisseau de l'Orjalet (de la Brasserie)

CHF 320'000.-

**Préavis 06/21**

Demande d'un crédit de CHF 134'400.- pour la modération du trafic dans la zone 30km/h du Fey, l'aménagement du carrefour des Combremonts et la mise en place d'un

passage pour piétons à l'avenue Eugène-Burnand

CHF 134'400.-

**Préavis 10/21**

Demande d'un crédit de CHF 293'000.- pour la réfection et l'aménagement de la chaussée et mise en séparatif des canalisations de la rue des Terreaux

CHF 293'000.-

**Préavis 12/22**

Demande d'un crédit de CHF 435'000.- pour la phase d'étude jusqu'à la préparation du crédit d'ouvrage pour le réaménagement de l'interface multimodale de la gare de Moudon

CHF 435'000.-

**Préavis 15/22**

Demande d'un crédit de CHF 61'600.— pour l'installation d'un contrôle d'accès à la déchetterie sise en Bronjon

CHF 61'600.-

**Préavis 16/22**

Demande d'un crédit d'étude de CHF 221'000.- pour l'étape 2 du réaménagement du centre-ville et des remplacements de canalisations et conduites à la rue du Temple, Grand'Rue, place du Marché et rue du Poyet

CHF 221'000.-

**Préavis 21/22**

Demande d'un crédit de CHF 84'500.- relatif à la mise aux normes du réseau informatique des bâtiments scolaires pour l'installation des affichages numériques frontaux (ANF)

CHF 84'500.-

**Préavis 22/22**

Demande d'un crédit complémentaire de CHF 120'000.— pour la finalisation du Plan d'Affectation communal (PACom)

CHF 120'000.-

**Préavis 23/22**

Demande d'un crédit de CHF 112'500.-- pour la couverture du puits et la protection de la

zone S1 à la station de pompage de Plan-Dessous

CHF 112'500.-

**Préavis 24/22**

Demande d'un crédit de CHF 160'000.- pour des travaux préalables à la réfection des voûtes du chœur du Temple de St-Etienne, ainsi que pour des réparations suite à des dégâts d'eau

CHF 160'000.-

**Préavis 26/22**

Demande d'un crédit de réalisation de CHF 2'894'000.-- pour la transformation de l'Auberge communale de la Douane

CHF 2'894'000.-

**Préavis 27/22**

Demande d'un crédit complémentaire de CHF 230'000.— (préavis 04/21) pour la sécurisation du ruisseau de l'Orjalet (de la Brasserie)

CHF 230'000.-

**Préavis 28/23**

Vente du domaine agricole de Cerjaulaz pour un montant de CHF 2'029'443.- (tout ou partie de RF 1041, 1042 Moudon et 7114, 7115 et 7212 Montanaire)

CHF 2'029'443.-

**Préavis 30/23**

Vente d'une surface de quelque 1'070 m2 de la parcelle n°1368 en zone industrielle à Garage des Sorbiers Murtezi Jusufi

**Préavis 32/23**

Demande d'un crédit pour des travaux de conservation et de restauration des voûtes du chœur du Temple de St-Etienne, y compris la reprise des conclusions financières du préavis 24/22

CHF 310'000.-

**Préavis 33/23**

Demande d'un crédit de CHF 570'000.- pour les travaux de raccordement des bâtiments du site de l'Ochette au réseau de chauffage à distance (CAD)

CHF 570'000.-

**Préavis 34/23**

Demande d'un crédit de CHF 153'000.- pour la révision de trois pompes à la station de pompage à la nappe de Plan-Dessous

CHF 153'000.-

**Préavis 35/23**

Demande d'un crédit complémentaire de CHF 52'000.- pour l'aménagement du carrefour des Combremonts (préavis 06/21)

CHF 52'000.-

**Préavis 36/23**

Demande d'un crédit de CHF 495'000.- pour le remplacement de la passerelle des llettes

CHF 495'000.-

**Préavis 38/23**

Demande d'un crédit de CHF 238'000.- pour le réaménagement de la place de jeux Robinsons située sur le site scolaire de l'Ochette (parcelle 520)

CHF 238'000.-

**Préavis 40/23**

Demande d'un crédit d'étude de CHF 40'000.- pour l'accès routier à la zone industrielle de la Pussaz II

CHF 40'000.-

**Préavis 44/23**

Demande d'un crédit de CHF 261'000.- pour la réfection du giratoire de Prévile

CHF 261'000.-

**Préavis 45/23**

Demande d'un crédit de CHF 113'000.- pour l'aménagement de vestiaires à la caserne des pompiers située au chemin de la Pussaz

CHF 113'000.-

**Préavis 48/23**

Demande d'un crédit de CHF 295'000.- pour l'aménagement paysager et l'installation de mobilier urbain dans le périmètre de l'étape 1 du réaménagement du centre-ville

CHF 295'000.-

**Préavis 51/23**

Demande d'un crédit de CHF 95'000.- pour le remplacement de deux collecteurs d'eaux usées (EU) et d'eaux claires (EC) à la ruelle du Cheval-Blanc

CHF 95'000.-

**Préavis 52/23**

Demande d'un crédit de CHF 590'000.- pour le remplacement de conduites d'eau et de gaz à l'avenue du Fey et au chemin du Champ-du-Gour

CHF 590'000.-

**Préavis 53/24**

Demande d'un crédit de CHF 96'250.— pour l'installation et le remplacement de stores dans les bâtiments scolaires sur le site de l'Ochette.

CHF 96'250.-

**Préavis 54/24**

Demande d'un crédit de CHF 2'835'000.— pour la réfection des infrastructures routières et souterraines de la route d'Yverdon

CHF 2'835'000.-

**Préavis 55/24**

Demande d'un crédit de CHF 106'000.— pour le remplacement d'une canalisation d'eaux claires (EC) au chemin du Champ-du-Gour et la mise en séparatif d'une zone à l'avenue du Fey

CHF 106'000.-

**Préavis 56/24**

Demande d'un crédit de CHF 70'000.— pour la réfection du pont de la Gottaz

CHF 70'000.-

**Préavis 60/24**

Demande d'un crédit de CHF 168'000.— pour la rénovation de la salle du Conseil communal située à l'Hôtel de Ville

CHF 168'000.-

**Préavis 64/24**

Demande d'un crédit de CHF 886'000.— pour la déviation de la conduite d'eau attenante au pont des Sorbiers, le remplacement de la conduite d'eau et une réfection partielle du chemin du Devin

CHF 886'000.-

**Préavis 67/24**

Demande d'un crédit de CHF 3'170'000.-- pour financer la part communale des travaux de création d'une rampe d'accès en direction de Berne et d'une amélioration de l'exploitation de la jonction sud de Moudon entre la RC 601 Lausanne – Berne et la RC 626 – Oron – Moudon

CHF 3'170'000.-

**Préavis 68/24**

Demande d'un crédit de CHF 236'000.-- pour la rénovation partielle de la piscine communale de l'Ochette

CHF 236'000.-

**Préavis 69/24**

Demande d'un crédit de CHF 59'000.-- pour la modernisation du système de conduite du réseau d'eau RITOP

CHF 59'000.-

**Préavis 70/24**

Demande d'un crédit de CHF 886'000.— pour la déviation de la conduite d'eau attenante au pont des Sorbiers, le remplacement de la conduite d'eau et une réfection partielle du chemin du Devin

CHF 886'000.-

**Préavis 71/25**

Demande d'un crédit de CHF 47'000.-- pour le remplacement du système de détection des fuites d'eau et adaptation du budget de fonctionnement des services industriels de CHF 28'538.40 TTC dès 2025

CHF 47'000.-

**Préavis 72/25**

Demande d'un crédit de CHF 90'000.- pour la phase d'étude et de suivi des travaux pour la démolition et la reconstruction du hangar de la ferme « en Frémont » propriété communale (ECA 783, parcelle 1023)

CHF 90'000.-

**Préavis 73/25**

Demande d'un crédit de CHF 395'600.- pour la réfection de la terrasse et le remplacement des barrières du collège secondaire de l'Ochette, parcelle 520

CHF 396'600.-

**Préavis 74/25**

Demande d'un crédit d'étude de CHF 294'000.— TTC pour l'aménagement d'une zone de détente, de sport et de loisirs au Champ du Gour, parcelle 1399

CHF 294'000.-

**Préavis 75/25**

Demande d'un crédit de CHF 160'500.— pour le réaménagement de la place de jeux des Terreaux, parcelle 357

CHF 160'500.-

**Préavis 77/25**

Demande d'un crédit de CHF 80'000.— pour la réfection d'un trottoir à l'avenue de Bussy (RC 535)

CHF 80'000.-

**Préavis 78/25**

Demande d'un crédit de CHF 815'000.- pour les travaux de construction d'un trottoir et d'un accès à la zone industrielle «Pussaz II»

CHF 815'000.-

**Préavis 79/25**

Demande d'un crédit de CHF 500'000.-- pour des travaux de remplacement de canalisations et de conduites entre l'avenue de Cerjat – La Douane et la Place Christen-Delamuraz

CHF 500'000.-

### Préavis 80/25

Demande d'un crédit de CHF 590'000.- pour les travaux de raccordement au réseau de chauffage à distance (CAD) des bâtiments de la Douane, de l'Eglise St-Etienne, de la Caserne communale, de la Châtelaine et de la Charmille (ex-CVE)

CHF 590'000.-

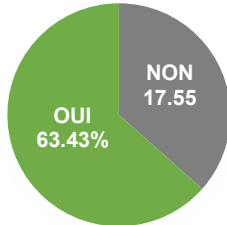
### Préavis 81/25

Demande d'un crédit de CHF 700'700.-- pour les mesures de protection contre le danger de glissement de terrain au lieu-dit les Combremonts, parcelle 632

CHF 700'700.-

### VOTATION FÉDÉRALE 9 FÉVRIER 2025

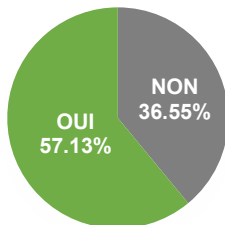
Initiative populaire du 21 février 2023 «Pour une économie responsable respectant les limites planétaires (initiative pour la responsabilité environnementale)»



Participation: 37.88%

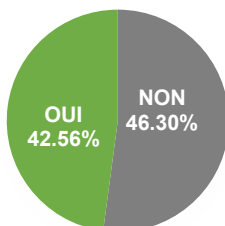
### VOTATION CANTONALE 28 SEPTEMBRE 2025

Initiative populaire Pour une sauvegarde du patrimoine naturel et des ressources dite «Initiative Sauvons le Mormont» et son contre-projet



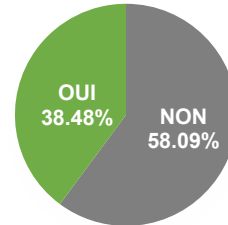
Participation: 34.09%

Modification de l'article 93 al.4 de la Constitution du canton de Vaud visant à préciser le champ d'application du quorum dans le cadre des élections communales et cantonales



Participation: 34.09%

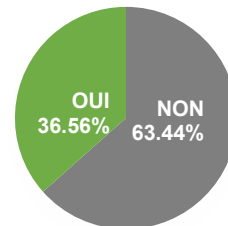
Modification de l'article 142 de la Constitution du canton de Vaud visant à faciliter l'accès aux droits politiques communaux pour les étrangères et étrangers



Participation: 34.09%

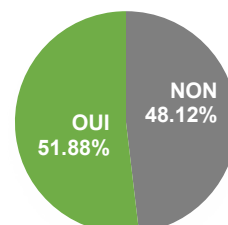
### VOTATION FÉDÉRALE 28 SEPTEMBRE 2025

Arrêté fédéral du 20 décembre 2024 relatif à l'impôt immobilier cantonal sur les résidences secondaires



Participation: 34.09%

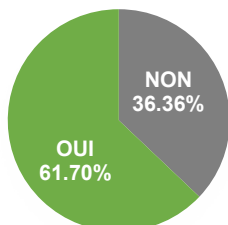
Loi fédérale du 20 décembre 2024 sur l'identité électronique et d'autres moyens de preuves électroniques (Loi sur l'e-ID, LeID)



Participation: 34.09%

### VOTATION CANTONALE 30 NOVEMBRE 2025

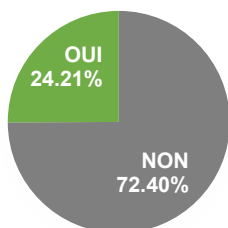
Modification des articles 74 et 75 de la Constitution du Canton de Vaud pour que toutes les Vaudois-es, y compris les Vaudois-es de l'étranger, puissent élire les Conseillers aux Etats



Participation: 29.87%

---

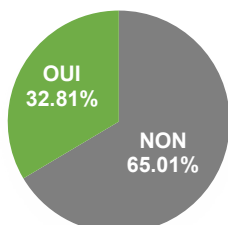
Modification des articles 74 et 142 de la Constitution du Canton de Vaud ainsi que l'ajout de l'article 179d visant à mettre un terme aux discriminations en matière de droits politiques contre les personnes atteintes de troubles psychiques



Participation: 29.87%

---

Initiative populaire «Pour des droits politiques pour celles et ceux qui vivent ici»

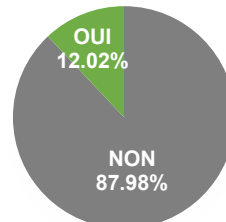


Participation: 29.87%

---

### VOTATION FÉDÉRALE 30 NOVEMBRE 2025

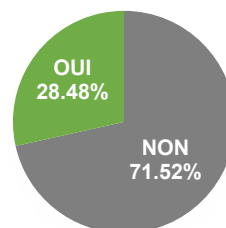
Initiative populaire «Pour une suisse qui s'engage (initiative service citoyen)»



Participation: 29.87%

---

Initiative populaire «Pour une politique climatique sociale financée de manière juste fiscalement (initiative pour l'avenir)»



Participation: 29.87%

---

## MUNICIPALITÉ DICASTÈRES 31 DECEMBRE 2025

Nom prénom	Dicastère
PICO Carole, syndique	Administration générale, promotion économique et tourisme
MULLER Roger	Bâtiments, culture et cultes
STECK Jean- Philippe	Aménagement du territoire
DEMIERRE Serge	Finances, eau et énergies
STÜRNER Felix	Enfance, jeunesse et cohésion sociale
TATONE Raphaël	Sécurité et sports
RAMA Gzim	Environnement et voirie



Photo officielle de la Municipalité © Moudon

## REPRÉSENTATIONS MUNICIPALES AU 31 DÉCEMBRE 2025

<b>Commission de police</b> TATONE Raphaël (Présidence) DEMIERRE Serge STECK Jean-Philippe RAMA Gzim (suppléant) IMERI Armend (greffier)
<b>Comité du jumelage Moudon-Mazan</b> MULLER Roger
<b>Commission consultative d'urbanisme</b> STECK Jean-Philippe
<b>Commission de circulation</b> TATONE Raphaël
<b>Commission de salubrité</b> TATONE Raphaël

## DÉLÉGATIONS MUNICIPALES ET FONCTIONS SPÉCIALES AU 31 DÉCEMBRE 2025

<b>AIML</b> <b>Comité directeur :</b> RAMA Gzim STECK Jean-Philippe DEMIERRE Serge <b>Conseil intercommunal :</b> TATONE Raphaël
<b>AIMSLE</b> <b>Comité directeur</b> STECK Jean-Philippe MULLER Roger <b>Conseil intercommunal</b> DEMIERRE Serge
<b>ARAJ Broye</b> STÜRNER Felix
<b>ARAS Broye-Vully</b> PICO Carole STÜRNER Felix
<b>Association Pour St-Etienne (APSE)</b> MULLER Roger STECK Jean-Philippe
<b>ARBV</b> <b>Comité directeur</b> PICO Carole <b>Conseil intercommunal</b> STECK Jean-Philippe
<b>Association du Vieux-Moudon</b> MULLER Roger
<b>Association du centre intercommunal de santé de l'Oasis (ACISO)</b> NICOD Pierre-André (en délégation)
<b>Association intercommunale du centre de collecte de sous-produits animaux - CCSPA</b> TATONE Raphaël
<b>BOIPAC</b> RAMA Gzim

**Caisse intercommunale de pensions (CIP)**  
 PICO Carole  
 DEMIERRE Serge

**Chambre moudonnoise d'entraide**  
 STÜRNER Felix

**Cité-Derrière**  
 STECK Jean-Philippe

**Chargé de communication**  
 IMERI Armend (en délégation)

**COREB**  
**Comité exécutif**  
 PICO Carole  
  
 DEMIERRE Serge (fonds développement régional)

**Commission déchets CODEB**  
 RAMA Gzim

**Commission d'estimation fiscale des immeubles**  
 ROCHA Jorge (en délégation)

**Commission économique COREB**  
**Comité exécutif**  
 PICO Carole

**Commission tourisme**  
 PICO Carole

**Conseil pour le développement économique du canton de Vaud (DEV)**  
 PICO Carole

**Conseils de paroisses (2x)**  
 MULLER Roger

**COREB commission mobilité**  
 STÜRNER Felix

**COREB commission politique**  
 PICO Carole

**CRIDEC**  
 RAMA Gzim

**Délégué à l'intégration**  
 STÜRNER Felix

**Délégués UCV**  
 PICO Carole  
 DEMIERRE Serge  
 STECK Jean-Philippe

**Fondation Cherpillod/Semo**  
 PICO Carole (déléguée COREB)  
 STÜRNER Felix

**Fondation Mérine**  
 STÜRNER Felix

**Fondation du Musée Eugène Burnand**  
 MULLER Roger

**Fondation du Poyet**  
 DEMIERRE Serge

**Garderie Pomme-Cannelle**  
 STÜRNER Felix

**Grenier-Culture**  
 STECK Jean-Philippe  
 MULLER Roger

**Groupement forestier Broye-Jorat**  
 STECK Jean-Philippe (comité directeur)  
 MULLER Roger (assemblée)

**GYB Gymnase Intercantonal Broye**  
 PICO Carole (déléguée ARBV)

**La Forestière**  
 STECK Jean-Philippe

**AIDEV**  
**Comité directeur**  
 DEMIERRE Serge

**Protection civile régionale (PCR)**  
**Comité directeur**  
 TATONE Raphaël  
**Conseil intercommunal**  
 MULLER Roger

**Régionalisation de l'action sociale (RAS)**  
 STÜRNER Felix

**Car Postal**  
 STÜRNER Felix

**SAIDEF**  
 RAMA Gzim

## MUNICIPALITÉ

### SDIS Haute-Broye

#### Comité directeur

TATONE Raphaël

#### Conseil intercommunal

STECK Jean-Philippe

### Société coopérative d'habitation

DEMIERRE Serge

### Société coopérative Bois-Energie Jorat-Broye

STECK Jean-Philippe

### Société de développement (SDM)

STÜRNER Felix

### Société coopérative de la piscine de Moudon

PICO Carole Présidente du CA

STECK Jean-Philippe

DEMIERRE Serge

### Fondation Cherpillod

PICO Carole (Déléguée COREB)

## COMMISSIONS MUNICIPALES AU 31 DÉCEMBRE 2025

### Circulation

TATONE Raphaël

DESPONDS Christian

BLASER Willy

SEITENFUS Laetitia

EGLI ANTHONIOZ Nicole

GAUTHIER Sheila (sécurité publique)

### Urbanisme

STECK Jean-Philippe

MATHEZ Marie-Joëlle

IMHOF Eva

BOCION Marc

GOY-BONNY Daniel

ROCHA Jorge

MICHOD Adrien

### Jumelage Moudon-Mazan

MULLER Roger

ATIENZA Nadia

DESPONDS Laurence

DESPONDS Christian

DUPERREX Frédéric

### Salubrité

TATONE Raphaël

Un assistant de sécurité publique

GRANDJEAN Luc (SDIS)

DEGALLIER Xavier (médecin)

ROCHA Jorge

### Energie et Climat

STECK Jean-Philippe

GACOND Jean-Jacques

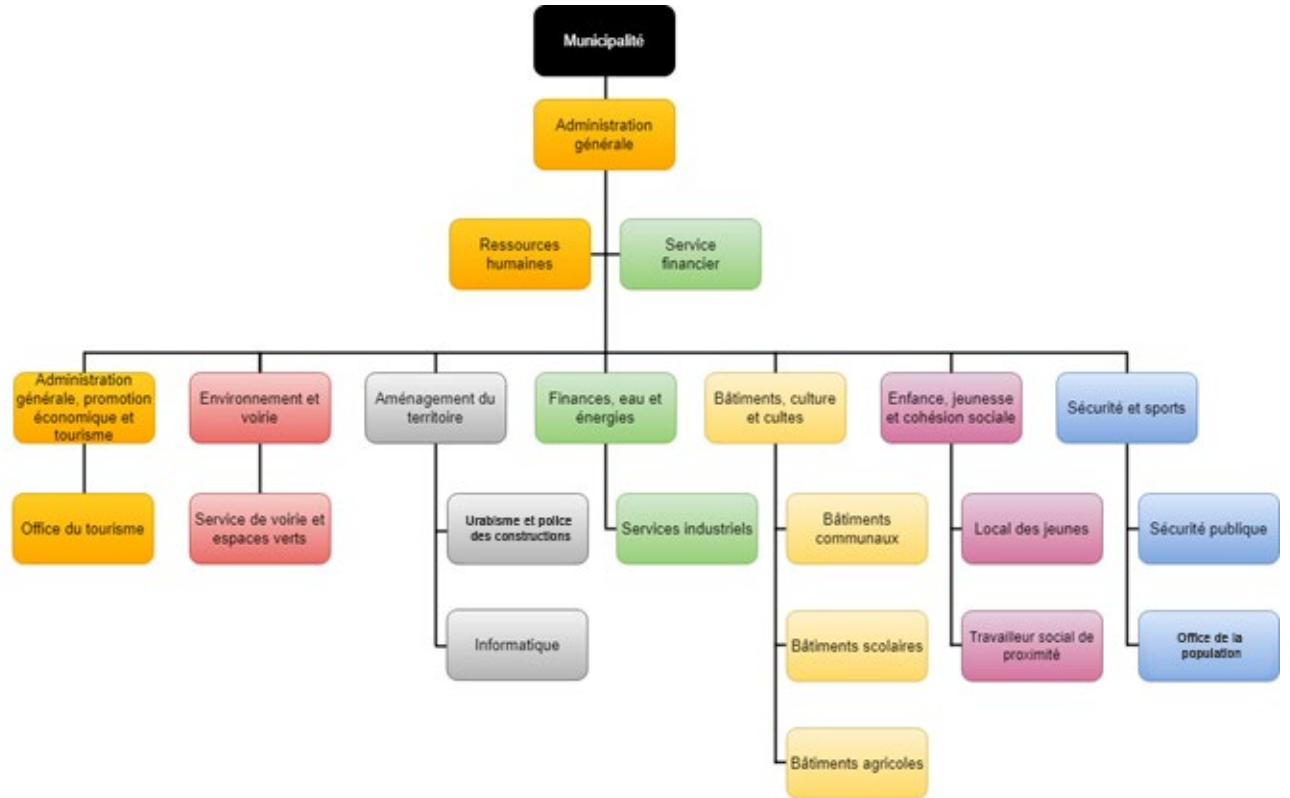
PITTET Julien

BLASER Willy

EGLI ANTHONIOZ Nicole

STEVENS Caroline

## ORGANIGRAMME MUNICIPAL EN VIGUEUR AU 31 DECEMBRE 2025



### RÉPONSES AUX VŒUX DE LA COMMISSION GESTION- FINANCES (COGEFIN) EXPRIMÉS SUR LA GESTION DE L'ANNÉE 2024 (ART. 95 RCC)

Conformément à l'art. 95 du règlement du Conseil communal, la Municipalité expose la suite donnée et ses réponses aux vœux exprimés par la commission gestion-finances sur la gestion en 2024 dans son rapport du 24 juin 2025, à savoir :

**N°01 : les avis et recommandations émis dans les rapports des commissions ad'hoc soient d'avantage pris en compte.**

Accepté

**N°02 : la Municipalité communique de manière transparente et proactive sur les ventes de biens immobiliers et de terrains en cours et à venir afin d'éviter les rumeurs et bruits de couloirs.**

Accepté

**N°03 : les préavis soient mieux répartis dans la mesure du possible sur les différents conseils qui sont agendés.**

Accepté

## ADMINISTRATION GÉNÉRALE

2025, année d'avant fin de législature, d'ailleurs un préavis a été présenté au Conseil communal, accepté à une large majorité, qui proposait de confirmer une municipalité composée de sept membres au taux de 30% et de porter celui du ou de la syndic.que de 70 à 80%. La personne qui se présentera à ce poste devra s'y consacrer entièrement. Moudon est une ville en pleine expansion, les projets d'envergure y sont nombreux et leur suivi ne peut souffrir d'aucune légèreté de compétence de la part de la hiérarchie.

**Le Greffe municipal** est passé de 2,8 ETP à 3 ETP. Il a fallu augmenter pour pallier une absence de longue durée pour cause de maladie (80%). On constate que le 60% restant a été effectué par les deux collaborateur et collaboratrice du Greffe. A noter aussi que cette situation n'est pas nouvelle et se répète à intervalle régulier. On ne peut que relever l'engagement sans faille du secrétaire municipal et de son équipe pour que l'Administration communale continue de fonctionner avec un effectif réduit.

**Les Ressources humaines :** Conformément à la décision du Conseil communal sur le budget 2025, un responsable Ressources humaines a été engagé le 1<sup>er</sup> septembre 2025 à 50 % pour l'Administration communale et 50% pour l'AIMLE. (cf. rapport RH en page 24). Son poste est subordonné au secrétaire municipal qui garde la fonction de chef du personnel. Le responsable RH a aussi intégré la Commission du personnel.

**Pôle muséal :** le Conseil communal a accepté au mois de décembre un préavis n° 94/25 pour reconduire le mandat d'une année de la directrice du pôle muséal dans ses fonctions. Le rapport final sur la faisabilité de la création d'un pôle muséal a été remis à la Municipalité et servira de support sur lequel la Municipalité s'appuiera pour présenter un préavis d'intention au printemps 2026 au Conseil communal.

Parallèlement à ce rapport, la directrice s'est attelée à mettre sur pied des expositions temporaires dont celle de "Amour Vache" qui a bien démontré que si on mettait les moyens financiers, une exposition à Moudon pouvait attirer des milliers de visiteurs. Cela été un travail conséquent pour rechercher de fonds, pour obtenir de l'aide technique, c'est toute une organisation qui s'est mise en place avec le peu de moyens dont disposait la directrice pour le faire. "Amour Vache" a été une belle réussite.

**Piscine :** Le projet de pérennisation de la piscine porte ses fruits. Les résultats des comptes 2024 se solde par un bénéfice de près de CHF 8'000.— et une participation des 17 communes adhérentes à près de CHF 100'000.—. ce qui a largement contribué à consolider la participation financière communale.

Notre piscine est très appréciée non seulement par notre population moudonnoise mais loin à la ronde aussi, elle est arborisée et aménagée de telle façon qu'elle apporte son ilot de fraîcheur en période caniculaire.

## SITE STRATEGIQUE

**Le réaménagement de l'interface multimodale de la gare :** Comme déjà annoncé l'année dernière c'est un avancement à petit pas pour ce projet qui a subi des changements notoires de trajectoire depuis le début des études en 2016-2017. Mais le bout du tunnel sera atteint au printemps 2026 par l'envoi à l'examen préalable. Une rallonge financière a été demandée au Conseil communal pour finaliser l'étude du projet jusqu'à la réalisation.

Après d'importants travaux de modernisation entre Palézieux et Payerne, le 10 juin 2025 a eu lieu l'inauguration de la gare CFF en présence de Madame la conseillère d'Etat Nuria Gorrite. A cette occasion, la direction des CFF a remis à la Municipalité la dernière palette du réseau CFF ayant rempli son rôle pour la dernière fois le 14 février 2025 en gare de Moudon. C'est tout un symbole qui est bien affiché et mis en évidence à la salle des Mariages de l'Hôtel-de-Ville.

La deuxième étape qui concerne le périmètre nord de la gare au collecteur Landi est projetée pour la législature 2026-2031. De nombreuses incertitudes planent sur l'évolution du dossier. Mieux vaut attendre la consolidation des projets des partenaires de la place de la gare avant de poursuivre l'étude sur la deuxième étape de l'interface multimodale de la gare.

**Jonction Sud-RC 601 :** C'est parti ! les travaux ont débuté en octobre 2025 et se termineront fin 2028 comme annoncé. Mais il se pourrait qu'on puisse gagner une année sur le planning en raison d'un nouveau phasage prévu par l'entreprise de construction.

Lors des travaux préparatoires de sécurisation routière, deux giratoires ont été installés aux accès nord et sud de la ville, un troisième, celui

dit giratoire « Burnand-Billens » est grandement apprécié par les utilisateurs et utilisatrices. Une étude sera diligentée pour évaluer la pertinence de la pérennisation de ce dernier giratoire. S'agissant du giratoire nord, une réflexion est en cours depuis quelques années, liée au périmètre du projet de requalification des fonderies. Dossier à suivre donc dans ce cadre-là.

### PROMOTION ECONOMIQUE

**Requalification du site des fonderies :** L'étude sur le plan partiel d'affectation (PPA) des fonderies continue. Quelques séances de travail entre les acteurs concernés (privés et public) ont eu lieu.

**Agripôle :** L'implantation du bâtiment administratif de la Direction générale de l'agriculture et des affaires vétérinaires (DGAV) sur la place de la gare, à Moudon, est toujours d'actualité, mais c'est son dimensionnement qui est une source de questionnements ; en effet, deux parcelles communales peuvent entrer en ligne de compte, soit les numéros 467 et 469. Les services cantonaux n'ont encore pris aucune décision à ce sujet.

Pour le site de Grange-Verney, le concours d'architecture pour un nouveau centre d'essais agricole de Moudon a pris du retard. Les séances auront lieu le premier semestre 2026. Le résultat du concours est attendu pour le mois de juillet 2026.

Ce projet est d'une importance capitale pour le développement économique de Moudon et Région. Il contribuera à confirmer Moudon en tant que ville agricole au niveau cantonal.

Avec son industrie agro-alimentaire, ses industries laitières et le projet Agripôle, Moudon a une carte à jouer pour son avenir. La Municipalité actuelle et les Municipalités antérieures ont toujours bien compris cet enjeu en s'appuyant sur les collaborations régionales et cantonales pour faire avancer le projet dans la direction moudonnoise.

**Communauté régionale de la Broye (COREB) :** Présente par le biais de ses deux secrétaires régionaux qui participent activement à toutes les séances liées à la promotion économique (implantation de nouvelles entreprises, recherches de terrain). Par ailleurs, les projets comme Agripôle ou de requalification des fonderies sont suivis de près par la COREB.

**Comptoir broyard :** une nouvelle édition en novembre dernier a comblé tous nos exposants avec plus 100'000 visiteurs. La collaboration avec Lucens est une excellente opportunité pour nos deux communes de pouvoir partager les frais fixes et d'offrir un grand espace convivial Lucens-Moudon aux exposants et visiteurs.

### TOURISME

#### Régionalisation de l'office du tourisme

Pour rappel, le processus de régionalisation reposait sur le principe de l'adhésion de toutes les communes au reversement des taxes de séjour à l'office du tourisme régional.

Certaines communes n'ayant pas accepté ce principe, il a fallu renoncer au projet tel que présenté dans le préavis 62/24 et trouver une autre solution pour ne pas abandonner le travail d'étude qui avait été effectué sur environ quatre ans par les délégués des communes et prestataires.

C'est pourquoi, les communes concernées par le périmètre (cf. rapport de l'OT) ont accepté de signer une convention de partenariat avec la commune de Moudon en s'engageant de verser CHF 3.50 à l'habitant contre les prestations remplies par l'OT qui lui, reste un service communal. Les conventions sont signées pour 3 ans. Elles sont effectives depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025. Une déception certes d'avoir dû abandonner le projet initial, mais une solution tout de même !

#### Caserne militaire de Valacrêt

L'année 2025 se termine par une très bonne nouvelle pour le développement économique de Moudon. En effet, le Canton et la Confédération ont signé un accord de principe portant sur la cession de la place d'armes sous la forme d'un droit de superficie en faveur du Canton. Cette signature marque la fin de plusieurs années de discussions. L'horizon de 2032 est évoqué pour y installer l'Académie de police vaudoise qui quittera Savatan. L'armée déménagera de la place d'armes de Valacrêt pour celle de Chamblon d'ici fin 2027. Des travaux seront entrepris à la suite de son départ pour adapter les infrastructures de Valacrêt à la formation des différents corps de police vaudois cantonaux ou communaux mais aussi à celle d'autres partenaires du domaine sécuritaire qui pourraient être intéressés par l'offre potentielle du site.

**Carole PICO**  
Syndique

### ORGANISATION

- Le secrétaire municipal (100 %)
- Le secrétaire municipal adjoint (70% qui consacre 50% à l'informatique)
- Deux employées d'administration (80%)
- Deux apprentis employés de commerce (Administration publique)

### PRESTATIONS

- Réception au guichet et téléphone
- Secrétariat de la Municipalité avec le traitement de 1437 courriers entrants et l'envoi de 1194 courriers sortants
- Tenue des archives communales et classement des dossiers municipaux et de l'administration générale
- Préparation des séances de Municipalité et rédaction des procès-verbaux avec logiciel d'organisation des réunions (41 séances et 1420 décisions municipales)
- Suivi administratif des activités et décisions du Conseil communal
- Information et coordination des services communaux
- Gestion des ressources humaines
- Gestion du site internet [www.moudon.ch](http://www.moudon.ch)
- Rédaction du journal communal officiel
- Gestion des réseaux sociaux officiels de la Ville de Moudon (Facebook, Instagram, LinkedIn)
- Formation des apprentis
- Traitement des demandes de naturalisation et de bourgeoisie
- Gestion et réservations des salles communales (Douane, caserne, bâtiments scolaires, refuge de Beauregard)
- Rédaction et mise en forme du rapport de gestion, avec la collaboration des services communaux
- Etablissement des actes de mœurs
- Initiatives et référendums (contrôle des signatures)
- Relations intercommunales, avec les départements cantonaux et la préfecture
- Relations avec la presse, rédaction de communiqués, organisation de conférences de presse
- Conduite par le secrétaire municipal de la séance des services qui réunit les chefs de service/secteur chaque mardi à 13h30 pour transmission des décisions municipales
- Mise en oeuvre par le secrétaire municipal et son équipe de divers projets municipaux.

### REPRÉSENTATIONS

La commune est représentée au sein de l'Association vaudoise des secrétaires municipaux (AVSM) et de l'Association des secrétaires municipaux du Nord-Vaudois (SMNV) par le secrétaire municipal.

Le secrétaire municipal est membre du comité de l'association *Formation romande des cadres communaux*. Il est l'un des deux représentants du Canton de Vaud et a la responsabilité du module 2 de formation **Droit public et droit privé**.

### MISSIONS SPÉCIFIQUES EN 2025

Le secrétaire municipal, avec l'appui du personnel du greffe, a notamment été chargé par la Municipalité des missions suivantes :

- Participation à une formation consacrée à la gestion de crise organisée par le Canton
- Organisation de l'Espace Moudon-Lucens au Comptoir broyard
- Coordination pour l'organisation de l'édition 2026 de l'Apéritif économique de Moudon
- Membre du groupe de travail de l'étude de l'interface de la gare
- Membre du comité de pilotage pour le réaménagement de la jonction sud RC601
- Membre du groupe de travail pour les nouvelles installations du FC Etoile-Broye
- Membre du groupe de travail pour le projet de zone de loisirs au Champ-du-Gour
- Membre du groupe de travail pour la réorganisation du parking de l'ancien stand
- Conception et suivi du projet de déménagement des archives communales à la caserne communale
- Préparation et communication en lien avec les élections communales 2026
- Suivi administratif du comité directeur pour le pôle muséal
- Organisation du Noël des Aînés
- Organisation de la journée d'accueil des nouveaux habitant-e-s
- Suivi administratif du Groupe de travail du Comité de Pilotage pour la régionalisation de l'Office du Tourisme
- Communication visuelle de projets de la Municipalité et des services communaux, voir détails dans les pages qui suivent.

## RESSOURCES HUMAINES DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 AOÛT 2025

### 8 PROCÉDURES DE RECRUTEMENT

(réception, sélection, entretiens avec les candidats, gestion des réponses négatives, préparation des contrats) pour les postes suivants:

- Assistant de sécurité publique à 90%
- Employée au Contrôle des habitants à 100%
- Préposé au Contrôle de habitants à 100%
- Monitrice LoJe
- Chef de secteur au service de voirie et espaces verts 100 %
- Collaborateur au Bureau technique à 100%
- Responsable des ressources humaines à 100 %
- Apprenti employé de commerce
- 2 Apprentis agents d'exploitation
- Jobs d'été 2025

### COMMUNICATION

#### Journal communal

- 27 mars
- 26 juin
- 25 septembre
- 18 décembre



18ème édition du journal officiel en 2025 © Moudon

## RÉSEAUX SOCIAUX

**+12%** D'ABONNÉS EN  
2025

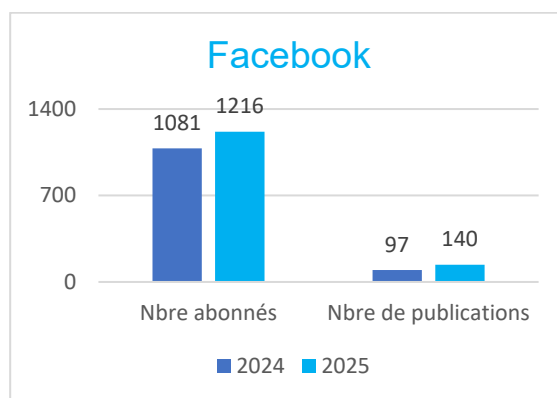
#### Facebook Rappel des chiffres clés:

Date du lancement: 30.09.2021

Nombre d'abonnés: 1216

Nombre de publications: 140

Chiffres au 31 décembre 2025



#### LinkedIn

**+17%** D'ABONNÉS EN  
2025

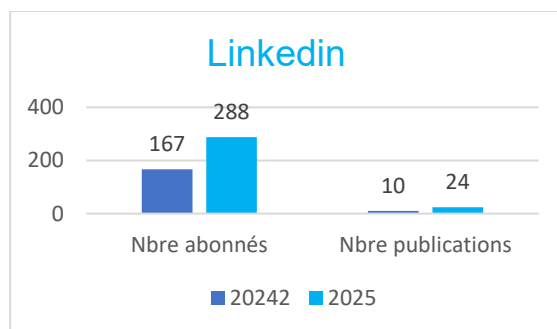
#### LinkedIn Rappel des chiffres clés:

Date du lancement: 1er mars 2023

Nombre d'abonnés: 288

Nombre de publications: 24

Chiffres au 31 décembre 2025



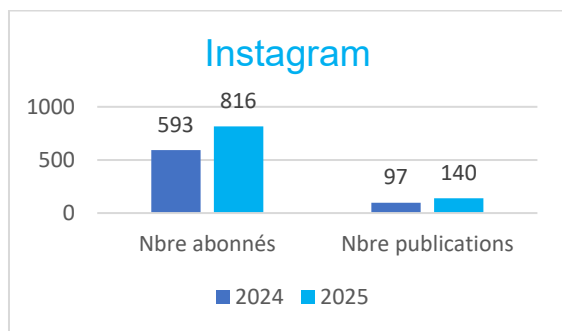
Instagram

**+37%** D'ABONNÉS EN 2025

**Instagram**  
Rappel des chiffres clés:

Date du lancement: 1er décembre 2022  
Nombre d'abonnés: 816  
Nombre de publications: 140

Chiffres au 31 décembre 2024



COMMUNICATION VISUELLE

Le greffe municipal est amené à réaliser des supports visuels dans le cadre d'événements ponctuels ainsi que pour répondre aux besoins de communication des services communaux.

Carte de voeux



Conception de la carte de voeux avec l'intelligence artificielle © Moudon

Soirée du personnel



Conception du flyer de la soirée du personnel © Moudon

Réaménagement du centre ville

Réaménagement du centre ville

PHASE TEST EN VUE DE L'AMÉNAGEMENT DU MOBILIER URBAIN ET PAYSAGER DANS LA ZONE DE RENCONTRE DES RUES GRENADE ET SAINT-BERNARD



Dates

24 février au 16 mars 2025



Objectif

Tester l'implantation des futurs bacs à fleurs sur le domaine public pour visualiser les emprises, l'implantation et les effets des aménagements projetés.



A quoi s'attendre ?

Les bacs seront matérialisés temporairement par des éléments mobiles et provisoires de chantier.



Conception de l'affiche A0 du réaménagement du centre ville © Moudon

Subventions communales



Flyer A5 sur les subventions communales @Moudon

Office de la population

Dans le cadre du changement de nom de l'Office de la population, entré en vigueur le 1er mai 2025, le Greffe municipal a assuré la gestion de la communication ainsi que la conception et la réalisation des supports destinés à l'Office avec la mise en place d'un body offert aux nouveau-nés moudonnois et un pack de bienvenue destiné aux nouveaux habitants.



Pochette A4 de bienvenue © Moudon



Le body bébé Super Moudonnois @Moudon

Les nocturnes à Moudon

Conception et Publication d'une annonce publicitaire sur les nocturnes de Moudon dans le journal La Broye.



Annonce publicitaire sur les nocturnes © Moudon

Charte graphique

La charte graphique adoptée en 2018 a été officiellement appliquée dans l'ensemble de la communication globale de la commune. Elle définit notamment la couleur officielle, le Pantone d01b3a, ainsi que les polices de référence utilisées pour les supports visuels : Nexa Regular et Nexa XBold pour le graphisme. Pour les correspondances administratives et les

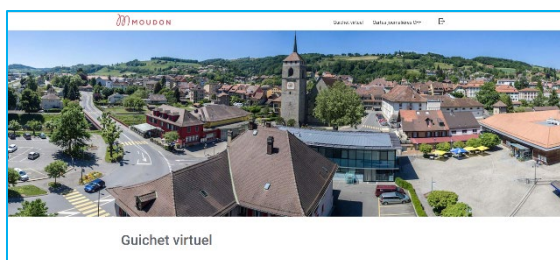
textes courants, la police Arial en taille 10 est utilisée.

Cette gamme graphique a été élaborée par le greffe municipal afin d'assurer une cohérence visuelle dans l'ensemble des supports de communication de la commune. Elle est ainsi appliquée dans la communication globale, notamment sur les cartes de visite, le site internet, les réseaux sociaux et les signatures électroniques des courriels. Elle est également utilisée dans les courriers officiels, en définissant la police, la taille des textes ainsi que la présentation de l'en-tête.



Moodboard de la commune © Moudon

### GUICHET VIRTUEL



Page d'accueil du guichet virtuel © Moudon

Dans la continuité du programme de législature 2021–2026 de la Municipalité, et notamment de l'objectif 1.01 visant à développer de nouvelles solutions numériques au service de la population, l'offre de prestations en ligne du guichet virtuel s'est encore étoffée en 2025.

Au cours de l'année 2025, plusieurs améliorations ont ainsi été apportées à ce guichet virtuel afin de renforcer la qualité du service offert à la population. De nouveaux formulaires, désormais dotés d'un système de paiement en ligne intégré, ont été mis à

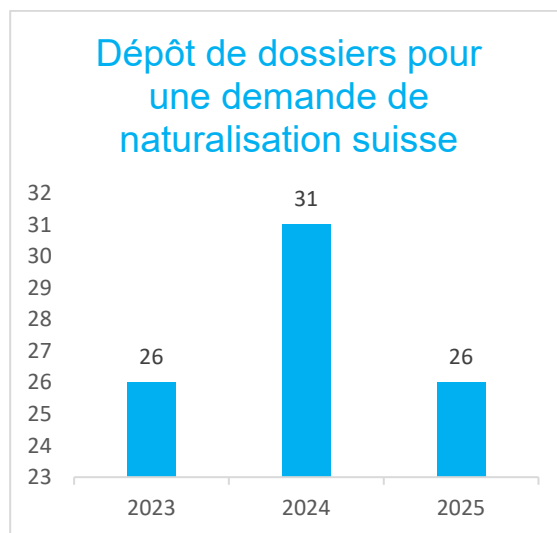
disposition. Cette évolution vise à simplifier les démarches administratives en proposant un service plus rapide, accessible en tout temps et entièrement sécurisé.

#### Urbanisme et police des constructions

- Annonce de travaux, dispensés de permis de construire
- Demande de permis de construire, dispensée d'enquête publique

Le guichet virtuel est également utilisé pour s'inscrire en ligne à des événements ponctuels organisés par la commune.

### ACQUISITION NATIONALITÉ SUISSE



5 candidats-es se sont présentés-es avec succès à l'examen écrit préparé par le greffe et validé par le secteur cantonal des naturalisations dont les questions sont sur [www.moudon.ch](http://www.moudon.ch)

## 21 ACQUISITIONS DE LA NATIONALITÉ SUISSE ET BOURGEOISIE DE MOUDON

### PROCÉDURES JURIDIQUES

La plupart des litiges sont traités directement par la Municipalité et le secrétaire municipal. Plusieurs procédures nécessitent le concours de mandataires externes. Les principales concernent le règlement de décisions relatives au droit des constructions et à l'aménagement du territoire. Durant l'année 2025, un recours a

été interjeté contre une décision municipale à la Cour de droit administratif et public (CDAP). La décision ayant été annulée par la Municipalité, la cause a été rayée du rôle. De plus, deux affaires en lien avec des taxes communales ont été portées devant la CDAP et la Municipalité a eu gain de cause dans les deux dossiers. Au 31 décembre, un dossier est pendant devant la Chambre patrimoniale cantonale et un autre dossier à la CDAP.

### VISITE ANNUELLE DE LA PRÉFETTE

L'inspection annuelle, conformément à la Loi sur les communes (art. 141 LC), aura lieu au début de l'année 2026, pour l'année 2025.

### RÈGLEMENTS EN VIGUEUR

Le règlement communal sur les terrasses des établissements publics de la Ville de Moudon ou sur les emprises assimilées sur le domaine public, de compétence municipale, a été approuvé par la Cheffe du Département des institutions, du territoire et du sport en date du 1er mai 2025.

L'article 8 des tarifs en matière d'usage du domaine public a été modifié par la Municipalité le 24 novembre 2025 et approuvé par le Chef du Département de l'enseignement et de la formation professionnelle en date du 19 décembre 2025.

### ÉVÉNEMENTS PARTICULIERS

**6 septembre** – Réception des nouveaux habitants dans le cadre du Marché moudonnois, avec la participation de Moudon Région Tourisme qui a organisé des visites guidées.

**21 au 30 novembre** – Comptoir Broyard, espace Moudon-Lucens avec la participation de six entreprises et de Moudon Région Tourisme. La soirée de la promotion économique a eu lieu le 26 novembre.



Carole Pico, syndique de Moudon et Patrick Gavillet, syndic de Lucens © Moudon

**13 décembre** - Noël des Aînés à la salle de la Douane.



Noël des Aînés © Moudon

**31 décembre** – Traditionnel feu d'artifice



Communication Nouvel-An 2025 © Moudon

### EFFECTIF

L'effectif du personnel communal au 31.12.2025 est de 48.8 EPT (équivalents plein temps), ce qui représente 71 personnes.

### TRAITEMENTS

Les traitements ont été indexés de 0.8% en 2025.

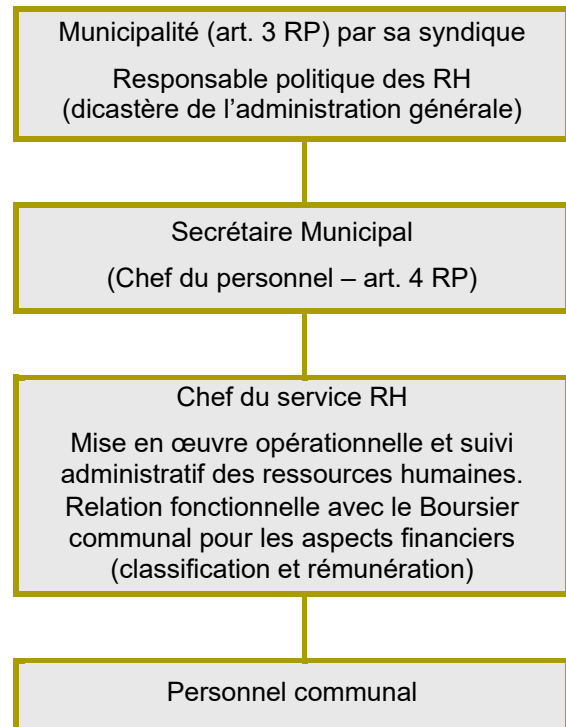
### ORGANISATION

Jusqu'au 31 août 2025, la gestion opérationnelle des ressources humaines était assurée par le secrétaire municipal, avec l'appui de l'équipe du greffe. Cette organisation couvrait principalement la gestion administrative du personnel, le suivi des collaborateurs et les procédures de recrutement, intégrées aux missions générales du greffe.

La complexité progressive des thématiques liées aux ressources humaines ainsi que les enjeux toujours plus difficiles en matière RH pour garantir l'attractivité dans un marché de l'emploi tendu, la digitalisation des processus, l'amélioration du bien-être au travail et la croissance de l'administration communale, ont amené la Municipalité à une réflexion stratégique sur le long terme et a décidé de créer un service RH dédié, rattaché à l'administration générale.

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2025, la Commune de Moudon a engagé un chef de service des ressources humaines, employé communal. Une convention a été conclue avec l'AIMSLE pour fournir de prestations à hauteur de 50% de son temps de travail. Des ajustements sont en cours, ce taux n'étant pas encore pleinement assuré (charges de travail à la Commune, coordination avec l'AIMSLE, etc.).

Conformément au règlement du personnel, la Municipalité demeure l'autorité compétente en matière de ressources humaines. La Syndique en assume la responsabilité politique et le secrétaire municipal conserve son rôle de chef du personnel. Un schéma clair des responsabilités RH a été établi afin de préciser les rôles et les interactions entre les acteurs (Municipalité, secrétaire municipal, chef RH, cadres et bourse communale) :



L'engagement d'un chef de service des ressources humaines ne vise pas à reprendre les tâches auparavant assumées par le secrétaire municipal, mais à professionnaliser et renforcer la fonction RH, à en élargir le périmètre d'action et à apporter des compétences spécialisées au service de la Municipalité, des cadres et de l'ensemble du personnel.

Après quelques mois d'activité, le retour d'expérience est très positif. Le chef RH assure la mise en œuvre opérationnelle des décisions de la Municipalité et le suivi administratif et organisationnel des ressources humaines. Des processus structurés ainsi que des formulaires ont été mis en place pour l'ensemble du cycle de vie des collaborateurs (recrutement, accueil et intégration, descriptifs de poste, départs, entretiens annuels, politique de formation, gestion des absences, indicateurs RH). D'autres processus seront mis en place dans le courant de l'année 2026.

### TÂCHES PRINCIPALES

Le service des ressources humaines est indispensable dans la fonction publique. En effet, il permet de garantir une gestion du personnel efficace, équitable et conforme aux réglementations strictes du secteur public. Il assure également le recrutement, le développement des compétences, et le maintien d'un climat de travail harmonieux, tout en gérant les contraintes budgétaires.

Le service RH, représenté par le Chef du service des ressources humaines, est chargé de la mise en œuvre opérationnelle des décisions de la Municipalité, ainsi que de l'application de toutes les réglementations, directives et procédures internes :

- Gestion administrative du personnel communal et coordination des processus RH
- Conduite des recrutements (analyse des besoins, rédaction et diffusion des annonces, sélection des candidatures, formalités administratives et intégration)
- Elaboration et mise en œuvre des politiques et procédures RH fondées sur les règlements et directives en vigueur (règlement du personnel, règlement sur l'horaire variable, directive sur les services de piquet, etc.)
- Conseil à la Municipalité et proposition de mesures nécessaires
- Appui opérationnel et conseil aux responsables hiérarchiques
- Engagement, motivation et formation continue du personnel
- Mise en place de mesures correctives si nécessaire
- Organisation et animation de séances d'information destinées au personnel.

Le service RH joue également un rôle de conseil et d'appui auprès de la Municipalité et des cadres, contribuant à l'harmonisation des pratiques, au suivi rigoureux des dossiers du personnel et au développement des compétences.

La gestion des salaires, des assurances sociales et du temps de travail demeure assurée par la bourse communale. Le chef RH entretient à cet égard une relation fonctionnelle avec le boursier communal, notamment pour les questions de classification et de rémunération.

## 17 ENGAGEMENTS

- 2 employées d'administration à l'office de la population à 100%
- 1 préposé à l'office de la population à 100%

- 2 apprentis agent d'exploitation (voirie & espaces verts + bâtiments & conciergerie)
- 1 agent d'exploitation au service des bâtiments & conciergerie à 100%
- 1 employée en intendance au service des bâtiments & conciergerie à 35%
- 1 apprenti employé de commerce à l'administration
- 4 guides pour l'office du tourisme (emploi auxiliaire)
- 1 monitrice LoJe
- 1 chef de service des ressources humaines à 100%
- 1 assistant de sécurité publique à 100%
- 1 collaborateur technique au service urbanisme & police des constructions à 100% (CDD)
- 1 collaborateur au services industriels à 100%
- Plusieurs jeunes pour les jobs d'été 2025

## POINTS MARQUANTS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE

La création du service des ressources humaines a permis de faire un état des lieux de l'organisation structurelle de la Commune. Il en ressort qu'un certain nombre de processus sont à revoir ou à créer.

La mise en place de processus RH dans une administration communale est cruciale pour structurer la gestion du personnel, assurer la conformité légale, et optimiser la performance globale. Ils permettent ainsi de standardiser les actions (recrutement, onboarding, formation, entretien annuel, etc.), d'optimiser le temps, de fidéliser le personnel et d'attirer de nouveaux talents, et d'aligner la stratégie humaine sur les objectifs de la Commune, tout en améliorant la qualité des services rendus aux citoyens.

## SOIRÉE DU PERSONNEL

La soirée du personnel communal a eu lieu le vendredi 3 octobre 2025. Elle est organisée par la commission du personnel.

## FORMATION

Le samedi 20 septembre, la Commune de Moudon a participé à la 5<sup>ème</sup> édition de la Journée découverte des métiers qui s'est tenue à Payerne. Les quatre communes de Moudon, Avenches, Payerne et Estavayer-le-Lac se sont

## RESSOURCES HUMAINES

associées pour présenter les offres des apprentissages.

Les jeunes intéressés ont notamment pu découvrir les formations proposées. Le stand a été animé par plusieurs apprentis et formateurs.



5<sup>ème</sup> édition de la Journée découverte des métiers @ Moudon

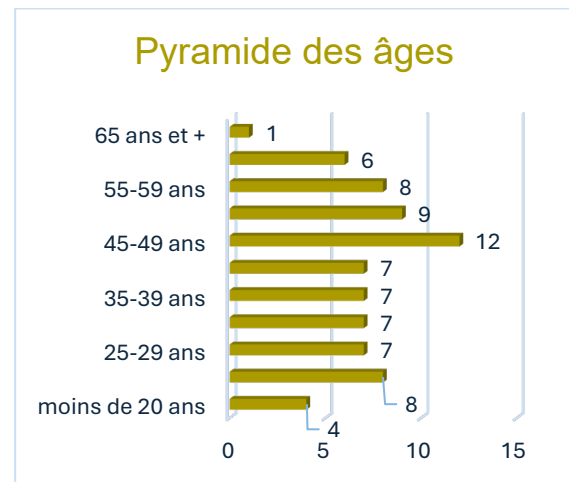
## JOURNÉE JOM 2025

À l'occasion de la JOM 2025 (Journée « Oser tous les métiers »), la Commune de Moudon a ouvert ses portes aux élèves des classes de 7<sup>ème</sup> à 9<sup>ème</sup> scolaire. Cette année, trois enfants ont pu accompagner leur parent ou proche parent à leur place de travail. Un programme d'activités a été concocté à l'intention des enfants afin qu'ils puissent découvrir les coulisses de la Commune. Cette édition a été une belle occasion de partager le quotidien d'une administration communale et de découvrir le monde professionnel.

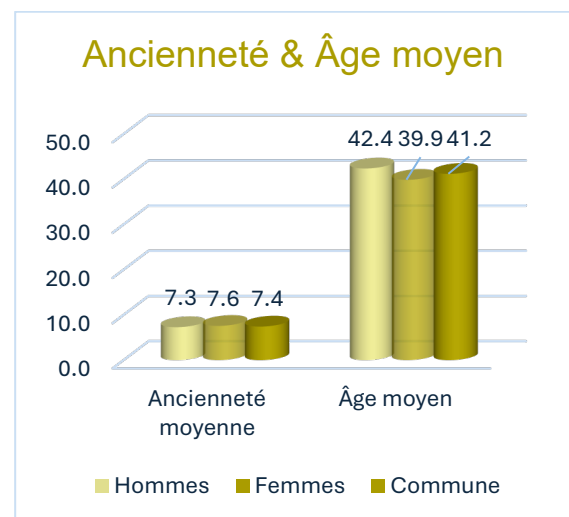


Des élèves des classes de 7<sup>ème</sup> à 9<sup>ème</sup> scolaire à la journée JOM @ Moudon

## PYRAMIDE DES ÂGES DU PERSONNEL COMMUNAL



## ANCIENNETÉ & ÂGE MOYEN DU PERSONNEL COMMUNAL



## ORGANISATION

- Une directrice à 70%
- Une responsable événements et administration à 80%
- Une collaboratrice accueil et marketing à 80%
- Auxiliaires sur appel

## MISSION

- Marketing & Communication : la promotion touristique de Moudon et de ses communes partenaires.
- Événements & Animations : la création de manifestations pour la valorisation du patrimoine bâti, naturel et culturel, ainsi que la participation à la vie locale, par le biais d'activités communales ou le soutien promotionnel aux associations.
- Accueil & Information : l'accueil et l'information des hôtes et de la population locale, et l'exploitation d'un système de billetterie.

## ACTIVITÉS

### Direction

- Stratégie / Management
- Budget
- RH / Planning
- RP : partenaires, médias, représentations, relations institutionnelles
- Marketing & Communication
- Partenariats
- Régionalisation

### Administration générale

- Organisation bureau
- Matériel / Stocks
- Caisse
- Billetterie

### Marketing & Communication

- Développement produits
- Promotion (campagnes, annonces, stands, photos, vidéos)
- Community (site Internet, newsletter, communiqués de presse, réseaux sociaux)
- Imprimés (brochures, flyers, affiches, agendas, matériel promotionnel)
- Digital (application mobile, panneau lumineux)

### Événements & Animations

- Relations avec les guides
- Stands promotionnels

- Visites guidées
- Randonnées, cyclotourisme
- Événements
- Soutien promotionnel aux manifestations locales

### Accueil & Information

- Courrier / Publipostages
- Guichet
- Téléphone
- Billetterie
- Statistiques
- Affichage

## GESTION GÉNÉRALE

L'année 2025 a été marquée par la concrétisation de la signature des conventions de partenariat avec 12 communes du périmètre, et le lancement de la nouvelle identité visuelle de l'Office du tourisme à caractère régional.

Une commission consultative du tourisme a également été mise sur pied, avec comme objectif de guider l'Office du tourisme dans l'établissement d'une stratégie touristique régionale.

De multiples partenariats ont été développés, afin de valoriser et mettre en réseau les nombreux acteurs touristiques de la région (théâtre du Jorat à Mézières, château d'Oron, festival Lucens Classique, château de Marnand, musées moudonnois, etc.).

Enfin, le lancement d'une activité touristique estivale sur la commune de Lucens, en partenariat avec différents prestataires et une présentation officielle à la presse, a montré un potentiel d'attrait et de développement touristique solide.

La participation sur un stand promotionnel au comptoir d'Oron, en collaboration avec la commune, au Giron de la Broye FVJC à Combremont et au comptoir broyard à Payerne, sur l'espace commun des communes Moudon-Lucens, en plus des traditionnels Bio-Agri et FestiMusiques à Moudon, ont permis une communication large des activités et animations proposées dans la région.

Participation à des séances et projets au sein de diverses institutions et commissions, pour le développement d'offres ciblées et la diffusion d'informations touristiques :

- Vaud Promotion
- ADOTV (Association des Directeurs.trices d'Offices du Tourisme du Canton de Vaud)

- Suisse Tourisme
- COREB

### MARKETING & COMMUNICATION

La première mission de Moudon Région Tourisme (MRT) consiste à promouvoir Moudon et la région allant de Servion à Valbroye, en tant que destination touristique soucieuse d'un développement durable, axant ses différentes activités sur les thématiques Culture & Patrimoine, Loisirs en Nature et Terroir & Paysages.

Le périmètre de promotion touristique a été redéfini en 2025, en mettant en avant les 13 communes partenaires, à savoir : Moudon, Chavannes-sur-Moudon, Curtilles, Henniez, Jorat-Mézières, Lucens, Oron, Prévonnoloup, Ropraz, Rue (FR), Servion, Syens et Valbroye.

Pour refléter ce périmètre régional, un nouveau logo a été développé afin de valoriser l'ensemble de la région sous l'angle des différentes thématiques, et promouvoir l'activité touristique en continu.



*Nouvelle identité de Moudon Région Tourisme © Moudon Région Tourisme*

Simplicité, ouverture et rassemblement : écrit en lettres minuscules, « moudon région » se présente comme une seule entité. Une marque qui se veut à l'image de la région : accessible, conviviale et vivante.

Le motif, aux lignes douces semblables à un cœur, symbolise la palette d'activités touristiques de la région. Ses couleurs mettent en valeur les trois grandes thématiques autour desquelles s'articule l'ensemble de l'offre :

- La culture et le patrimoine (rouge)
- Le terroir et les paysages (bleu)
- Les loisirs en nature (vert)

### DÉVELOPPEMENT DE PRODUITS TOURISTIQUES

#### P'tit sac d'enquête

Création d'une offre estivale originale adressée aux familles, consistant à la résolution d'une enquête dans Lucens, sur les traces de Sherlock Holmes, par le biais d'un carnet d'enquête, d'une loupe et d'une carte.

Développement du concept en collaboration avec l'agence Simoïs.

Développement d'un partenariat avec le musée Sherlock Holmes (bon d'entrée enfant pour le musée) et la boulangerie-pâtisserie La Sarrasine (bon pour une collation).

Achat possible du sac d'enquête également à l'administration communale de Lucens.



Photo promotionnelle © Moudon Région Tourisme

Conférence de presse organisée au musée Sherlock Holmes à Lucens le 02 juillet 2025, résultant en des articles de présentation de l'activité et de l'histoire du musée dans La Broye, La Liberté et le 24 Heures, notamment.

Collaboration avec une influenceuse „Swiss Families and Discoveries“.

Au vu du succès rencontré lors de la période estivale, l'offre a été reconduite pendant les vacances scolaires d'automne et lors du comptoir broyard.

## 270 SACS D'ENQUÊTE VENDUS AU TOTAL EN 2025

25 bons d'entrée Musée Sherlock Holmes et 155 bons collation de La Sarrasine ont été utilisés.

**P'tit sac d'exploration**

Relance de l'offre estivale adressée aux familles, consistant en l'exploration de Moudon par le biais d'un carnet d'énigmes et d'une carte aux tampons.

Reprise du partenariat avec la piscine de Moudon (bon d'entrée pour la piscine, point de vente de l'offre), le café-restaurant Le Chalet (bon collation) et le musée Eugène Burnand (étape-tampon).

**55 SACS D'EXPLORATION VENDUS AU TOTAL EN 2025**

14 bons d'entrée à la piscine de Moudon et 7 bons collation au café-restaurant Le Chalet ont été utilisés.

**Fiches de randonnée**

Mise à jour et ré-impression des 8 premières fiches de randonnée en français : disponibles en ligne sur le site Internet ou sous forme imprimée au guichet de l'office.



Fiche de randonnée © Moudon Région Tourisme

**DÉVELOPPEMENT DE PROJETS CULTURELS**

**Circuit historique : Élaboration d'un panneau didactique**

Création et pose d'un panneau historique didactique relatif au mur de braie découvert à côté du centre médical à Moudon. Intégration prévue au circuit historique et aux visites guidées de la ville en 2026. En collaboration avec la Municipalité et le service de Voirie.

**Table de lecture Huguenots**

Coordination, pose et promotion de la table de lecture à côté de la passerelle des Îlettes.

En collaboration avec la Municipalité et le service de Voirie.



Pose de la table de lecture sur les pas des Huguenots © Moudon Région Tourisme

**COMMUNICATION IMPRIMÉE**

**Agenda des Manifs**

Un total de 3'600 agendas des manifestations (4 x 900) couvrant la période de janvier à décembre ont été distribués. 12'400 exemplaires supplémentaires (4 x 3'100) encartés dans le journal communal.

**448 ÉVÉNEMENTS ANNONCÉS EN 2025**

dont 136 à Moudon et 312 dans la région sur les communes suivantes:

- Chavannes-sur-Moudon
- Curtilles
- Henniez
- Jorat-Mézières (Carrouge, Ferlens et Mézières)
- Lucens (Brenles, Chesalles-sur-Moudon, Cremin, Forel-sur-Lucens, Lucens, Oulens-sur-Lucens et Sarzens)
- Oron
- Prévonnoloup
- Ropraz
- Rue FR (Blessens, Gillarens, Promasens, Auboranges, Chapelle (Glâne), Ecublens)
- Servion (Les Cullayes, Servion)
- Syens
- Valbroye (Cerniaz, Combremont-le-Grand, Combremont-le-Petit, Granges-près-Marnand, Marnand, Sassel, Seigneux, Villars-Bramard)

OCTOBRE | NOVEMBRE | DÉCEMBRE 2025

à l'ANTICIPATION

# AGENDA DES MANIFESTATIONS

PRÉSENTÉ PAR MOUDON RÉGION TOURISME

DU 14.11 AU 31.12.2025  
**JULES CÉSAR**  
AU THÉÂTRE BARNABÉ  
La nouvelle comédie musicale

du 04.10 au 31.12.2025  
**DÎNERS ÉTOILÉS AU CHÂTEAU DE MARNAND**  
Une expérience unique

du 11.11.2025  
**GRANDE BRISOLÉE D'HALLOWEEN**  
La Ville Haute de Moudon

du 17.12.2025 au 04.01.2026  
**CIRQUE DE NOËL DE MOUDON**  
10 ans de magie !

**Un hiver riche en événements !**

La culture et le patrimoine vous invitent pour des moments uniques, ludiques et éducatifs. Découvrez les animations et les spectacles de la saison d'hiver à Moudon. Le Théâtre Barnabé vous propose de découvrir la ville de Moudon avec le concert de Noël de Moudon et l'Atelier pour les marchés de Noël régionaux. Soit au Château de Marnand, soit au Théâtre Barnabé, soit au Cirque de Noël de Moudon. L'atmosphère sera magique et les moments seront inoubliables. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle.

Moudon Région Tourisme  
@moudonregiontourisme

Moudon Région Tourisme | Grand Rue 27 | 71100 Moudon  
Téléphone 03 46 98 88 14 - tourisme@moudon.fr - www.moudon-tourisme.fr

Agenda des manifestations @ Moudon Région Tourisme

Brochure de logements pour pèlerins

Mise à jour de 17 logements; édition, impression et diffusion d'environ 500 exemplaires de la brochure.

Affiches et flyers

Développement, conception et impression d'un nouveau dépliant présentant le programme de visites et animations du 1er semestre 2025.

PROGRAMME PRINTEMPS-ÉTÉ

<p><b>SAMEDI</b> 26.04.2025 13H30</p> <p><b>CATHERINE DE VAU-TEVILLE, L'ESPIONNE DU ROI-SOLEIL</b></p> <p>Cette visite débute au pied de l'église de Catherine de Vau-Teville, une espionne du roi-soleil. Elle se termine au château de Marnand, où elle découvre la vie de la reine et les secrets de son règne. Les plus beaux jardins sont à découvrir au château de Marnand. Le concert gratuit proposé par le théâtre Barnabé sera un moment inoubliable.</p>	<p><b>SAMEDI</b> 17.05.2025 07H00</p> <p><b>CHANT DES RISEAUX DE BON MATIN</b></p> <p>Cette visite vous emmène en randonnée matinale en pleine nature. Elle se termine au château de Marnand, où elle découvre la vie de la reine et les secrets de son règne. Les plus beaux jardins sont à découvrir au château de Marnand. Le concert gratuit proposé par le théâtre Barnabé sera un moment inoubliable.</p>	<p><b>DIMANCHE</b> 29.06.2025 09H00</p> <p><b>LA CHAPELLE SAINTES-ANÈS</b></p> <p> Venez découvrir les particularités de cette chapelle sculptée sur bois au 17<sup>ème</sup> siècle. Elle est classée monument historique. Le concert gratuit proposé par le théâtre Barnabé sera un moment inoubliable.</p>	<p><b>SAMEDI</b> 12.07.2025 20H00</p> <p><b>NUITRANÇO, GALADE SUR LES PAS DE JACQUES CHESSEX</b></p> <p>À l'occasion de la 10<sup>ème</sup> édition de la Nuit Rando, découvrez les sites qui ont inspiré Jacques Chessex. Cette visite est gratuite. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle.</p>	<p><b>SAMEDI</b> 23.08.2025 09H00</p> <p><b>LES PAS DE JACQUES CHESSEX</b></p> <p>Explorez le village de Ropraz, un village qui est resté intact. Cette visite est gratuite. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle.</p>	<p><b>SAMEDI</b> 27.09.2025 14H00</p> <p><b>GABRIEL PETER ET LES 100 ANS DU CHOCOLAT AU LAIT</b></p> <p>Cette visite guidée vous emmène en bateau sur les rives de la Saône. Elle se termine au chocolatier Gabriel Peter. Cette visite est gratuite. Réservez dès maintenant les places de concert et de spectacle.</p>
<p><b>ORON</b> RDV au pied de l'église</p>	<p><b>CHAMANES-SUR-MOUDON</b> RDV à l'église St-Clément de Moudon</p>	<p><b>LUCIENS</b> RDV devant la chapelle</p>	<p><b>PRÉVONLOUP</b> RDV à l'entrée du village</p>	<p><b>ROPRAZ</b> RDV au café de la Poste Ropraz</p>	<p><b>MOUDON</b> RDV à l'église St-Clément</p>

Informations & Réservations  
**MOUDON RÉGION TOURISME**  
03 46 98 88 14 - www.moudon-tourisme.fr

RÉSERVATIONS  
Réservez vos places sur notre site internet ou en ligne.  
(03) 46 98 88 14 - www.moudon-tourisme.fr

Flyer saison visites @ Moudon Région Tourisme

Développement, conception et impression de nouveaux visuels valorisant les visites et randonnées, déclinés pour tous les supports promotionnels (flyers et affiches en différents formats, réseaux sociaux, etc.).

RANDONNÉE

Nuitrando 2025 : Balade nocturne sous un ciel étoilé

**Samedi**  
**12.07.2025**  
**Prévonloup**  
**20h00**

La nature de Prévonloup – découvrir les sons et observer les astres au coin du feu



Flyer NuitRando © Moudon Région Tourisme

Mise à jour et impression des flyers communaux pour les thés dansants, la patinoire et le concert de l'Avent.

*Concert de l'Avent*

**Jeudi 11 décembre 2025**  
à **19h30** à l'église St Etienne

Avec :

- le Choeur du Poyet,
- les Mec'connus de la Bressonne,
- le Choeur d'enfants des écoles et
- le Choeur La lyre, avec la participation de Sylvain May (orgue et piano) et Lirong Yin (saxophone)

*Entrée libre*

Collecte en faveur des **Cartons du coeur** et de l'association **Graine de curieux**

Organisé par la commune de Moudon, la paroisse réformée de Moudon-Syens et les sociétés locales

Affiche Concert de l'Avent © Moudon Région Tourisme

Développement, conception et impression d'un nouveau dépliant présentant les thématiques de promotion régionale, ainsi que la nouvelle identité visuelle.

Loisirs en nature

Terroir et paysages

Le Parc du patrimoine régional de Moudon



Flyer promotion régionale © Moudon Région Tourisme

**Principales campagnes et actions de promotion, médias**

- 52 articles, rédactionnels ou mentions parus dans la presse régionale (La Broye Hebdo, La Liberté, 24Heures, Le Courrier) tout au long de l'année.
- Annonce publicitaire dans „La Gazette“ de la manifestation pour les activités dans le cadre de la manifestation BioAgri & BioVino 2025.



Retrouvez-nous au stand n°00 à côté de l'accueil à l'entrée de la foire BioAgri. Durant tout le week-end, adoptez la meilleure stratégie et participez au **jeu du morpion géant !**



Par cette animation ludique pour tous les âges, testez vos connaissances sur les particularités de cette belle région riche en culture et patrimoine, saveurs du terroir et bien évidemment **loisirs en nature.**



Affiche Jeu du morpion géant © Moudon Région Tourisme

- Annonce publicitaire dans le programme officiel du FestiMusiques.



Annonce publicitaire dans le livret de fête Festimusiques © Moudon Région Tourisme

- Partenariat publicitaire pour les sacs ludiques dans Terre& Nature.



Annonce publicitaire Terre@Nature @ Moudon

- Annonce publicitaire dans „La Broye Hebdo“ (vignette) pour la randonnée pédestre “Chant des oiseaux de bon matin”.



Annonce publicitaire Randonnée pédestre © Moudon Région Tourisme

## TOURISME

- Annonces publicitaires dans „Le Courrier“ pour le programme printemps-été 2025 et mise en avant des thématiques.



Annonce publicitaire Programme saison © Moudon Région Tourisme



Annonce publicitaire thématiques © Moudon Région Tourisme

- Thés dansants, une stratégie promotionnelle a été mise en place pour relancer la participation aux thés dansants, notamment pour les seniors non-résidents en EMS (annonce de la saison dans „Pro Senectute“ et „Avivo“, publication sur l'agenda en ligne du média „Génération plus“, notamment).

### Partenariats promotionnels

- **Théâtre du Jorat** création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux, tournage et montage de 2 vidéos, organisation d'une balade thématique dans le cadre du week-end d'inauguration du théâtre après travaux.
- **Lucens Classique Festival** création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux, tournage de plusieurs capsules vidéo. Organisation d'une visite guidée privée du château de Lucens pour les participants

VIP et organisation d'une visite thématique gratuite à la chapelle Sainte-Agnès.

- **PianoFest Moudon** création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux, tournage d'une vidéo. Développement du canevas des affiches et flyers pour la manifestation.
- **Café-théâtre Barnabé** création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux, tournage d'une vidéo.
- **Zoo et Tropicarium de Servin** création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux.
- **Terre&Nature** deux concours pour la promotion de l'offre estivale des sacs d'exploration et d'enquête : un concours dans Terre&Nature et sur le digital, et un concours sur stand (lors du Festival des Enfants à Château D'Oex).
  - Participations au 1<sup>er</sup> concours : 99
  - Participations au 2<sup>ème</sup> concours : 20



Concours Terre@Nature © Moudon Région Tourisme

- **Offre sac d'enquête** en partenariat avec l'influenceuse „swiss\_family\_and\_discoveries“, création et développement d'un concours sur les réseaux sociaux.
- **Loisirs.ch** en partenariat avec General Media, une campagne dans les réseaux sociaux a été créée pour la promotion de la visite thématique à Oron.
- **Offre BCV EXTRA** en partenariat avec Vaud Promotion, relance de l'offre sur présentation de la carte BCV Maestro au guichet.

## COMMUNICATION DIGITALE

Facebook

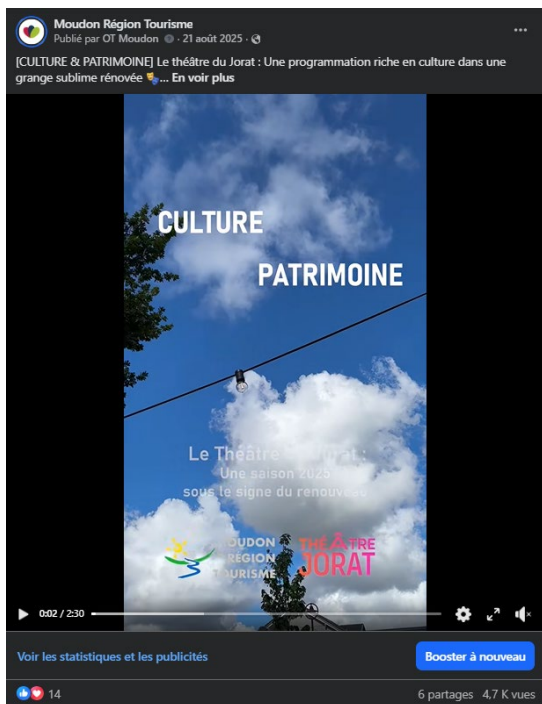
**+ 15,65 %**  
d'abonnés en 2025

Photo ayant récolté le plus d'interactions en 2025, publiée le 25 août (274 j'aime, 4 commentaires et 24 partages)



Post photo sur Facebook © Moudon Région Tourisme

Vidéo ayant récolté le plus d'interactions en 2025, publiée le 26 juillet (14 j'aime)



Post vidéo sur Facebook © Moudon Région Tourisme

**129'785** PROFILS  
CIBLÉS EN 2025

suite à la réalisation de 13 posts sponsorisés pour mettre en avant les événements organisés et le lancement des nouveaux produits.

**Instagram**

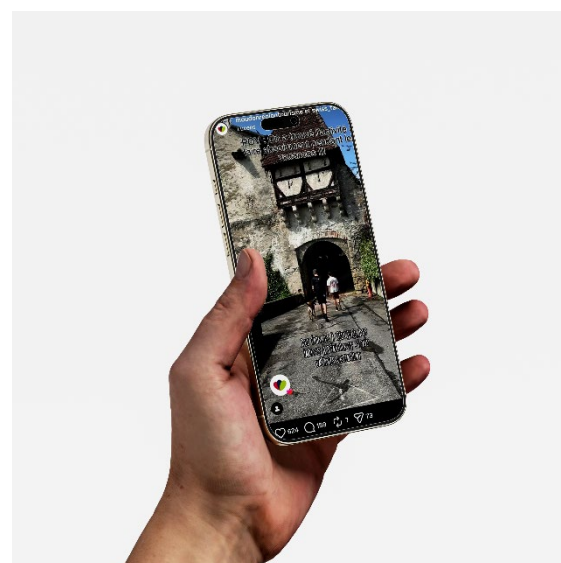
**+ 34,98 %**  
d'abonnés en 2025

Photo ayant récolté le plus d'interactions en 2025, publiée le 15 juillet en cross-post (169 j'aime et 23 commentaires)



Post photo sur Instagram © Moudon Région Tourisme

Vidéo ayant récolté le plus d'interactions en 2025, publiée le 20 juillet en cross-post (624 j'aime, 73 partages, 7 repost et 159 commentaires)



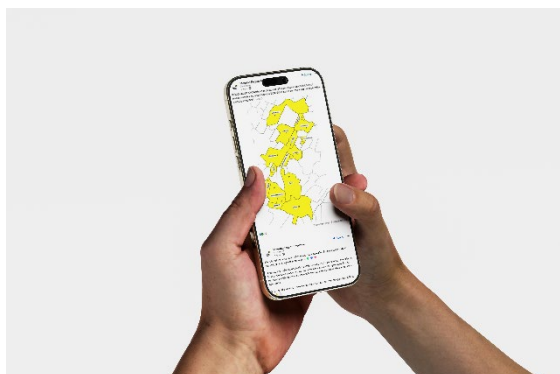
Post vidéo sur Instagram © Moudon Région Tourisme

### LinkedIn

Lancement de la page Moudon Région Tourisme sur LinkedIn en août 2025.

- 2433 impressions
- 315 clics

Le post avec le plus d'interactions, publié le 28 août (22 réactions, 2 commentaires et 2 republications)



### Vidéos

Développement, création, montage et diffusion de vidéos sur Facebook et Instagram, en partenariat avec le café-théâtre Barnabé, le Théâtre du Jorat (mise en avant de leur programme), PianoFest et Lucens Classique (dans le cadre de leur festival), pour valoriser le patrimoine et les activités culturelles dans la région.

Réalisation d'une vidéo promotionnelle mettant en avant les prestataires de la région, utilisée lors du Comptoir broyard.

### Newsletter

**43.66%** TAUX  
D'OUVERTURE MOYEN

Envoi de 4 e-newsletters à une base de données d'env. 2'500 contacts qualifiés, pour un total de 8'077 ouvertures.

**48'772** VUES SUR  
WWW.MOUDON-  
TOURISME.CH

TOP 4 des pages les plus consultées en 2025 :

- MOUDON TOURISME (HOMEPAGE) → 7'379 vues (15,13%)
- AGENDA → 4'363 vues (8,95%)

- RANDONNÉE PÉDESTRE → 2'051 vues (4,21%)
- MOUDON LA SAISON → 1'549 vues (3,18%)

Le nombre d'interactions par les utilisateurs (clics, téléchargements, etc.) s'élève à 190'213. Au 31 décembre 2025, le site Internet compte 17'173 utilisateurs actifs, dont 15'384 provenant de Suisse (89,58%).

Le site Internet étant dans sa première année de vie, une attention particulière a été mise dans l'utilisation de mots-clé pertinents pour être visible en haut des moteurs de recherche, ainsi que dans la correction des liens brisés.

### Application mobile

**1777** OUVERTURES  
EN 2025

### Géocaching\*

Le géocaching est un loisir qui consiste à utiliser la technique du géopositionnement par satellite (GPS) pour rechercher ou dissimuler des „géocaches“ dans une région.

**111** PASSAGES EN  
2025

La fréquentation des caches a légèrement diminué en 2025 en raison, entre autres, de la fermeture de nombreuses caches tout au long de l'année pour cause de travaux et réaménagements sur les tronçons où elles se trouvent.

Le géocaching reste néanmoins une activité à fort potentiel.

Les caches du Bourg, du Pont de Bressonnaz, du Refuge de Beauregard et du Refuge de l'Arrêt ont été les plus fréquentées.

### MANIFESTATIONS & ÉVÉNEMENTS

**248\***  
PARTICIPANTS·E·S EN 2025

*\*comprend tous les billets émis*

Cette année a vu le périmètre des visites guidées étendu aux nouvelles communes ayant signé la convention de partenariat.

Afin de rester en activité tout au long de l'année, et permettre au plus grand nombre de participer aux événements et manifestations proposés, le traditionnel Halloween Ghost Tour organisé fin octobre a été remplacé cette année par les activités ludiques estivales axées familles.

La thématique des Journées Européennes du Patrimoine n'a pas non plus été retenue, ayant privilégié la participation active au Comptoir broyard en automne.

### Visites guidées publiques (City Tours)

Moudon Régois Tourisme a organisé cette année une saison de visites guidées inédites, sur le patrimoine culturel, bâti, naturel et industriel; ces visites ont pour but de faire découvrir au public le patrimoine local et régional :

### Culture & Patrimoine

- **« Catherine de Watteville, l'espionne du Roi Soleil » ORON**, 26 avril : Oron, son château et son église se sont dévoilés aux participant.e.s lors d'une visite thématique sur les traces d'une personnalité originale de la région : Catherine de Watteville, fille de bailli ayant vécu au château et ayant servi le roi de France comme espionne. En fin de visite, les participant.e.s ont pu profiter d'un apéritif de produits locaux proposés par le Marché d'Oron, sur leur stand du Comptoir.  
**Commentaire du Président de l'Association pour la conservation du Château d'Oron.**
- **« La chapelle Sainte-Agnès » LUCENS**, 29 juin : créée dans le bourg fortifié du château de Lucens, la chapelle Sainte-Agnès présente une histoire extraordinaire liée aux évêques et des oeuvres artistiques authentiques. Les participant.e.s ont pu découvrir les particularités de l'édifice avant de suivre un concert gratuit organisé dans le cadre du festival Lucens Classique.
- **« Sur les pas de Jacques Chessex » ROPRAZ**, 23 août : connu pour ses romans sombres et ses poèmes, Jacques Chessex se plaisait à parcourir la nature de Ropraz et à s'en inspirer. La visite à deux voix a entraîné les participant.e.s à travers le village pour découvrir les lieux en lien avec l'écrivain et les autres artistes ayant vécu dans la région. En fin de visite, les participant.e.s ont profité d'un moment de lecture à la fondation l'Estrée, puis d'un café-croissant au café La Poste-Ropraz.  
**Commentaires du Président de la Fondation l'Estrée.**  
**Lectures par le comédien Écoffey.**
- **« À la découverte de Mézières : terre fertile en culture(s) » JORAT-MÉZIÈRES**, 07 septembre : Mézières se définit par plusieurs critères : terre agricole, terre de transports (tram, train), terre d'artistes avec le théâtre du Jorat. Les participant.e.s ont suivi le guide du patrimoine lors d'une balade thématique dans/autour de Mézières, pour en observer les particularités et plonger dans les histoires qui l'animent. La balade s'inscrit dans le programme du week-end d'inauguration du théâtre du Jorat après travaux.  
**En collaboration avec le théâtre du Jorat, possibilité de bénéficier d'un rabais si achat d'un billet combiné visite-brunch gourmand, sur la billetterie de l'Office du tourisme.**
- **« Daniel Peter et les 150 ans du chocolat au lait » MOUDON**, 27 septembre : Moudon possède de nombreuses personnalités. Parmi celles-ci apparaît un certain Daniel Peter, inventeur du chocolat au lait. Les participant.e.s se sont plongé.e.s dans l'univers du chocolat en parcourant la ville pour apercevoir ces lieux proches à l'inventeur, en montant aux musées moudonnois pour connaître les techniques de création et en profitant d'une dégustation de chocolats artisanaux de la boulangerie-pâtisserie Ferrer.
- **« Les trésors du château de Marnand » VALBROYE**, 18 octobre : rénové et classé monument historique, le château de Marnand offre un témoignage de la vie de château et des grandeurs de ses propriétaires. En suivant deux guides, les participant.e.s ont pu explorer le domaine et observer les détails architecturaux, ainsi que le mobilier d'époque dans le château. En fin de visite, les participant.e.s ont pu profiter d'un apéritif de produits locaux.  
**Commentaires du propriétaire du château.**

Commentaires d'un historien amateur (présent lors des travaux de rénovation).

- « Rue aux flambeaux » RUE, 13 décembre : la plus petite ville d'Europe a accueilli les participant.e.s lors d'une découverte de son histoire et de son château, ainsi que de l'ouverture d'une des portes du Circuit Secret (mis en place par la commune). En fin de visite, les participant.e.s ont été récompensés par une collation dans le bâtiment historique „la Maison Rose“.

### Loisirs en Nature

- « Chant des oiseaux de bon matin » CHAVANNES-SUR-MOUDON, 17 mai : cette randonnée pédestre matinale a entraîné les participant.e.s, à travers les forêts et les champs pour remonter à Chavannes-sur-Moudon et écouter les chants des oiseaux à leur réveil.
- « Nuirtrando – Balade nocturne sous un ciel étoilé » PRÉVONLOUP, dans le cadre de la Nuit suisse de la randonnée, 12 juillet : cette randonnée pédestre active a fait découvrir aux participant.e.s les paysages de Prévonnoloup à la nuit tombante. Au coeur de la nuit, le ciel étoilé est observé en compagnie d'un astronome amateur. En fin de randonnée, les participant.e.s ont été récompensés par un feu de camp et quelques grillades autour d'un feu de camp.

### Provenance

**12%** MOUDON,

**30.70%**

PÉRIMÈTRE DESTINATION  
TOURISTIQUE et

**57.30%** HORS-

PÉRIMÈTRE

### Visites guidées privées

**476** PARTICIPANTS·E·S

AUX VISITES GUIDÉES  
PRIVÉES EN 2025

**5** VISITES DU CHÂTEAU  
DE LUCENS

Création d'une nouvelle activité proposée aux particuliers, entreprises et groupes : tour de ville de Lucens.

### Relations publiques

En 2025, Moudon Région Tourisme a eu une présence physique lors des manifestations publiques suivantes :

- **Bio Agri & Bio Vino – 10 et 11 mai** : stand d'accueil et animations, jeu-concours sous forme du jeu du morpion géant pour enfants et adultes.



Stand BioAgri © Moudon Région Tourisme

- **Comptoir d'Oron – 27 avril** : participation au stand de la commune d'Oron pour la promotion de la région et de ses prestataires.
- **FestiMusiques – 7-8 juin** : présence sur le stand d'accueil, jeu-concours sous forme de jeu d'observation „Où sont Louise et Eugène?“ pour enfants et adultes.
- **Giron de la Broye FVJC – 18-19 juillet** : stand d'accueil et animations, jeu-concours sous forme du jeu du morpion géant pour enfants et adultes. Le stand a dû être fermé le dimanche vers midi pour cause d'intempéries.

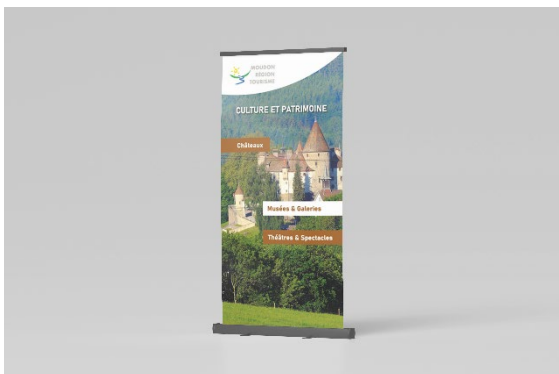


Stand Giron © Moudon Région Tourisme

- **Comptoir broyard – 21-30 novembre** : stand d'accueil et animations, jeu-concours sous forme de jeu des différences, dépliant avec la nouvelle identité visuelle, collaboration avec des prestataires régionaux pour la planche des prix. Création d'une vidéo promotionnelle présentant les communes partenaires. Présentation de la nouvelle identité visuelle lors de la soirée économique.



Stand comptoir broyard © Moudon Région Tourisme



Design du roll-up „Culture et Patrimoine“ © Moudon Région Tourisme

Création et commande d'une bâche pliable avec mosaïque de prestataires et paysages des communes partenaires pour les manifestations.



Design de la bâche en mosaïque © Moudon Région Tourisme

## ACTIVITÉS COMMUNALES & LOCALES

En tant que bureau communal, dépendant du dicastère „Promotion économique et touristique“, l'Office du tourisme participe à un certain nombre d'activités proprement communales (notamment mise sur pied et gestion de la saison des **thés dansants**, élaboration et impression des affiches, programmes et flyers du **concert de l'Avent** et de la **patinoire**, ainsi que l'envoi de rédactionnels, et apporte son soutien à la vie associative locale (réception des téléphones en dehors des heures d'ouverture du musée **Eugène Burnand**, réception du courrier du **FestiMusiques**, mise à disposition de la vitrine de l'OT à la **Société Développement Moudon** pour la décoration et promotion de leurs activités et promotion ciblée, etc.), de façon plus ou moins appuyée.

Pour **Moudon la Saison**, l'Office du tourisme gère la billetterie de A à Z (gestion des abonnements et de la vente de billets, décomptes, publipostages, bases de données, etc.) et offre un soutien promotionnel accru (rédaction de communiqués de presse, concours). De plus, toutes les sociétés locales bénéficient du soutien de Moudon Région Tourisme sur le plan promotionnel.

## SOUTIEN À DES PROJETS COMMUNAUX

### Sociétés locales

Création de l'affiche et du flyer pour le

### PianoFest 2025.

Vente de médailles et inscriptions au cortège des enfants pour les **Brandons**.

Point de paiement pour les cafetiers-restaurateurs pour le **FestiMusiques**.

Point de réception et de paiement pour le **Passeport-Vacances**.

## ACCUEIL ET INFORMATION

**561** PASSAGES AU  
GUICHET

**439** TÉLÉPHONES

### Affichage

Moudon Région Tourisme gère hebdomadairement l'affichage dans les 5 piliers publics de la ville et le grand panneau d'affichage installé sur la place Mauricette Cachemaille.

### Panneau lumineux

Publication de 122 manifestations ayant eu lieu à Moudon.

## BILLETTERIE

L'Office du tourisme propose un service de billetterie électronique aux organisateurs de spectacles ayant lieu dans la commune et alentour.

**3059** BILLETS ÉMIS  
EN 2025

En 2025, 15 spectacles (pour un nombre total de 29 représentations) ont été vendus sur la billetterie, avec le détail suivant :

- 2504 billets vendus pour les spectacles de Grenier Culture-Moudon la Saison
- 519 billets vendus pour les spectacles hors saison
- 21 billets vendus pour le spectacle du dimanche 29 juin de Lucens Classique
- 15 billets combinés vendus pour le brunch du dimanche 7 septembre au théâtre du Jorat

60,6% des ventes se sont faites sur facture (comprenant les abonnements), 34,2% par e-

ticketing et 5,2% en vente directe au guichet de l'office.

**96%** TAUX DE  
REPLISSAGE MOYEN DES  
SPECTACLES MOUDON LA  
SAISON EN 2025

Le taux de remplissage moyen pour les spectacles de la Douane s'est maintenu en 2025.

### BATIMENTS

L'activité du service des bâtiments a été très soutenue durant l'année 2025. Plusieurs projets ont pu être menés à bien. Le plus emblématique et sans nul doute la réfection de l'auberge de la Douane qui a permis d'inaugurer les nouvelles installations le 14 mars 2025 et de débiter l'exploitation des lieux.

Les bâtiments scolaires ont également fait l'objet de plusieurs travaux d'entretien. Les installations vieillissantes des écoles nécessitent des interventions régulières aussi bien sur les bâtiments que sur les sanitaires ou sur le réseau électrique.

L'étude débutée en 2024 par l'AIMLE concernant le remplacement du bâtiment de l'UAPE « la Cabane » s'est poursuivie pour une mise en exploitation en été 2028. Des classes seront également construites dans ce même bâtiment. Une réflexion est en cours afin de pouvoir assumer une augmentation du nombre d'élèves dans l'associations scolaire.

Plusieurs contacts ont été pris avec la Direction des monuments et des sites du canton afin de s'assurer que les travaux prévus sur nos bâtiments historiques se déroulent conformément aux directives en vigueur.

### DOMAINES COMMUNAUX

Malheureusement la vente prévue de la Cerjaulaz pour 2025 n'a pas encore pu être réalisée principalement pour des problèmes administratifs et de police des constructions. Ces retards nous ont obligé à repousser la vente à 2026.

Les deux domaines loués à l'état, Planche-Signal et Cornier, fonctionnent à satisfaction. Il faudra prévoir des travaux importants sur le bâtiment de Planche Signal afin de continuer à garantir la sécurité et le confort minimal pour les locataires.

L'étude pour la reconstruction du hangar de la ferme de Frémont a duré une partie de 2025. Elle va se prolonger sur 2026 afin de trouver les meilleures solutions pour ce projet d'envergure. Il est à relever que la collaboration avec nos fermiers est excellente et qu'ils assument à titre privé de nombreux travaux sur les propriétés de la commune. Ces initiatives sont très appréciées.

### CULTURE

Moudon et une ville de culture. Cette affirmation peut faire sourire les personnes qui ne connaissent pas notre ville. La commune a continué en 2025 à soutenir les initiatives dans le domaine culturel. Des subventions ont permis à des associations de développer leurs activités. C'est une large palette d'offres à laquelle la population a accès.

L'Association pour St-Etienne a proposé pas moins de 7 concerts au temple de St-Etienne. La Saison Théâtrale à la grande salle de la Douane a joué à guichet fermé pour plusieurs de ces spectacles.

Les musées de Moudon ont également retrouvé une nouvelle jeunesse avec le projet du Pôle muséal et l'exposition « Amour vache ».

Les manifestations emblématiques moudonnoises n'ont pas été en reste. Les Brandons ont attiré les foules grâce au beau temps et Festimusiques a également proposé un programme de qualité, toujours gratuit il faut le préciser. D'autres initiatives comme la Brocante du Bourg ont également trouvé leur public.

Il est impératif que la Commune continue à soutenir toutes ces associations et initiatives, soit par des prestations offertes (salles gratuites, engagement de la conciergerie et de la voirie) ou par des subventions versées annuellement.

### CULTES

La Commune se réjouit des excellentes relations qu'elle cultive avec les différents partenaires religieux de la région. Elle apporte ponctuellement son appui en cas de besoins et suit attentivement les différentes initiatives des églises. Comme chaque année, la Municipalité a eu le plaisir de participer en 2025 à la « rupture du Ramadan » au centre culturel turc de Moudon.

**Roger MULLER**  
Municipal

### ORGANISATION

- Une cheffe de secteur (80%)
- un responsable technique et achats des bâtiments scolaires (100%)
- une gestionnaire de nettoyage des bâtiments scolaires (80%)
- 6 agents d'exploitation (5 à 100%, 1 à 90%)
- 15 employées d'intendance (taux variable)
- 3 employées d'intendance (auxiliaires)

### GESTION GÉNÉRALE

- Organisation du personnel de conciergerie
- Remplacement des collaborateurs absents ou en maladie
- Nettoyage des bâtiments
- Participation aux week-ends de piquets
- Gestionnaire du système de clés informatisées
- Réorganisation de la gestion des bâtiments du centre-ville
- Réfection de la terrasse du collège secondaire de l'Ochette
- Installation du CAD dans la caserne communale
- Installation d'un nouvel abri à vélos
- Divers travaux de réfection de la piscine de l'Ochette
- Pose de supports à trottinettes au collège secondaire de l'Ochette
- Petites réparations courantes dans les bâtiments communaux

### ENTRETIEN DES BÂTIMENTS

L'entretien courant et les travaux planifiés ont mobilisé une trentaine d'entreprises partenaires, dans la continuité des années précédentes. Les interventions ont concerné aussi bien les bâtiments scolaires que les autres infrastructures communales, avec des travaux de rénovation, d'amélioration et de maintenance préventive.

Deux préavis ont été acceptés par le Conseil communal concernant les collèges, témoignant des besoins de rafraîchissement et parfois de modernisation de ces installations. Du côté du collège secondaire de l'Ochette, de nouveaux supports pour trottinettes ont vu le jour, répondant à l'évolution des modes de déplacement des élèves.

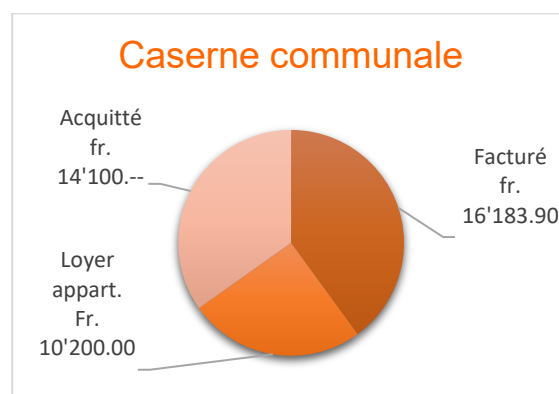
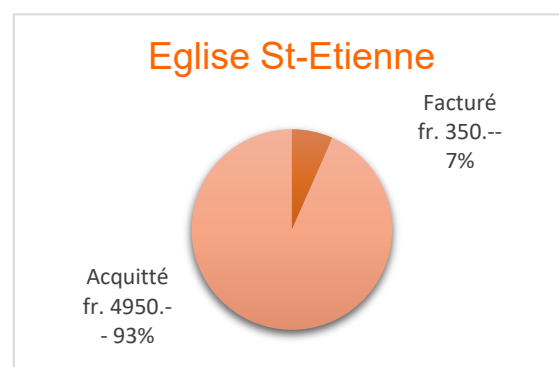
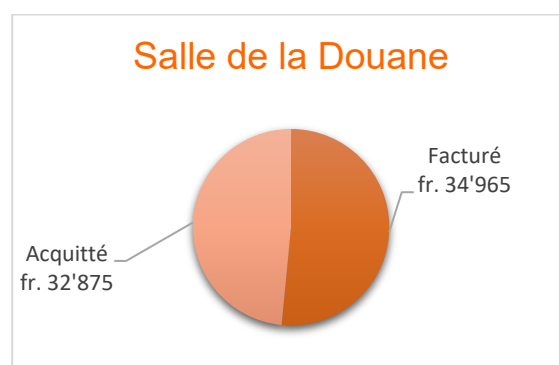
### PATRIMOINE IMMOBILIER

Il est recensé environ 70 bâtiments au patrimoine communal. Cela comprend les réservoirs, les dépendances en forêts, les

bâtiments ruraux, les bâtiments scolaires et de services notamment.

### LOCATION DES SALLES

Les salles communales sont régulièrement sollicitées par les sociétés locales pour leurs activités sportives et culturelles, ainsi que pour l'organisation de diverses manifestations (mariages, lotos, spectacles, tournois, etc.). Ces mises à disposition génèrent des recettes récurrentes et participent activement au dynamisme du tissu associatif. Les montants des locations pour les bâtiments les plus sollicités sont les suivants :



### ADMINISTRATION

Sur le plan administratif, le service a assumé un rôle central de soutien à la décision de l'exécutif, en préparant les préavis destinés au Conseil communal et en fournissant parfois des rapports d'état des bâtiments servant de base à l'élaboration du budget. La coordination des séances avec le municipal, en fonction des projets en cours, a permis de suivre étroitement l'avancement des dossiers et d'ajuster les priorités en temps réel.

La gestion des clés et de leur système informatisé, tout comme la conduite des travaux de petite et moyenne envergure, constituent le noyau opérationnel de l'intendance, garantissant la continuité du fonctionnement des bâtiments. Par nature transversale, cette activité s'appuie sur un maillage solide de partenaires, réunissant services communaux, autorités cantonales et un large réseau d'entreprises spécialisées, afin de répondre efficacement aux multiples enjeux du parc immobilier communal.

### AUBERGE DE LA DOUANE

Après les travaux de rénovation et de transformation menés les années précédentes, l'auberge de la Douane a connu une étape importante en 2025. L'établissement a été inauguré le 14 mars 2025 par les nouveaux tenanciers, la société Gastrofusion Sàrl. Cette réouverture marque l'aboutissement des démarches de la Municipalité pour redonner vie à ce bâtiment emblématique et en assurer une exploitation optimale.



La Municipalité représentée par Madame Carole Pico, Syndique, le Secrétaire Municipal, M. Armend Imeri à gauche, le Municipal des bâtiments à la droite de la Syndique et les nouveaux tenanciers © Moudon

### COLLÈGE DE LA CHARMILLE

Au collège de la Charmille, un nouvel abri à vélos a été installé, accompagné de supports modernes permettant davantage de stationnements ordonnés et sécurisés.



Le nouvel abri à vélos du collège de la Charmille © Moudon

### AUTRES BÂTIMENTS

Les interventions sur les autres bâtiments communaux et les fermes se sont poursuivies de manière soutenue, avec une attention particulière portée à la maintenance préventive et à la sécurité des usagers. L'objectif demeure de préserver la valeur du patrimoine bâti tout en répondant aux besoins actuels des utilisateurs.

### APPRENTISSAGE ET FORMATION

Depuis août 2025, le service des bâtiments a le plaisir d'accueillir son premier apprenti agent d'exploitation intégré au cœur de l'équipe sur l'ensemble des sites communaux. Accompagné par des collaborateurs expérimentés, il développe ses compétences techniques et son autonomie, illustrant l'engagement du service en faveur de la relève et de la transmission du savoir-faire aux nouvelles générations.



Apprenti agent d'exploitation @ Moudon

### AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE (URBANISME)

En 2025, j'ai poursuivi, avec mes collègues de la Municipalité, un engagement fort pour relever les défis du développement, de la planification et de la qualité du cadre de vie. Nous avons fait le choix clair de privilégier un développement maîtrisé vers l'intérieur, afin de préserver l'identité de Moudon tout en accompagnant son évolution.

Comme annoncé l'an dernier, la révision du Plan d'affectation communal (PACom) est désormais achevée ; elle n'attend plus que l'approbation cantonale. Il s'agit d'une étape importante, qui nous donne un cadre solide pour les années à venir.

J'ai également souhaité que nous engagions sans attendre les prochaines étapes : au-delà du PA Gare-Préville, validé par le Conseil communal, un PACom complémentaire sera élaboré pour la zone d'activité de Moudon, en cohérence avec le nouveau plan directeur régional de la Broye.

Dans le même esprit, je me suis impliqué dans la mise en place, à l'initiative de la COREB, d'un groupe de travail réunissant les municipaux du district en charge de l'aménagement. Ces échanges sont précieux : ils nous permettent d'anticiper, de partager des solutions concrètes et de renforcer notre cohérence à l'échelle régionale.

Parallèlement, plusieurs projets sont se poursuivent, notamment :

- la rénovation du centre-ville
- la mise en œuvre du plan climat communal, notamment à travers le programme de subventions ;
- le PPA Camping du Grand-Pré ;
- le PPA des Fonderies ;
- le PPA Gare-Préville ;
- la zone industrielle de la Pussaz.

### POLICE DES CONSTRUCTIONS

En 2025, j'ai accordé une attention particulière au renforcement du Bureau technique, convaincu qu'il s'agit d'un maillon essentiel du bon fonctionnement de notre administration. L'arrivée d'un collaborateur technique en charge de la police des constructions, a permis de consolider notre capacité de traitement des dossiers. Sa montée en compétence rapide et son engagement méritent d'être soulignés. L'accueil d'une apprentie contribue également

à la dynamique du service et à la transmission des savoirs.

Finalement, avec le technicien communal, nous avons mis en place un suivi hebdomadaire structuré, avec procès-verbal, afin d'assurer un pilotage rigoureux des dossiers.

Si le nombre d'enquêtes publiques est en baisse, j'observe que la complexité des situations traitées s'est nettement accrue. Parallèlement, l'augmentation des autorisations dispensées d'enquête maintient une charge de travail élevée. Cela confirme la nécessité de disposer d'un service solide, capable de répondre avec professionnalisme aux attentes des administrés.

### MOUDON ENERGIES SA

En tant que membre du Conseil d'administration de Moudon Energies SA, avec Serge Demierre, je participe activement au pilotage des activités. Nous tenons des séances régulières, environ mensuelles, pour suivre les enjeux stratégiques et opérationnels.

Je m'implique en particulier dans le développement du réseau, secteur par secteur, dans le projet de construction de la centrale, ainsi que dans la commercialisation des raccordements. Ces travaux sont exigeants, mais ils s'inscrivent pleinement dans l'ambition de renforcer l'autonomie énergétique de Moudon et accompagner concrètement la transition énergétique.

### INFORMATIQUE

L'informatique communale est souvent peu visible, mais elle constitue un socle indispensable à l'ensemble de nos activités. J'y accorde une attention particulière, car elle conditionne à la fois l'efficacité de nos services et la qualité des prestations offertes à la population.

Je peux aujourd'hui affirmer que notre système est fiable, performant et à la hauteur des enjeux actuels. En 2025, j'ai piloté ou accompagné plusieurs chantiers importants :

- la mise en place d'une centrale téléphonique ;
- la modernisation des infrastructures réseau sur l'ensemble des sites ;
- le déploiement de formations adaptées aux besoins des collaborateurs ;
- la renégociation de contrats avec nos principaux fournisseurs.

Pour les prochaines années, je souhaite franchir une nouvelle étape dans la digitalisation de l'administration, notamment en exploitant davantage le potentiel de notre GED M-Files. L'objectif est clair : gagner en efficacité, en traçabilité et en qualité de service.

### ASSOCIATIONS INTERCOMMUNALES

L'Association scolaire intercommunale (AISMLE) représente un engagement majeur dans lequel je m'investis depuis maintenant 10 ans. Avec plus de 100 collaborateurs et un budget annuel supérieur à 10 millions de francs, la bonne gouvernance de l'association est un élément clé pour le fonctionnement quotidien des familles de toute notre région.

Cette année, j'ai contribué à plusieurs avancées structurantes :

- un crédit d'investissement pour l'informatique ;
- la création d'un service des bâtiments propre à l'AISMLE ;
- le plan de développement de l'accueil parascolaire jusqu'en 2030 ;
- le passage à MCH2 ;
- la mise à jour des planifications démographiques ;
- la mise en place d'un pilotage opérationnel des UAPE.

Le groupement forestier constitue également un engagement intercommunal important. Dans un contexte de changement climatique, les défis liés à la gestion forestière se renforcent. La reconstruction de la passerelle du sentier de Péquinsin, suite à un glissement de terrain, en est une illustration concrète.

Je tiens à relever l'engagement et l'expertise de notre garde forestier dont le travail est essentiel à la gestion durable de nos ressources.

**Jean-Philippe STECK**  
Municipal

## ORGANISATION

- Un chef de service à 100%
- Un collaborateur technique à 100%
- Une secrétaire à 50%
- Une apprentie employée de commerce (dès le 4 août 2025 – cours 2 jours/sem.)

## GESTION GÉNÉRALE

- Gestion du secrétariat
- Traitement de toute correspondance relative à l'urbanisme et à la police des constructions
- Gestion administrative et suivi des demandes de permis de construire, y compris en zone hors à bâtir
- Gestion administrative et suivi des autorisations dispensées d'enquêtes et autorisations de minime importance
- Délivrance des permis d'habiter/d'utiliser
- Alimentation du dossier eSéances pour l'urbanisme et la police des constructions
- Gestion et suivi des annonces d'installations solaires
- Gestion et suivi des demandes de dérogation pour pompes à chaleur
- Gestion administrative et mise à jour du Registre cantonal des bâtiments sur le portail cantonal
- Gestion administrative et mise à jour de la Statistique de la construction sur le portail cantonal
- Gestion des nominations et numérotations de rues, en collaboration avec la Direction du cadastre et de la géoinformation (DCG devenu RCRues en cours d'année)
- Suivi des procédures liées aux plans d'affectation et plans partiels d'affectation
- Traitement des demandes de changement d'affectation de bâtiments
- Contrôle des chantiers et conformité des travaux
- Gestion des citernes à mazout (autorisation, suivi et rappels de contrôles)
- Visites de garages et délivrance d'attestations de conformité pour demande de plaques professionnelles auprès du SAN
- Renseignements donnés concernant les règlements en vigueur et leur application
- Autorisations pour procédés de réclames

- Intervention sur chantiers réalisés sans autorisation, traitement des infractions
- Participation à l'analyse des POCAMA
- Implication dans les dossiers communaux et cantonaux suivants :
  - CAD – Chauffage à distance
  - Centre sportif du FC Etoile-Broye
  - Guichet centralisé
  - Interface Gare
  - Jonction Sud RC601
  - Jonction Nord RC601
  - PACom - Plan d'Affectation Communal
  - Mur de la Poterne
  - PAC Ville-Haute
  - PDR de la Broye
  - Plan climat
  - PPA Camping du Grand-Pré
  - PPA des Fonderies
  - PPA Gare-Préville
  - PPA Au Centre du Fey
  - Projet Centre-Ville – Étape II
  - Projet de hangar – Ferme de Frémont
  - Projet de réaménagement cimetière
  - Subventions communales
  - Zone industrielle de la Pussaz II

## COMMISSIONS

Le technicien communal est membre des commissions suivantes:

- Commission consultative d'urbanisme
- Commission de salubrité
- Commission de circulation
- Commission d'estimation fiscale
- Commission Energie et Climat



**INFO POPULATION**  
Le bureau technique est renommé en "Urbanisme et police des constructions", avec effet immédiat.

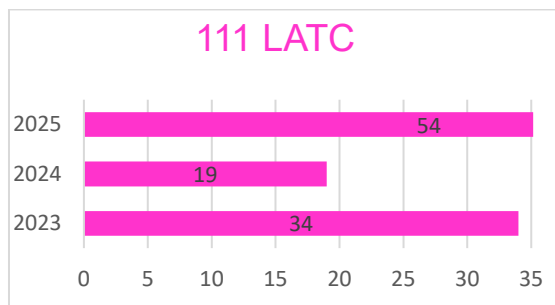
 [www.moudon.ch](http://www.moudon.ch)

## COLLABORATION INTERCOMMUNALE

Au cours de l'année 2025, le technicien n'a pas été sollicité par d'autres communes pour apporter son soutien dans certaines démarches relatives à la police des constructions.

## 54 AUTORISATIONS DISPENSEES D'ENQUÊTE PUBLIQUE

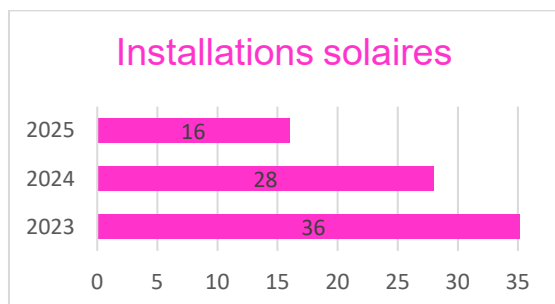
délivrées suite à des rapports transmis à Municipalité. Elles sont le résultat de demandes de compétence communale, telles que des cabanons de jardin, aménagements extérieurs simples, couverts, piscines démontables, clôtures, etc.



## INSTALLATIONS SOLAIRES

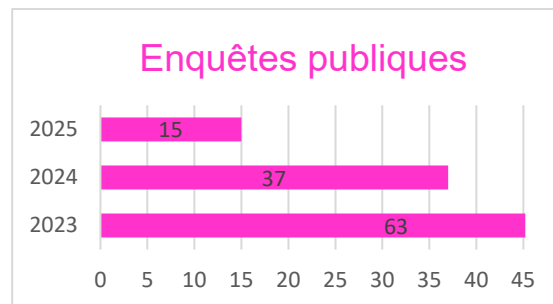
### 16 DOSSIERS DÉPOSÉS

Les annonces d'installations solaires ont été approuvées par la Municipalité et délivrées par l'intermédiaire de dispenses d'enquêtes.



## ENQUÊTES PUBLIQUES ET ADMINISTRATIVES

### 15 DOSSIERS D'ENQUÊTES



Dans ces projets, on y retrouve :

- des installations de pompes à chaleur
- des enquêtes administratives non soumises à consultation publique (3x)
- des transformations de bâtiments existants, de logements
- des changements d'affectation
- des mises en conformité

Le nombre de dossiers traité est en diminution, ceux-ci étant souvent incomplets et retournés aux mandataires pour des corrections et compléments. Les formulaires et rapports demandés par le Canton pour la création d'un dossier sont toujours plus nombreux et plus complexes.

### 24 PERMIS DE CONSTRUIRE DÉLIVRÉS

A noter le refus de délivrer deux permis de construire suite à une synthèse cantonale négative.

### 26 PERMIS D'HABITER

ont été délivrés après visite de fin de chantier.

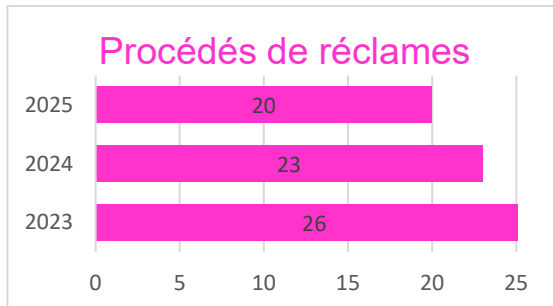
### 22 PERMIS D'UTILISER

ont été délivrés après visite de fin de chantier.

PROCÉDÉS DE RÉCLAME

20 AUTORISATIONS DÉLIVRÉES

Des procédés de réclame régulièrement mis en place sans autorisation préalable font l'objet d'une demande de mise en conformité.



RAPPORTS

Divers rapports sont rédigés par le service d'Urbanisme et police des constructions à l'attention de la Municipalité afin qu'elle puisse se déterminer sur certaines demandes. Les autorisations municipales en découlant sont rédigées et traitées également par le service.

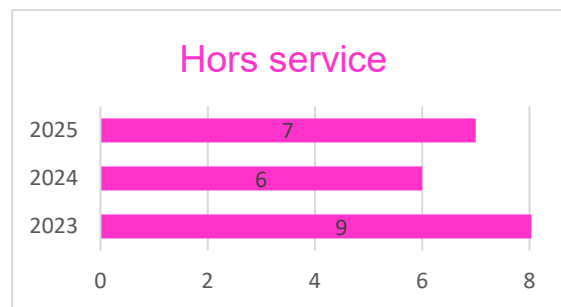
AUTORISATION COMMUNALES

Ces demandes concernent des annonces de travaux de minime importance qui sont traitées directement par le service.

CITERNES À MAZOUT

Le service d'Urbanisme et police des constructions tient à jour le registre des citernes et invite les particuliers et entreprises à effectuer les contrôles périodiques aux échéances légales. A ce jour, il y a plus de 250 installations enregistrées. 7 ont été mises hors service en 2025 suite à une modification de système de chauffage.

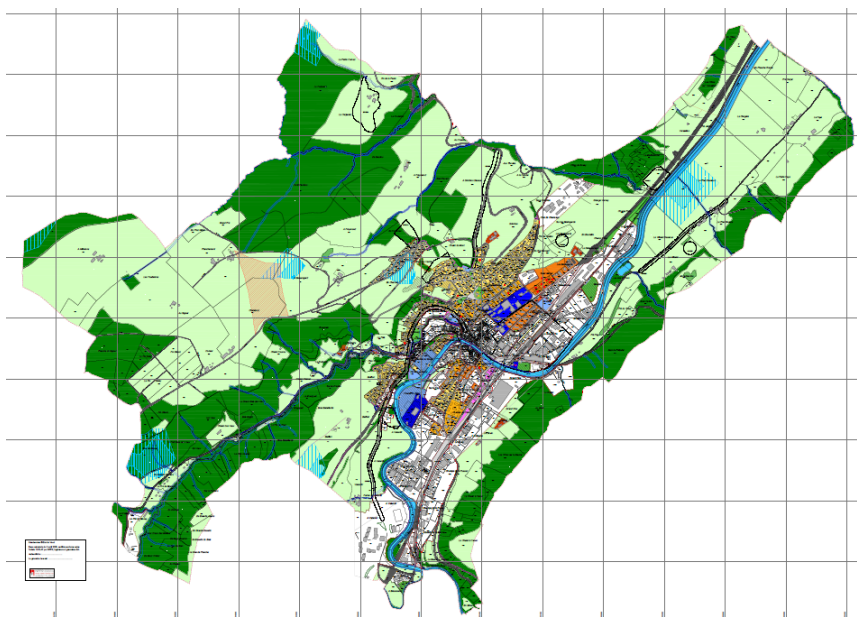
La plupart des nouvelles constructions sont prévues avec un chauffage au gaz, aux pellets ou par PAC. Songent également à s'orienter sur le chauffage à distance s'il est disponible.



PREAVIS AU CONSEIL COMMUNAL

Le service technique a rédigé ou contribué au préavis suivant :

- Préavis No 95/25 Adoption du Plan d'affectation communal (PACom)
- Préavis No 100/26 – Demande d'un crédit d'étude de CHF 234'000.- pour l'élaboration du PPA Gare-Préville



### ORGANISATION

- Un répondant informatique à 50%

### GESTION GENERALE

Depuis 2023, le service informatique a mené une épuration globale du parc et rationalisé le nombre de prestataires. Cette réorganisation s'est accompagnée d'une optimisation des services numériques, du déploiement d'une centrale téléphonique professionnelle et d'un renforcement significatif de la sécurité. Parallèlement, le personnel a suivi des formations dédiées aux outils logiciels et à la cybersécurité afin de sensibiliser les équipes aux enjeux actuels.

### PRESTATAIRES

L'appui des mandataires externes ci-dessous a été requis pour appuyer l'administration dans ses divers projets :

- Evolink SA, pour la sécurité informatique, la GED, la téléphonie 3CX et la gestion de notre parc informatique local
- Dataconsulting SA pour la partie hébergement, ERP Urbanus
- Liip pour la gestion du site internet
- Bodet SA pour l'hébergement et la maintenance du logiciel de gestion du temps « Kelio »
- Artionet Sàrl pour l'hébergement et la maintenance de la web application eSéances

### RÉALISATIONS

- Installation d'un réseau internet sécurisé au Local des Jeunes (LoJe).
- Implémentation d'une centrale téléphonique avec choix multiples permettant d'orienter les appels entrants via un menu pour orienter les appels téléphoniques.
- Implémentation d'une nouvelle imprimante pour le service Urbanisme et police des constructions dans le parc des imprimantes de la société Masset.

### CYBERSÉCURITÉ

L'audit sur la sécurité informatique s'est poursuivi tout au long de l'année et les mesures suivantes ont déjà été réalisées :

- Formation en ligne sur la cybersécurité pour le personnel.
- Rénovation et uniformisation du WiFi

- Remplacement des firewalls
- Renforcement de l'authentification à double facteur sur la plateforme eSéances
- Installation du VPN avec double authentification

### PARC INFORMATIQUE

Le matériel suivant a été acquis ou changé en 2025 :

- 4 nouveaux PC portable pour:
  - le boursier communal
  - le responsable Ressources Humaines
  - le chef de voirie et espaces verts
  - les Services industriels

### INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

En 2025, l'intelligence artificielle est devenue omniprésente et son évolution constante redéfinit quotidiennement les usages numériques. Dans ce contexte, le personnel communal l'intègre de plus en plus comme un assistant au quotidien, s'appuyant sur des outils tels que les chatbots pour gagner en efficacité et en qualité dans la gestion administrative.

Pour encadrer cette pratique désormais courante, la Municipalité a adopté une directive dès 2024, fondée sur les recommandations fédérales en matière de sécurité. Cette démarche vise à garantir un usage responsable de ces technologies tout en assurant une protection rigoureuse des données. Compte tenu de l'adoption massive de ces outils et de leur utilité avérée, des licences annuelles payantes sont prévues au budget 2026 afin d'en permettre un déploiement sécurisé et maîtrisé au sein de l'administration.

### CONCLUSION

Ces initiatives renforcent la cybersécurité communale et fluidifient les processus administratifs, permettant aux services de mieux répondre aux besoins des citoyens grâce au numérique.

La modernisation se poursuivra dans les années à venir, avec une vigilance accrue face aux menaces émergentes et l'adoption de solutions innovantes. Un chantier structurant sera le déploiement de la fibre optique dans les bâtiments communaux en remplacement du réseau cuivre, tandis que la rationalisation du parc d'impression se confirmera par la réduction du nombre de prestataires. Ces évolutions garantiront une infrastructure plus fiable, sécurisée et performante.

### ORGANISATION

- Un garde forestier au Groupement Forestier Broye-Jorat pour le triage n°57 (Moudon-Bussy-Chavannes)

### BILAN

L'année 2025 a été marquée par des événements naturels d'une intensité plutôt rare dans notre région. En effet, début 2025, les fortes précipitations ont déclenché plusieurs glissements de terrain dans les côtes aux alentours de Moudon. Une de ces coulées de boues a notamment emporté la passerelle pédestre de Péquinsin et s'est déversée 200 mètres plus bas entraînant la fermeture temporaire de la route cantonale reliant Moudon à Sottens. Les services communaux & forestiers ainsi que la DGMR sont intervenus d'urgence pour sécuriser la zone. Les travaux de remise en état ont eu lieu lorsque la météo est devenue plus clémente quelques semaines plus tard.

Concernant la passerelle détruite, elle sera remplacée au printemps 2026 par un pont suspendu d'environ 15 m linéaire et le chemin de randonnée pédestre sera réouvert au public. Du côté de l'exploitation forestière, cette année le volume de bois des forêts communales commercialisé s'élevait à 908 m<sup>3</sup> de bois plein, répartis à environ 50% entre feuillus et résineux. Les bois ont été utilisés pour la production de plaquettes et bûches de chauffage, en bois de sciage (planche et charpente) aux scieries : Despond, à Bulle, Premand, à Val d'Illiez & Zahnd, à Rueyres. L'accroissement naturel des forêts permettrait d'exploiter jusqu'à 2400 m<sup>3</sup> par année mais la météo peu clémente du début d'année et une demande en bois faible a reporté/annulé plusieurs coupes.

Le groupement forestier Broye-Jorat a également planté 700 arbres pour assurer le futur de la forêt et les équipes forestières ont effectué des soins aux jeunes peuplements sur 889 ares..

### PRESPECTIVES

Le groupement forestier souhaite vous rappeler, que la forêt est un milieu naturel, ou il n'est pas possible d'y garantir une sécurité à 100%. L'évolution climatique induit une augmentation significative des dangers dans le milieu forestier liés aux risques de chutes d'arbres et de branches alors que les activités

en forêt augmentent. Nous souhaitons donc vous rendre attentif à ce risque et vous rappelons donc ne pas vous aventurer en forêt lors de météo peu clémente.

Malgré les changements climatiques, nous mettons tout en œuvre pour pouvoir accueillir la population moudonnoise dans les forêts communales, rouvrir le sentier de Péquinsin et nous réjouissons d'inaugurer la nouvelle passerelle en 2026.

Il est à noter, que les forêts de Moudon semblent décidément avoir la cote : au point que Valérie Dittli, Conseillère d'État, n'a pas hésité à s'aventurer jusqu'au cœur du massif pour y transmettre les salutations du Conseil d'État lors du banquet de Cornier... preuve que même la politique sait parfois se salir les mains au bois.



Glissement de terrain aux alentours de Moudon © Moudon

### EAU, ENERGIE-GAZ

Le dicastère eau, énergies a présenté trois préavis durant l'année 2025. Tout d'abord celui concernant le système de détection de fuites d'eau qui devait être remplacé et qui est aujourd'hui, opérationnel à la satisfaction du service des eaux. Le préavis 79/25 portait sur le remplacement des canalisations de conduites, Avenue de Cerjat, Douane, ces travaux sont terminés.

Enfin, il y a le dernier préavis 96/25 portant sur des travaux de remplacement des canalisations et des conduites entre le Verger du Château et l'Avenue de Billens. Sur ce point, les travaux n'ont pas encore débuté.

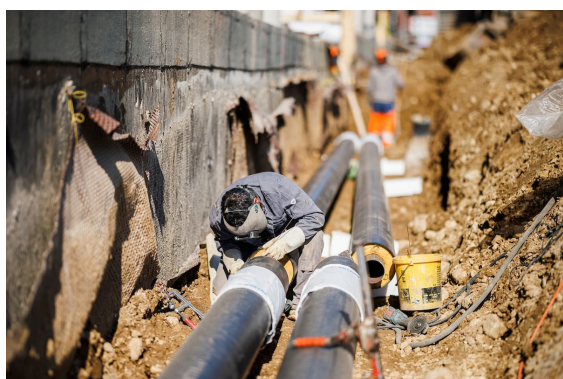
Ces travaux se feront en synergie avec ceux du chauffage à distance, afin de mutualiser les frais de fouilles.

### ÉNERGIE, CHAUFFAGE À DISTANCE

M. Steck et moi-même siégeons au Conseil d'administration de Moudon Energies SA (MESA) avec des représentants de l'autre actionnaire, Romande Energie.

MESA poursuit le déploiement du réseau et travaille actuellement sur le projet de la centrale de chauffe qui se trouvera dans le secteur de Brojon, à côté de la déchetterie.

La découverte d'un important cimetière sur le tracé de chauffage à distance a malheureusement quelque peu rallongé les délais pour finaliser le tracé Avenue de Cerjat, Douane.



Travaux de conduite de chauffage à distance © Moudon

recettes de CHF 296'655.--. Ce bon résultat est notamment dû par une maîtrise globale des charges, de même que l'augmentation de produits, notamment une augmentation des revenus fiscaux par rapport au budget 2024, ainsi que les taxes et redevances qui ont été supérieures au budget.

De même, la dette communale a pu être diminuée de CHF 2'100'000.- durant cette année 2025.

L'implémentation du nouveau système comptable MCH2 est bientôt complètement achevée, les comptes 2025 pouvant être comparés avec un budget fait sur la même base comptable, ce qui facilite dorénavant, la comparaison des différents exercices comptables de notre commune.

**Serge DEMIERRE**  
Municipal

### FINANCES

Lors de l'adoption des comptes 2024 en juin 2025, ceux-ci présentaient un excédent de

### ORGANISATION

- 1 responsables des infrastructures à 50% (25% pour les SI)
- 1 chef de secteur à 100%
- 3 employés à 100%

### PRÉAVIS ET ÉTUDES EN COURS

- Mise en conformité réservoir Belflori I
- Couverture du puits Plan-Dessous
- Conduite de liaison rue du Bourg – chemin des Vignes
- Renouvellement de la concession de pompage de Plan-Dessous
- Remplacement des conduites à la route de Martherenges, chemin de la Combe et chemin des Mésanges
- Révision de 3 pompes à Plan-Dessous
- Interconnexions ESP avec AIDDEV  
Raccordement de Chalabruz – Cornier – Planche-Signal - Alliérens



En bleu, les pompes révisées en 2024 @ Moudon

### PRÉAVIS ET ÉTUDES EN COURS EN SYNERGIE AVEC D'AUTRES SERVICES

- Remplacement de conduites eau et gaz dans le cadre du déploiement du chauffage à distance dans le secteur du Verger du Château et avenue de Billens.
- Remplacement de conduites eau et gaz dans le cadre du déploiement du chauffage à distance dans le secteur de l'avenue de Cerjat et Avenue de la Gare.
- Remplacement de conduites d'eau sous les futurs giratoires Pussaz et Sorbiers dans le cadre des travaux de la jonction SUD de Moudon.

- Remplacement d'une conduite d'eau au chemin du Montillier (Avec EU/EC et GAZ) intégré à l'étude de la deuxième étape de la réfection du Centre-Ville.
- Installation d'une vanne Clayton (séparation des niveaux de pression) dans le cadre de la création du giratoire de St-Michel. Travaux devant débuter au 2<sup>ème</sup> semestre 2026.
- Amélioration de la défense incendie dans la zone industrielle de Pré-Bryant dans le cadre de l'élargissement du chemin de Bronjon vers l'étang Rod.

### SERVICE DU GAZ

Le prix du gaz est communiqué mensuellement par le fournisseur HOLDINOVA SA. Il est en concurrence avec les autres énergies.

Un réseau avec ou sans abonnés coûte et doit être entretenu. Chaque client gaz perdu au profit d'une pompe à chaleur ou d'un raccordement au CAD n'enlève pas de longueur de réseau de distribution à surveiller et entretenir.

### Réseau gaz

#### Fuites

- Les Combremonts
- La Planche
- Le Fey

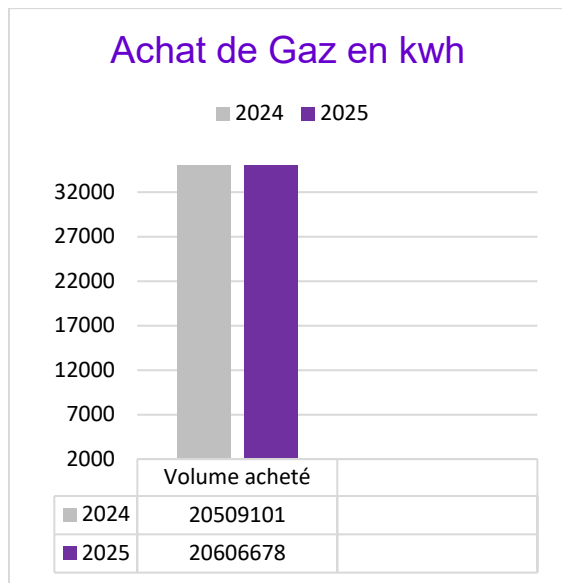
### Travaux réalisés

- 1 raccords gaz pour 52 kW de puissance (chauffage)
- 18 raccords gaz bouchonnés pour environ 824 kW
- Contrôle des installations intérieures et mise en service
- Recherche et réparation de fuites sur le réseau

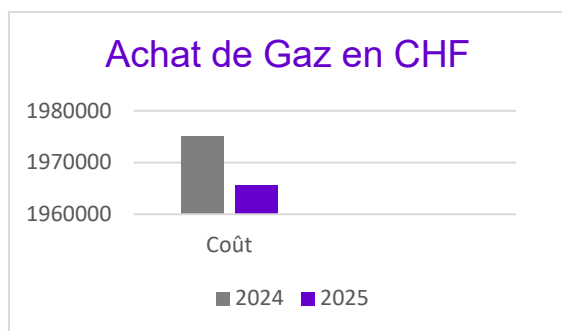
### Achat et révision des compteurs

Selon budget et conformément aux directives de l'office fédéral de métrologie METAS, une partie des compteurs est révisée et changée chaque année.

Achat de gaz



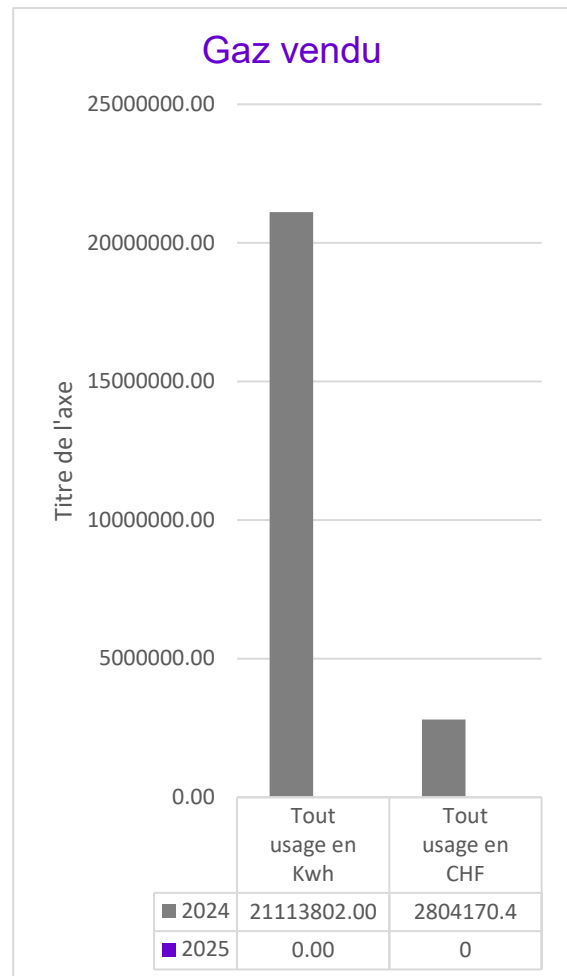
Total kWh 2025 20'606'678 kWh  
 Total coût 2025 CHF 1'965'576.60



Prix moyen d'achat 2024 CHF 0.09630  
 Prix moyen d'achat 2025 CHF 0.09538

Statistiques Gaz vendu

	2024	2025
Nombre abonnés	459	443
Taxe abonnements	56'925.60	56'337.90



RESEAU DE CHAUFFAGE A DISTANCE (CAD)

Le développement du réseau de chauffage se poursuit.

Les travaux de liaison des deux secteurs en service actuellement vont bon train. Il y a deux lots : la liaison Cerjat-Douane dont les travaux sont en passe d'être terminés et la liaison Fey-Verger-Billens qui ont débuté.

Il n'a échappé à personne que sur le secteur Cerjat-Douane, les travaux n'ont pas pu avancer au rythme souhaité. C'est la découverte de vestiges historiques qui en sont principalement la cause. Citons pêle-mêle des murs de la cité romaine, des vestiges de la muraille médiévale, un cimetière de l'époque moderne et une sépulture préhistorique. A cela s'est ajouté un dommage au réseau de téléphonie qui a privé toute la ville et les villages de la région de communication pendant plusieurs jours en décembre.

La centrale de chauffage en Bronjon a dû être redéfinie en raison notamment de la qualité des sols sur son futur emplacement. Sa construction et son raccordement au réseau devraient débuter en 2027.

La planification de développement est en cours pour les secteurs de la rue du Temple, la Grand-Rue dans le cadre de la rénovation du Centre-Ville, étape II. Les secteurs des Terreaux et la liaison avec la centrale de Bronjon est en cours d'étude.

### SERVICE DES EAUX

# 1625 m<sup>3</sup>

## CONSOMMATION D'EAU PAR JOUR

### Statistiques Eau

Adduction d'eau, année 2024 : 604'417 m<sup>3</sup> (99.99 % pompage, 0.01 % sources)

Adduction d'eau, année 2025 : 593'347 m<sup>3</sup> (100 % pompage, 0 % sources)

	2024 en m <sup>3</sup>	2025 en m <sup>3</sup>
<b>volumes facturés</b>	495'857	525'145
<b>volumes non facturés</b>	108'560 206 l/min (18%)	68'202 130 l/min (11%)
<b>fontaines et divers (volumes déterminés)</b>	65'600	35'600
<b>perte théorique</b>	42'960 (7.1%) 82 l/min	32'602 (5.5%) 62 l/min

Parmi les volumes d'eau non facturés figurent les pertes dues aux fuites, les opérations de maintenance du réseau et des réservoirs, l'utilisation des hydrantes par les pompiers ainsi que des fontaines. Ces dernières sont désormais toutes équipées d'un système de calibrage permettant de limiter le débit à un niveau précis, quel que soit l'état d'ouverture de la vanne. L'essai réalisé à la fontaine de Mauborget est concluant. Dans le cadre de la mise en place du nouveau système de détection des fuites, 5 autres fontaines ont été équipées d'une vanne programmable qui

Conso mmatio n	2024 En m <sup>3</sup>	202 4 En %	2025 En m <sup>3</sup>	202 5 En %	202 5 Moy /jou
Réseau téléco mmand e					
1) Volume d'eau pompé	604'3 88	99.9 9	593'3 47	100	162 5 m <sup>3</sup> /j our
a) réseau de basse pressio n	447'0 91		443'4 15		
b) réseau de haute pressio n	157'2 97		149'9 32		
2) Volume d'eau de source s	29	0.01	0	0	0.00 m <sup>3</sup> /j our 0.00 l./mi nute
a) Chalet du Mont	26		0		0.00 l./mi nute
b) Belflori	1		0		0.00 l./mi n.
c) Beaure gard	2		0		0.00 l./mi n.
<b>TOTAL</b>	<b>604'4 17</b>		<b>593'3 47</b>	<b>100 %</b>	<b>162 5 m<sup>3</sup>/j our  112 8 litre s/mi nute</b>

permet de couper l'alimentation en eau pendant la nuit.

### Divers travaux

- Recherches de fuites
- Contrôle et recherche sur les vannes de réseau
- Vidage, nettoyage et désinfection des réservoirs
- Relevé et pose des compteurs eau
- Suivi de l'autocontrôle

- Nombreuses interventions dans les divers chantiers

## 15 FUITES EN 2025

### Pompage

- Service de la cuve anti-bélier HP et BP
- Service compresseur air + soupapes
- Entretien des pompes

## ALARMES ET INTERVENTIONS DU SERVICE DE PIQUET

## 22 INTERVENTIONS

### Alarmes et interventions du service de piquet en 2025

### Inspection du réseau et des installations

En 2025, comme tous les 5 ans, l'autorité de surveillance cantonale (OFCO) a procédé à l'inspection du service, du réseau et des installations de distribution. Les installations en fonction ont été bien notées et quelques détails corrigés rapidement à moindres frais. Les principaux griefs étaient plutôt d'ordre administratif : les procédures, normes et règles en vigueur sont respectées mais leur documentation peut être améliorée. Cela va engendrer à l'avenir une nouvelle charge de travail pour les équipes responsables de la distribution d'eau.

### Nouveau système de localisation de fuites – ORTOMAT ©

Le nouveau système de surveillance du réseau a été implémenté. Le réseau est scruté en permanence et toute avarie même mineure est détectée, signalée et localisée avec précision. Outre la mise en évidence rapide des fuites, il limite le temps consacré à la localisation exacte des problèmes et par-là à leur solutionnement.

### Qualité et quantité de l'eau

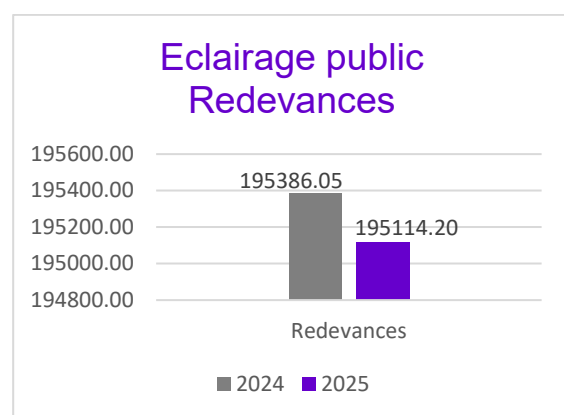
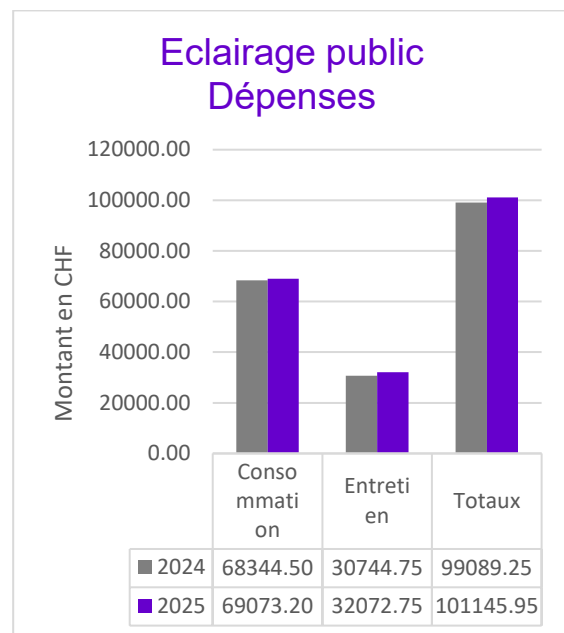
En raison de la pollution au chlorothalonil, les sources sont toujours exclues du réseau de distribution d'eau. La quasi-totalité de l'eau distribuée provient de la nappe de Plan-Dessous.

L'eau est analysée régulièrement au pompage et dans divers points du réseau. Les résultats sont bons. Ils sont disponibles en permanence sur la page internet de la Commune (<https://moudon.ch/fr/460/analyse-de-l-eau>). Pour assurer le suivi de la qualité, même les sources actuellement exclues sont analysées.

### Fontaines

Toutes les fontaines publiques sont alimentées par le réseau d'eau potable. L'eau y est donc parfaitement potable.

## ECLAIRAGE PUBLIC



### Mesures d'économie d'énergie

Sur Moudon, une grande partie des 40 secteurs d'éclairage sont régis par le programme d'extinction de l'éclairage dès minuit. Seuls restent allumés les grands axes routiers et certaines zones dites sensibles.

Au terme de la législature, un bref retour sur les intentions du programme de législature 2021-26 dans le dicastère peut être esquissé sous forme de bilan.

### ENFANCE

On peut constater qu'en collaboration avec l'Association scolaire Lucens Moudon et environs (AISMLE) la politique dans le domaine de la petite enfance a bien suivi la ligne de développement cohérente voulue.

En effet, tant dans le domaine du préscolaire que du parascolaire, les efforts soutenus pour augmenter les offres d'accueil, notamment par une bonne collaboration entre les diverses instances en charge de l'enfance, ont été poursuivis tout au long des cinq dernières années. Bien que tous les objectifs n'aient pas encore été atteints pour une couverture complète des besoins des familles, comme partout ailleurs dans le Canton, les possibilités d'accueil se sont étendues et la voie ainsi ouverte pour une meilleure conciliation entre vie familiale et professionnelle pourra être poursuivie à l'avenir.

### JEUNESSE

Du côté de la jeunesse, diverses actions en lien avec les besoins de cette catégorie de la population ont été organisées dont la plus remarquable concernait le projet *Spark*.

Dans le cadre d'un petit groupe de férus des engins à roulettes, une réflexion autour de la rénovation du *skate park* a été initiée et connaîtra des retombées notamment dans la réalisation de la zone de loisirs du Champ du Gour, lors du prochain quinquennat.

Dans le travail social, les partenariats avec les autres intervenant.e.s moudonnois.es telle la fondation Cherpillod ou encore la gendarmerie sont réguliers et permettent de la sorte un encadrement et une réponse aux besoins très divers des jeunes.

### COHÉSION SOCIALE

Avec la mise sur pied de rencontres régulières entre les différentes associations œuvrant sur le terrain moudonnois, le dicastère a rempli une de ses fonctions prioritaires qui est de favoriser les échanges entre les nombreuses et nombreux intervenant.e.s dans le domaine social.

D'autre part, la commune continue de soutenir financièrement bon nombre d'actrices et d'acteurs dans le domaine afin que les personnes en quête d'un accompagnement puissent bénéficier des soutiens adéquats.

### MOBILITÉ

En ce qui concerne la mobilité aussi bien douce que dans les transports publics, la commune a largement contribué aux initiatives, entre autres de la Coreb pour inciter les Moudonnoises et les Moudonnois à essayer des moyens de locomotion alternatifs au transport individuel motorisé. Avec la participation à *Cyclomania* ou *Pick-e-Bike* les citoyen.ne.s ont pu tester diverses manières de se déplacer à vélo. Finalement, la modernisation de la ligne de la Broye, la mise à niveau de la gare et le projet de l'Interface gare améliorent très nettement l'usage du train. Quant aux liaisons routières, le réseau tissé par CarPostal remplit pleinement ses missions qui consistent à couvrir le maillage fin dans les villages et vers Lausanne à partir du centre névralgique moudonnois.

Toutes ces considérations démontrent un dynamisme et une vivacité du dicastère qui mériteront encore d'être déployés plus largement à l'avenir.

**Felix STÜRNER**  
Municipal

### ORGANISATION 2025

- Un travailleur social de proximité (TSP) en formation « cours-d'emploi » à 60%, par contrat « tripartite » avec l'ESSIL – L'école supérieur d'éducateur social (és) à Lausanne.

### GESTION GÉNÉRALE

- Travail en rue
- Permanence téléphonique pour toute question d'aspect social - orientation
- Accueil et entretiens au bureau - suivis socio-administratifs
- Représentation communale pour les mesures socio-éducatives financées par l'AIMSLE
- Développement de projets et activités intégrant la jeunesse, dans un but participatif et éducatif
- Médiation au sein des partenaires-réseau moudonnois
- Hébergement d'urgence – HUM
- Accompagnements individualisés et soutiens psychologiques pour les 12-25 ans
- Organisation de deux séances annuelles de la « Table Ronde Jeunesse ».
- Assurer un rôle de relais auprès des autorités et des partenaires sur les problématiques sociales.

### LE TRAVAIL DE RUE

Il s'agit d'aller à l'extérieur, rencontrer la jeunesse à pied, tout en restant disponible et attentif à toute situation précaire.

Les missions sont :

- Créer du lien principalement avec les 12-25 ans, apporter une écoute inconditionnelle, apporter du soutien à travers des moments d'échanges spontanés ou organisés.
- Encourager et orienter suivant le besoin.
- Identifier des situations vulnérables, établir un lien.
- Sensibiliser le public-cible à la problématique du littering, des nuisances sonores et du harcèlement de rue.
- Présenter le métier de TSP, son but, son rôle de prévention, le principe de « libre adhésion ».
- Proposer des entretiens « bas seuil », hors murs, aux jeunes en rupture avec le réseau d'aide existant.

**257** KM PARCOURUS EN  
VILLE & **336** HEURES  
DE PRÉSENCE EN  
EXTÉRIEUR.

### PERMANENCE TÉLÉPHONIQUE

**133** APPELS

- pour du conseil lors d'une situation sociale fragile concernant des adultes
- pour des demandes spécifiques de parents en lien avec leur enfant
- pour des demandes émanants de partenaires du réseau d'aide régional

Ensuite cela aboutit à des entretiens ou simplement à une orientation, une mise en lien avec un partenaire ciblé.

### SUIVIS INDIVIDUELS

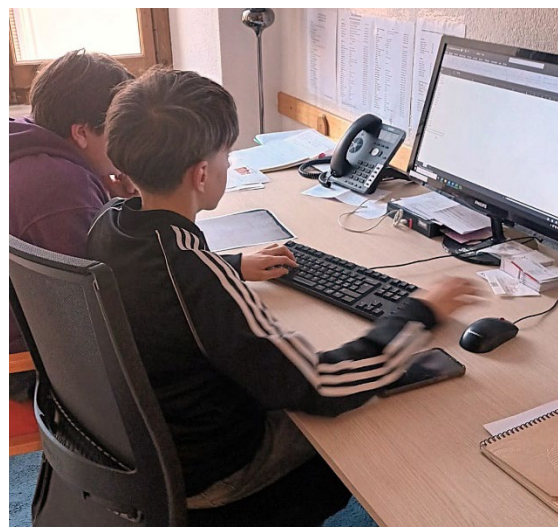
**105** ENTRETIENS



73%



26%



Deux jeunes durant un entretien 2025 © Moudon

Domaines abordés :

- La compréhension de documents reçus
- La rédaction de lettre
- L'identification des besoins + orientation

## TRAVAILLEUR SOCIAL DE PROXIMITÉ

- L'accompagnement socio-administratif (gestion du courrier, traduction juridique).
- Soutien psychologique, entretien motivationnel.

### AISMLE-KAIROS

Le TSP coordonne l'admission de l'élève à Kairos, ainsi que les séances de suivi, concernant les places AISMLE.

Les tâches sont les suivantes :

- Réception des demandes
- Collaboration avec l'équipe Kairos
- Envoi des convocations
- Présence aux séances bilan et autres
- Gestion du planning
- Rédaction d'un rapport annuel

Aucune nouvelle entrée pour 2025

### COLLABORATIONS

Le TSP entretient un lien et collabore régulièrement sur la commune avec :

- La Loje (local de jeunes)
- La Fondation Cherpillod – Arcades
- Le réseau solidarité de la Maison St-Bernard
- L'association MADEP – Jeux de rue
- Office du tourisme – OT
- Fondation Le Relais – Rebooster
- Le CSR de Moudon

### ÉVÈNEMENTS & ACTIVITÉS

#### Brandons – Stand de prévention

Le stand « Health's Angels » d'UniSanté a été à nouveau présent durant les Brandons.

Des tournées en journée et en soirée ont été effectuées avec un focus sur le littering aux abords du secteur Brandons, des cours d'eau et des forêts. Un travail de prévention, porté sur les incivilités et l'abus d'alcool et de drogues, a été effectué. Un contact avec la gendarmerie a pu être organisé. Le TSP a reçu de bons retours de la part de la population sur cette présence en rue.

#### Collaboration TSP – Police

Le 26 et 27 mars se sont déroulés deux journées d'ateliers pour les aspirants de police. Le TSP et sa partenaire de chez « Arcades » ont sensibilisé les aspirants au travail social de

proximité et à l'importance **d'une bonne collaboration entre les acteurs sociaux et les policiers sur le terrain.**

#### Camp MS sport – Salle de gym de l'Ochette

Le TSP a organisé, en collaboration avec le coach sportif de MS-Sport, une nouvelle édition sportive pour les 6-15ans. 27 enfants se sont inscrits pour cette semaine sportive durant les vacances. Le TSP a pu rencontrer de nouveaux jeunes. Cette semaine de camp a permis au TSP d'atteindre certains jeunes, moins présents dans l'espace public. L'édition 2026 va également avoir lieu.



Enfants du camp MS sport 2025 © Moudon

#### Collaboration avec le GYB – Réalisation de projet (PPC) avec des élèves du Gymnase

Le mandat de la commune, en partenariat avec le GYB de Payerne, est d'organiser la réception des nouvelles citoyennes et des nouveaux citoyens de 2026. Le TSP accompagne, en collaboration avec un coach, les gymnasiennes et les gymnasiens dans la réalisation de ce projet. Le TSP accompagne ce groupe sur une quinzaine de périodes.

#### Réception des jeunes citoyens RJC – 17 mai

Cette soirée annuelle s'est déroulée à la salle de la Douane. Un tournoi de Mario Kart s'est joué grand écran, ainsi que des parties de jeux de sociétés. Un buffet a régalé les

**19** JEUNES présent·e·s.



Jeunes de la réception 2025 © Moudon



Jeunes de la réception avec le TSP 2025 © Moudon

### **Matinée Clean Up Day – 19 septembre**

Le TSP a encadré un groupe d'élèves de l'école secondaire, comme chaque année, sur la tournée de ramassage de déchets. Plusieurs discussions sur la problématique du « littering » ont été réalisées durant ces 3 heures de promenade de sensibilisation.



Groupe d'élèves avec le TSP 2025 © Moudon



Un élève déterminé 2025 © Moudon

### **Soirée d'échange – Réseau local**

Une occasion pour que les différents partenaires du réseau d'aide moudonnois puissent se rencontrer ou entretenir les liens, a été organisé par le TSP. Ces réunions sont très appréciées au vu des nombreux retours positifs. Une soirée avec apéritif s'est déroulée le 3 septembre. Au total,

## **26** PARTENAIRES, ASSOCIATIONS PRÉSENTS

### **Projet pilote EPER – café informatique**

Le projet propose un espace collectif et bienveillant sous forme de permanence hebdomadaire de 2 à 3 heures. Ce « Café informatique » vise à renforcer l'autonomie numérique et administrative en accompagnant les personnes en situation de vulnérabilité dans leurs démarches (factures, rappels, courriers). Cette permanence débutera en automne 2026.

## **HÉBERGEMENT D'URGENCE**

L'hébergement d'urgence de Moudon (HUM) se fonde sur la convention de collaboration en vigueur depuis août 2017 entre le service de la solidarité de l'EERV, la paroisse catholique Saint-Amédée de Moudon, l'église évangélique de Préville et le dicastère de la cohésion sociale la commune.

## **1** PERSONNE AU BÉNÉFICE DE L'HUM

La personne, rencontrée en rue à Moudon, a été logée durant 4 nuits. Cette dernière est partie finalement pour l'Allemagne, afin d'essayer de trouver du travail. Une aide lui a été apportée par le TSP au travers de l'accès au logement, à une douche. Deux bons repas lui ont été offerts.

Deux entretiens de 30 minutes ont été effectués afin de répondre à certaines questions et pour l'informer du réseau d'aide existant.

## **11** DEMANDES

## **SUPPLEMENTAIRES PAR TELEPHONE N'ONT PAS ABOUTI**

Ceci car quatre personnes étaient mineures, toutes n'habitaient pas la commune et n'avaient pas été rencontrées en rue. Le TSP a instauré des conditions d'accès à ce logement, sous crainte « d'appel d'air » au vu des nombreuses demandes venant de tout le canton.

En ma qualité de responsable du dicastère « Sécurité et Sports », ma mission principale consiste à veiller à ce que la commune demeure un lieu sûr, organisé et agréable à vivre pour l'ensemble de la population. Cette responsabilité s'inscrit dans une approche globale visant à garantir la sécurité publique, assurer le bon fonctionnement administratif et à favoriser le développement harmonieux des activités sportives, en réponse aux besoins croissants de la collectivité.

À ce titre, je supervise et coordonne les activités du service de sécurité publique, de l'office de la population ainsi que celles liées à la gestion et à la promotion du sport à l'échelle communale. Cette fonction implique une étroite collaboration avec les services concernés, une planification rigoureuse des actions, ainsi qu'un suivi constant des dossiers.

Par ailleurs, j'assure la représentation de la Municipalité au sein de plusieurs associations intercommunales et instances régionales, notamment le SDIS Haute-Broye, la Protection civile, l'AIML et la CCSPA. Cette représentation contribue à garantir une coordination efficace entre les communes partenaires, à défendre les intérêts communaux et à prendre une part active aux décisions stratégiques en matière de sécurité, de protection de la population et d'infrastructures sportives.

### SÉCURITÉ ET OFFICE DE LA POPULATION

Dans le domaine de la sécurité publique, une attention particulière est portée à l'organisation interne ainsi qu'à l'efficacité opérationnelle du service. Des séances de coordination hebdomadaires, assorties de procès-verbaux, permettent d'assurer le suivi des affaires courantes, la planification des interventions ainsi que la gestion des ressources humaines. Les aspects opérationnels détaillés sont exposés dans le rapport spécifique du service de sécurité publique présenté dans les pages suivantes.

La charge de travail demeure soutenue et requiert l'engagement constant de l'ensemble du personnel. Les sollicitations, à la fois nombreuses et variées, exigent une grande flexibilité ainsi qu'une forte capacité d'adaptation. L'objectif est non seulement de maintenir un niveau élevé de sécurité publique, mais également de renforcer le sentiment de sécurité de la population, en privilégiant la prévention, la proximité et la confiance à l'égard des autorités communales.

L'office de la population revêt un rôle administratif essentiel au bon fonctionnement de la commune. Il assure la tenue à jour des registres relatifs à l'identité, à l'état civil et au lieu de résidence des personnes séjournant dans la commune au-delà de trois mois. Ces données sont indispensables à l'activité des services communaux et de leurs partenaires institutionnels. En complément de ces missions légales, le service fournit diverses prestations à la population, contribuant à la qualité de l'accueil et au respect des exigences administratives.

### SPORTS

Dans le domaine du sport, la commune dispose d'infrastructures de qualité ainsi que d'équipements attractifs, favorisant la pratique d'un large éventail d'activités sportives et de loisirs. La politique communale vise à encourager la pratique de l'activité physique, à renforcer la cohésion sociale et à promouvoir le bien-être de l'ensemble de la population.

Les actions menées s'articulent principalement autour des axes suivants :

- Le développement et la promotion d'activités sportives accessibles aux personnes non affiliées à des clubs, en vue de favoriser un accès équitable à la pratique sportive pour toutes et tous.
- Le soutien apporté aux clubs sportifs locaux, tant sur les plans organisationnel que logistique, en vue d'en consolider et d'en pérenniser leurs activités.
- La gestion, l'entretien et la mise à disposition des infrastructures sportives communales, en vue d'en assurer une utilisation optimale et équitable.
- La participation aux assemblées générales des sociétés et associations sportives, afin de maintenir un dialogue régulier et constructif avec les acteurs du milieu sportif local.

L'ensemble de ces actions s'inscrit dans une volonté de renforcer l'attractivité de la commune, de soutenir le tissu associatif et de promouvoir, au sein de la population, un mode de vie actif et sain.

**Raphaël TATONE**  
Municipal

## ORGANISATION

- Une secrétaire à 80%
- Trois assistants de sécurité publique à 100%

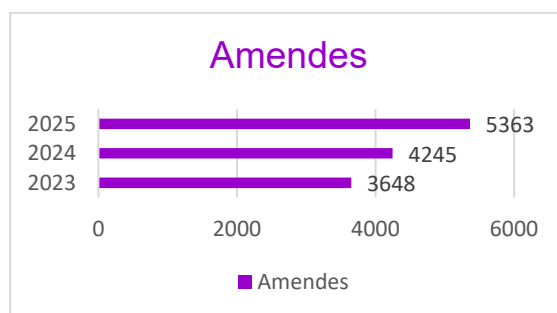
## GESTION GÉNÉRALE

- **Police de proximité** : Assurer une présence régulière sur le territoire communal (patrouilles pédestres et motorisées) – médiations conflits de voisinage – collaboration avec la Gendarmerie vaudoise, le poste de Moudon
- **Ecoles** : Sécuriser les abords des établissements scolaires notamment par la présence des ASP, gestion des patrouilleurs scolaires adultes
- **Stationnement** : Contrôler le stationnement des véhicules, établissement et gestion des macarons. Contrôle des hors cases
- **Circulation** : Réguler la circulation lors d'une occupation temporaire du domaine public (chantier, manifestation, accident)
- **Commissions de salubrité, de circulation, de police** : Participer aux travaux des Commissions de salubrité et de circulation et du suivi de la Commission de police
- **Naturalisations** : Etablir des rapports sur les candidats à la naturalisation
- **Commandements de payer** : Notifier les commandements de payer, suivi, contact avec l'Office des poursuites
- **Etablissements publics** : Appliquer la Loi sur les auberges et débits de boissons (LADB) et patente de tabac (LIFLP), terrasses (émoluments usage accru du domaine public), émoluments permissions, inspections
- **Manifestations** : Gestion des manifestations publiques (sécurité et préparation, surveillance sécurité)
- **Expulsions forcées** : Assister la Justice de Paix pour les exécutions d'expulsion forcée
- **Police des chiens** : Contact avec la police des chiens, suivi et contrôle

- **Commerce itinérant** : Mettre en place les foires et marchés, signalisation, régulation du trafic – encaissement des émoluments
- **Inhumations** : Assurer le service lors des cérémonies funèbres et des inhumations
- **Vélos trouvés** : Prendre en charge et gérer les vélos trouvés
- **Taxes communales** : Percevoir les taxes communales de séjour (hôtel, camping), appareils automatiques à prépaiement
- **Nonagénaires** : Organisation de l'événement et présence
- **Administratif** : Suivi des amendes d'ordre et des ordonnances pénales jusqu'au stade des poursuites, courriers, diverses demandes
- **Gendarmerie** : Collaboration pour diverses enquêtes, fouilles, renseignements, gens du voyage
- **Épaves** : Diminution des épaves sur le territoire communal
- **Marquages routiers** : Divers nouveaux marquages ont été effectués à différents endroits
- **Plan canicule** : Déclenchement du plan canicule et suivi
- **Commune de Lucens** : Les communes de Moudon et Lucens ont signé en 2024 une convention tacitement reconduite permettant aux agents de Moudon d'effectuer des remplacements à Lucens (stationnement, police de proximité, etc.) en cas d'absences.

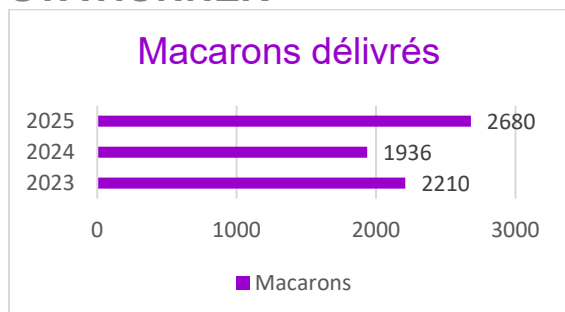
## CONTRÔLE DE STATIONNEMENT

**5363** AMENDES  
ORDONNÉES

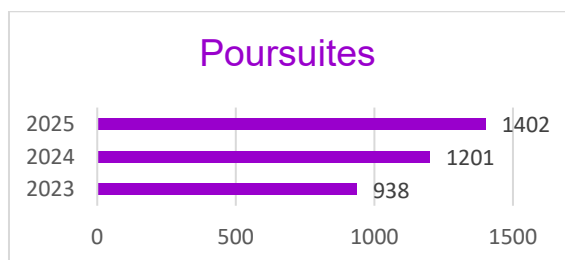


**2680**

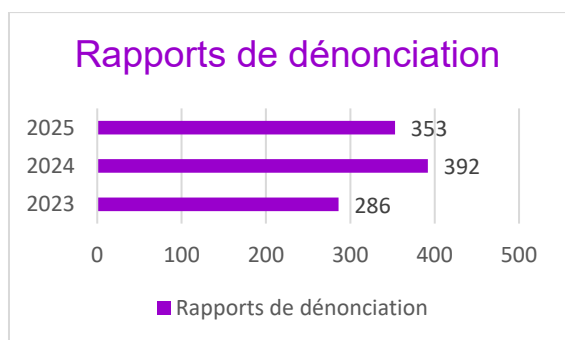
**AUTORISATIONS DE STATIONNER**



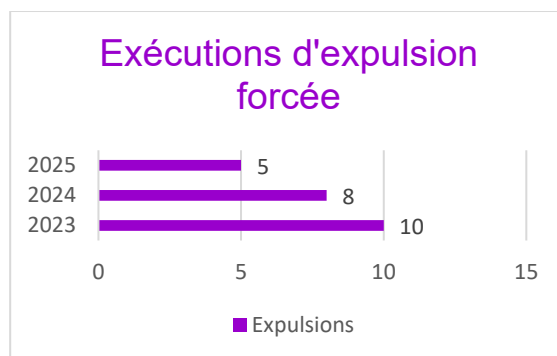
**1402** POURSUITES NOTIFIÉES



**353** RAPPORTS DE DÉNONCIATION



**5** EXÉCUTIONS D'EXPULSION FORCÉE ORDONNÉE PAR LA JUSTICE DE PAIX



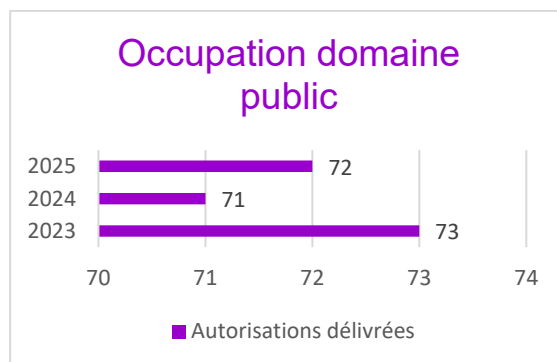
**321** HEURES AU SERVICE DES MANIFESTATIONS PUBLIQUES

**Principales manifestations en 2025 :**

- Brandons du 20 au 23 mars 2025
- Foire agricole BioAgri & BioVino du 10 au 11 mai 2025
- 27ème Brocante du Bourg du 24 au 25 mai 2025
- FestiMusiques du 7 au 8 juin 2025
- Fête nationale du 1er août le 31 juillet 2025

**OCCUPATION DOMAINE PUBLIC**

Le nouveau règlement sur l'usage du domaine public, en vigueur depuis le 1er janvier 2023, vise à encadrer son utilisation par des tiers et à instaurer une taxe correspondante. En 2025, 72 autorisations ont été délivrées.



**FOIRES & MARCHÉS**

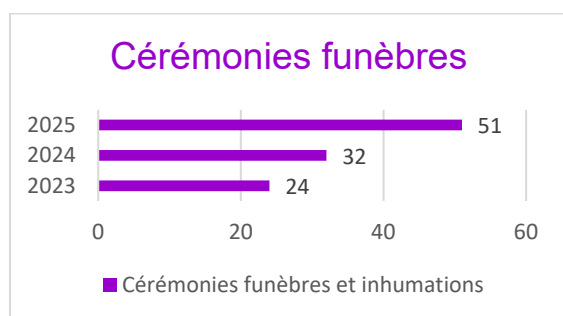
Chaque premier mardi du mois, les ASP organisent la mise en place des forains entre la Caserne communale et l'Eglise St-Etienne, ainsi que sur la place du Chemin-de-Fer. Il est

procédé à une régulation de la circulation et à la mise en place d'une signalisation adéquate.

### ÉTABLISSEMENTS PUBLICS & COMMERCES

Les établissements publics de la localité se distinguent par leur diversité (tea-room, café-restaurant, café-bar, hôtel, magasin, discothèque), totalisant 49 licences et autorisations simples soumises à la Loi sur les auberges et les débits de boissons (LADB) ainsi qu'au règlement de police communal. Les ASP veillent au respect de ces réglementations.

## 51 CÉRÉMONIES FUNÈBRES



### ÉVÉNEMENTS PARTICULIERS EN 2025

- La Police coordonnée vaudoise forme à Moudon 97 aspirants de l'Académie de Savatan aux spécificités de la police de proximité. Pour la cinquième année, la ville a accueilli, les 26 et 27 mars 2025, les aspirants des polices communales et de la gendarmerie lors des journées de particularismes. Ce complément pratique à leur formation théorique les sensibilise aux réalités du terrain dans les divers contextes du Canton.



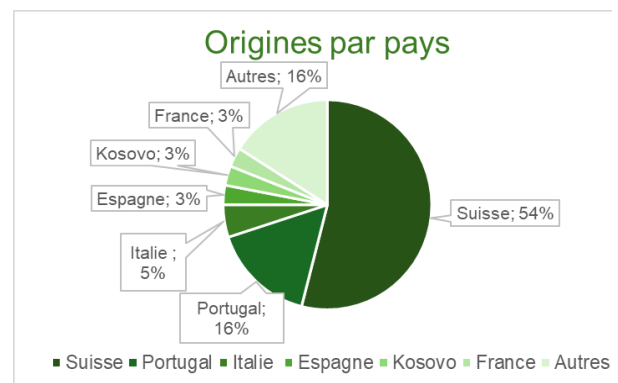
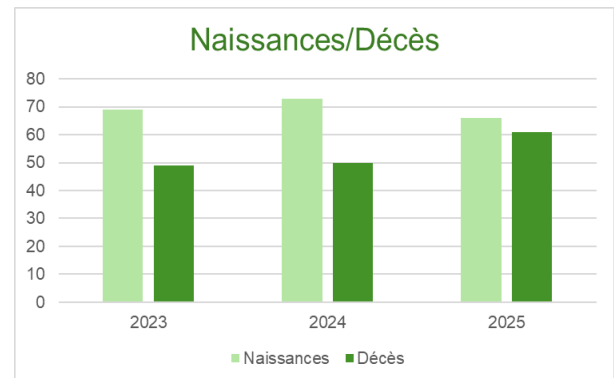
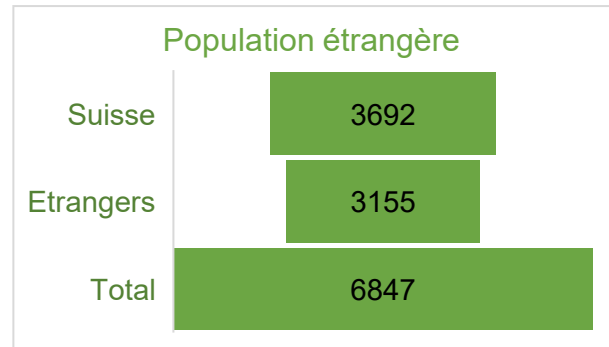
Les aspirantes et aspirants vaudois en formation à Moudon  
© Etat de Vaud

## ORGANISATION

- Un préposé à 100 %
- Une employée de commerce à 100 %
- Une employée de commerce à 80 %

## GESTION GÉNÉRALE

- Assurer la primo-information
- Assurer l'accueil des administrés au guichet, par téléphone et par courriel
- Gérer les mouvements du registre des habitants, soit les arrivées, départs, changements d'adresse, d'état civil, naturalisations, changements de nom, de religion, de curatelles ainsi que toutes autres mutations conformément aux lois en vigueur
- Gérer les droits de vote
- Constituer, traiter et assurer le suivi des dossiers de demandes d'autorisations de permis de séjour et d'établissement
- Constater les infractions et établir les dénonciations
- Etablir les cartes d'identité et les attestations prévues par la loi
- Procéder aux encaissements selon les règlements en vigueur
- Tenue de la caisse
- Tenue du registre civique
- Tenue du rôle des chiens
- Gestion des objets trouvés
- Recensement des logements vacants
- Etablissement des rapports de pannes de l'éclairage public
- Gestion des macarons d'accès à la déchetterie communale



## STATISTIQUES

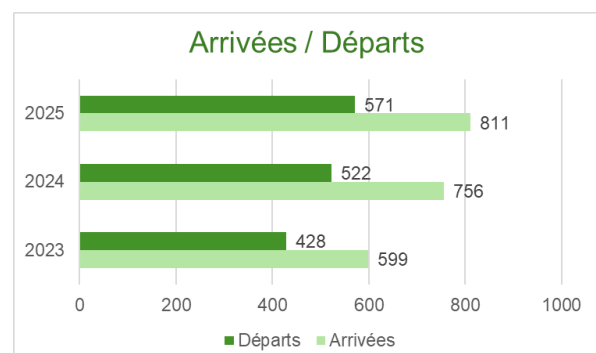
### POPULATION

**6847** HABITANTS

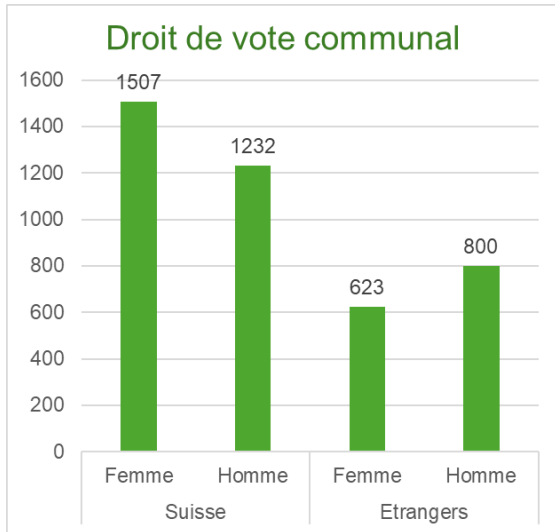
**46%** DE NATIONALITES ETRANGERES

**95** NATIONALITES

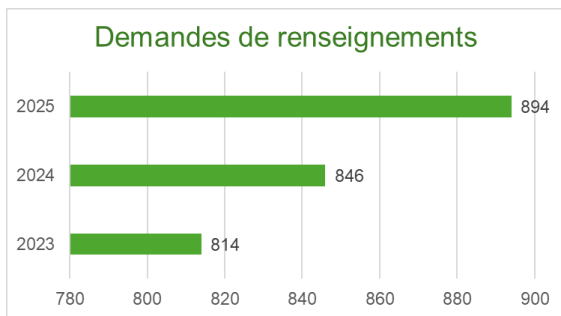
### Gestion des arrivées et départs sur le territoire communal



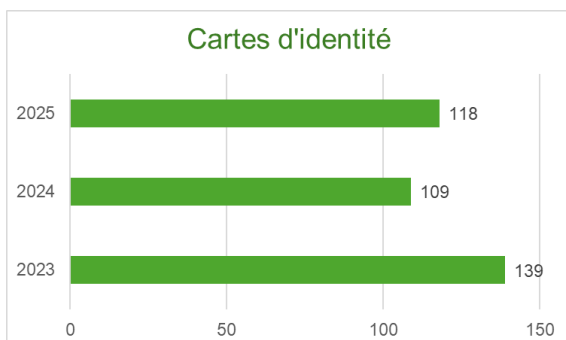
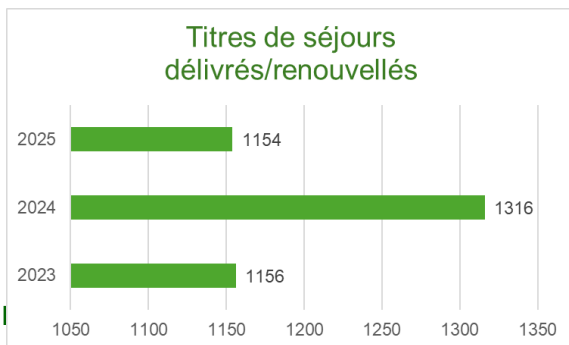
**QUELQUES ACTIVITES  
CHIFFREES**



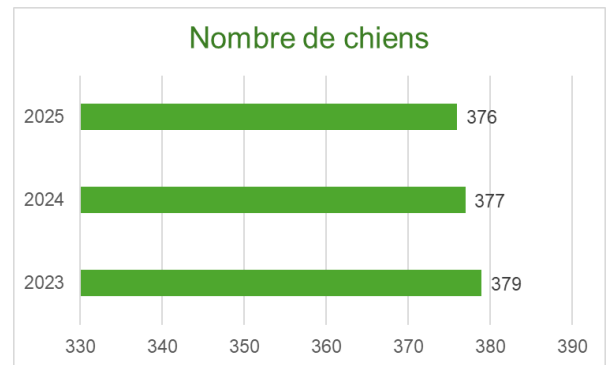
**Demandes de renseignements**



**Titres de séjour délivrés**



**Registre des chiens**



**NOUVEAUTÉ 2025**

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2025 et pour toute nouvelle naissance, chaque bébé reçoit comme cadeau de bienvenue un body blanc "super bébé moudonnois". L'habit est unisexe, orné du logo aux couleurs de la Ville.



Body "super bébé moudonnois" © Moudon

L'année 2025 a été marquée par une activité soutenue, tant sur le plan des projets d'infrastructure que du développement interne du dicastère. Malgré des défis organisationnels, notamment liés à un changement de personnel, plusieurs réalisations concrètes ont vu le jour. L'engagement en faveur de la durabilité s'est également renforcé, notamment à travers l'acquisition d'équipements électriques et la mise en place de solutions innovantes comme l'éco-pâturage.

L'année 2025 s'est révélée particulièrement riche en activités, en projets et en réalisations pour mon dicastère. Elle m'a également permis d'acquérir davantage d'expérience et de mieux comprendre le fonctionnement global de l'administration communale. Cette évolution m'a aidé à affiner ma gestion des dossiers et à développer une vision plus stratégique des enjeux.

Sur le plan des ressources humaines, une étape a été franchie avec l'engagement du premier apprenti au sein du dicastère. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de transmission des savoirs et de formation des jeunes générations.

Cependant, l'année a également été marquée par le départ du chef de secteur au mois de novembre. Cette démission a engendré des défis organisationnels, notamment en matière de gestion des équipes et de suivi des projets en cours. Malgré ce contexte, les activités ont pu être maintenues grâce à l'engagement des collaborateurs.

**Des stars de l'ombre aussi efficaces que les héros de Ghostbusters**

Le 13-14, samedi 22 mars, huit employés de la voirie de Moudon sont allés à la recherche des dernières recommandations de Frédéric Piot, adjoint de Raphaël Hattala, chef du secteur voirie et espaces verts. Dans leur quartier général, au chemin de Broyes, ils s'équipent, se répartissent les rôles et les lieux pour nettoyer les services publics. Pendant trois jours, ils travailleront plus tôt et sans visibilité pour rendre à la ville toute sa beauté. En parallèle, deux autres employés assurent les tâches ordinaires comme la déchetterie ouverte à la population. Dès 11-20, les Moudonnais pourront aller faire leurs ordures au bureau central comme si rien ne s'était passé.

**Des déchets sur la planche**  
Afin d'effectuer le travail dans les délais, les employés de la voirie ont mis tous les atouts de leur côté : deux balayuses, la soufflette, un camion de ramassage, un chariot élévateur, deux poussoirs à neige, un camion thermique pour un minimum de pollution, deux équipements de nettoyage au Héro de film SOS Antenne et un panier à chaussettes. Au programme, voler toutes les poubelles de ville et les passer sur

vent de points de collecte durant les festifs, nettoyer les rues, les recevoir, remettre et les emmener stratégiquement. Ils auront leurs forces pour le dimanche et le mardi La Tour, des lieux très fréquentés par les Moudonnais.

Si elles agissent même les bouillottes en hiver, les balayuses n'ont pas les assiettes en carton ou bouchent le tuyau d'aspiration. Souvent, les employés couvrent les déchets à la main afin d'éviter de les boucher.

«C'est un travail de fortune, reconnaît le municipal Gzim Rama, en charge de la voirie, venu assister à la tournée de la voirie.

**Faire preuve de psychologie**  
Néanmoins, deux mondes se croisent dans les allées de la Granelle. Les Moudonnais profitent du spectacle La Tour, ouvert toute la nuit, et se rassemblent autour de la fontaine. Quant à elle, décharge, chaque année doit négocier avec eux pour que tout

se passe au mieux, sans dérangements, ni frictions. Brandomour dans Rama, Frédéric Piot est engagé en éclairage et s'occupe à ce que ces deux mondes cohabitent, le temps du nettoyage.

**Travail bien accompli**  
Du retour au quartier général, les deux chefs de la voirie félicitent les employés, s'excusent au top qu'ils ne soient pas là, commente Frédéric Piot. Au total, environ 10 m<sup>3</sup> de déchets non tassés ont été ramassés durant ce premier jour. Le plus calme. Parmi ceux-ci, des chaussettes, des vestes, des couches-culottes et un magnifique chapeau qui ressemble à la mascotte des Brandomours. Demanche matin, l'opération sera renouvelée. En soirée, tous les personnes supplémentaires et des machines prêtes par la ville de Pogemmes. De quoi faire bruler Moudon sous le soleil méridional. MM

Galère photos sur [www.lalibye.ch](http://www.lalibye.ch)

**Le service de Voirie et espaces verts en action aux Brandons @ La Broye**

Concernant les infrastructures, plusieurs projets d'aménagement et de réfection ont été menés à bien. Le réaménagement de la route de la Planche a constitué une intervention visant à améliorer la sécurité et la qualité du réseau routier. Par ailleurs, un nouveau trottoir a été créé sur l'Avenue de Bussy, accompagné de réfections ponctuelles des trottoirs existants. Le chemin des Vignes, notamment aux abords du

terrain de football, a également fait l'objet de travaux de réfection, contribuant à une meilleure accessibilité et à un confort accru pour les usagers.

Une attention particulière a été portée à la cohésion d'équipe et à la proximité avec le personnel. Des visites régulières ont été effectuées au bâtiment des services, permettant de maintenir un dialogue constant, de valoriser le travail accompli et d'identifier les besoins du terrain.

Dans le domaine de la gestion des déchets et de l'entretien des espaces publics, des améliorations significatives ont été apportées. Le réaménagement de la déchetterie a permis d'optimiser son fonctionnement et d'améliorer les conditions d'accueil des usagers. Par ailleurs, la mise en place d'une déchetterie mobile, complétée par un point de collecte supplémentaire, a contribué à renforcer l'accessibilité du service et à encourager les bonnes pratiques en matière de tri.

Dans une optique de durabilité et d'innovation, la commune de Moudon a également conclu un accord avec l'éleveur de moutons Samuel Magnin afin d'assurer l'entretien de certains espaces verts sans recours à des machines. Cette pratique d'éco-pâturage, encore peu répandue dans la région de la Broye-Vully, permet de réduire l'impact environnemental tout en valorisant des méthodes naturelles d'entretien.



De g. à dr.: le propriétaire de moutons Samuel Magnin, sa mère Béatrice Magnin et le municipal Gzim Rama ont nourri les moutons parqués dans les pentes du chemin des Vignes. PHOTO MM

En matière d'équipements, la balayeuse électrique, mise en service en juin 2025, donne entière satisfaction. Le personnel en souligne les nombreux avantages, tant en termes de confort d'utilisation que d'efficacité, tout en contribuant à la réduction de l'impact environnemental des activités communales.

Enfin, il convient de relever que l'ensemble des préavis présentés au cours de l'année ont été acceptés. Parmi ceux-ci figurent notamment l'acquisition de deux véhicules électriques, dont la livraison est prévue en 2026. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de transition énergétique et de réduction de l'empreinte environnementale des activités communales.

En conclusion, malgré certains défis organisationnels, l'année 2025 a été marquée par des avancées significatives et une dynamique positive, tant sur le plan des projets que du développement interne. Elle constitue une base solide pour la poursuite des objectifs fixés pour les années à venir.

**Gzim RAMA**  
**Municipal**

### ORGANISATION

- 1 responsable des infrastructures à 25%
- 1 chef de secteur à 100%
- 1 adjoint au chef de secteur à 100%
- 9 employés à 100%
- 1 secrétaire à 30%
- 1 apprenti à 100%

### GESTION GÉNÉRALE

Dans l'ensemble, la nature des travaux effectués par le service de voirie et espaces verts poursuit sa progression. Cette augmentation résulte notamment des travaux de construction, de la réalisation d'ouvrages et d'aménagements, ainsi que de l'accroissement des demandes pour des petits travaux et pour l'assistance apportée aux différents services communaux.

L'entretien du domaine public continue de se renforcer, avec notamment un passage hebdomadaire supplémentaire de la balayeuse et un vidage plus fréquent de certaines poubelles de ville. L'acquisition d'un aspirateur de déchets urbains contribue également à améliorer la gestion des petits déchets et à maintenir une meilleure propreté des espaces publics.

On constate par ailleurs une répartition légèrement différente des heures effectives par rapport aux années précédentes. L'augmentation du temps consacré aux parcs et jardins s'explique par la mise en place de méthodes d'entretien différenciées, l'aménagement de zones prairies, l'entretien des jardins communaux, la réfection de l'Île à l'Ours ainsi que la création de décors urbains.

#### Grands projets

Les travaux principaux de la réfection de la route d'Yverdon sont terminés. Il ne reste plus que quelques aménagements et la pose du tapis final qui devrait intervenir d'ici à l'été 2026. Une fermeture totale de la route pendant quelques jours sera nécessaire. Un plus grand tronçon de la route de Martherenges a pu être refait. Le budget global semble être tenu. Afin de limiter la vitesse, un radar pédagogique a été installé. Une fois toute la signalisation installée, de nouveaux comptages seront réalisés pour les comparer aux résultats avant travaux.

La rénovation du Centre-Ville, étape II est en cours d'étude. La mise à l'enquête publique devrait intervenir en 2026.

L'aménagement du carrefour St-Michel a fait l'objet d'un préavis de construction suite à la procédure d'adjudication. La mise à l'enquête et les travaux sont prévus en 2026. A court terme, un projet secondaire, englobé dans le réaménagement du carrefour va débuter en début d'année prochaine. Il s'agit de l'aménagement d'un trottoir entre les bâtiments du Délassement et les nouveaux immeubles de St-Michel, le long de l'Avenue de Lucens. Le trafic de piétons en direction de la ville sera ainsi amélioré en faisant baisser le nombre de piétons traversant la route en dessous du carrefour St-Michel.

Les travaux du réaménagement de la jonction SUD ont débuté. C'est parti pour trois ans de travaux avec des perturbations du trafic parfois lourdes et l'apparition d'un florilège de nouveaux ronds-points temporaires. Une proposition de modification des phases du projet par l'entreprise pourrait permettre de gagner quelques mois de travail.

L'accès à la zone industrielle de la Pussaz II est en cours d'aménagement. Temporairement, cet accès et une partie de la zone est utilisée par l'entreprise en charge des travaux de la jonction SUD.

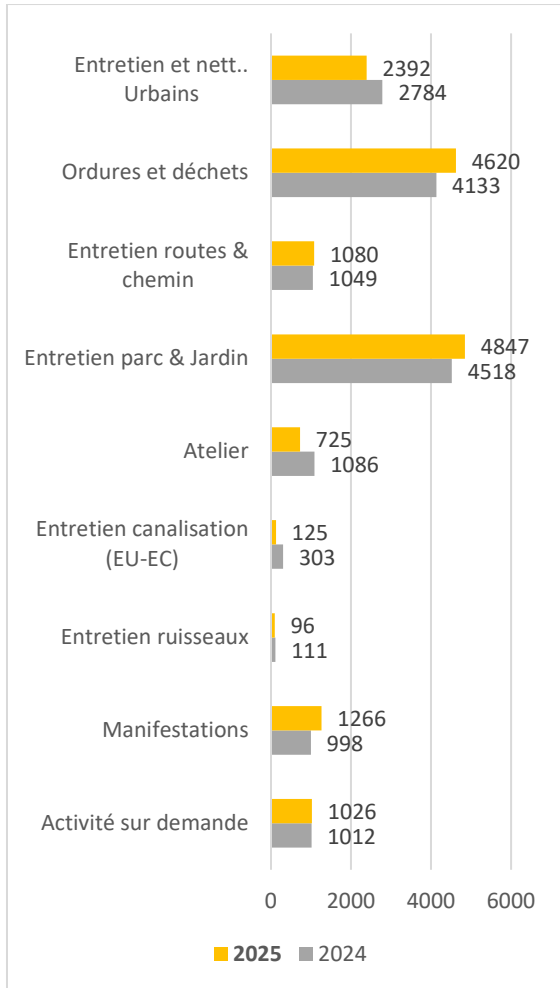
#### Entretien des routes

Aucune réfection lourde n'a été réalisée sur les routes et chemins. (les projets sont en cours). Comme chaque année par contre, des travaux de colmatage des fissures, réfection des regards et surfacage sont menés régulièrement. Une planification de l'entretien a été établie en collaboration avec un bureau spécialisé. Elle déploiera ses effets jusqu'en 2027.

A la suite de la pose de la conduite de substitution liée aux travaux de la Jonction SUD, une grande partie du chemin du Devin a été refaite.

L'étude de la première étape de la réfection des chemins AF (Améliorations Foncières), a été chiffrée. Elle permettra de déposer un premier préavis de réalisation en 2026.

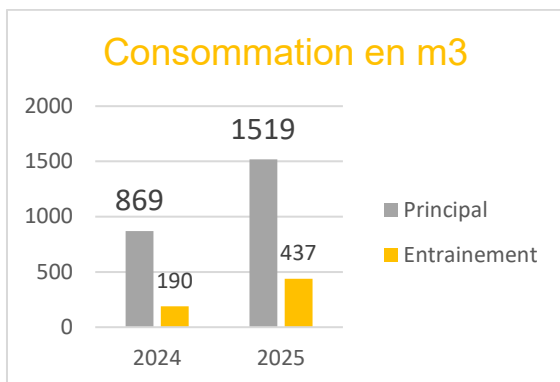
## Comparatif des heures 2024 – 2025



### Terrain de football

Le terrain de football principal du Clos de Mézières est arrosé par le système automatique. Ce dernier fonctionne bien et permet un arrosage plus uniforme et régulier.

La différence de consommation s'explique par un printemps et début d'été très pluvieux en 2024 comparé à 2025.



A savoir que le terrain d'entraînement, à ce jour, est toujours arrosé via le système manuel alimenté par une borne hydrante. Ceci implique plusieurs actions manuelles lors de chaque arrosage. En saison chaude et sèche, cela implique trois arrosages par semaine. Et en fonction de la météo cela ne garantit pas de garder un terrain vert.

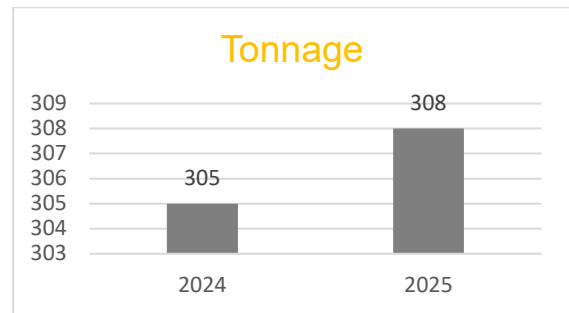
### Cimetière Jardin des anges

Rien de particulier au niveau du cimetière en 2025. Ceci en partie dû au projet de réaménagement en cours.

### Gestion et élimination des déchets

#### Papier – Carton

Ci-dessous le comparatif présentant les différents tonnages récoltés durant la période 2024 et 2025 cumulant la déchetterie et le ramassage mensuel en ville.



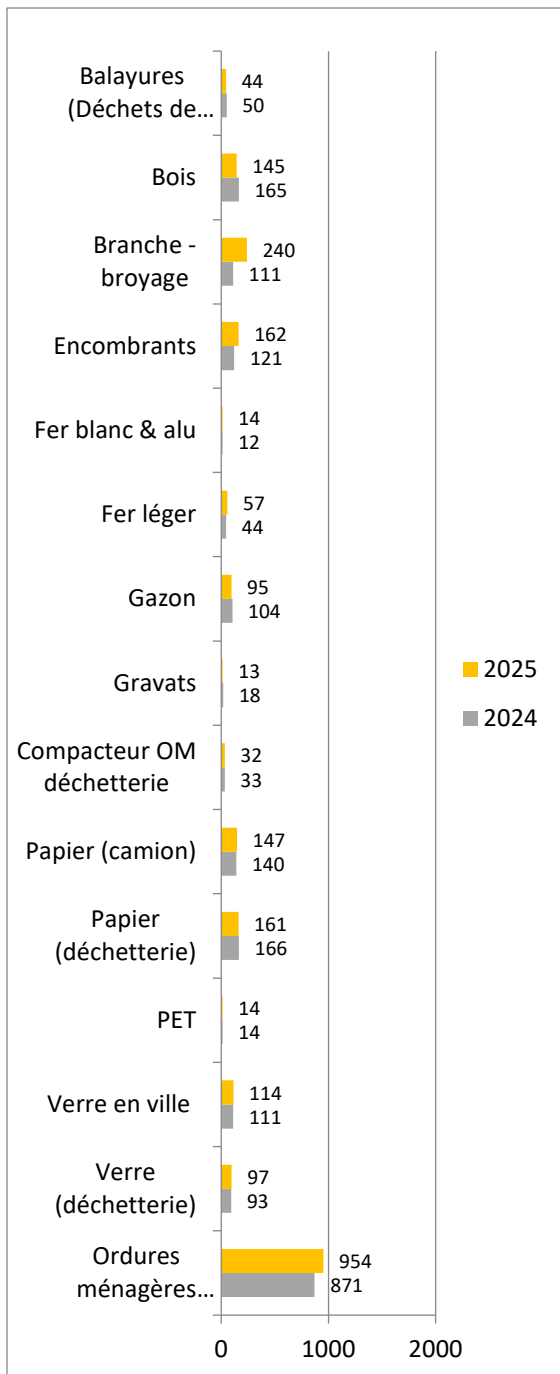
### Poubelles de ville

Collectées entre 3 et 6x par semaine en fonction de leur emplacement, il est constaté, après 2 années consécutives de diminution, un équilibre.

Le littering et le dépôt sauvage de gros objet est en augmentation.



### Déchets collectés en 2025 en tonnes



Il est observé une augmentation d'environ 10% du tonnage récolté dans la globalité.

Le broyage des branches s'explique par le fait qu'en fonction de quand est réalisé le broyage durant l'année, cela impact l'année suivante. Pour 2025, 2 broyages ont été effectués contre 1 en 2024, d'où l'augmentation visible.

L'augmentation des encombrants et des ordures ménagères et en partie explicable avec l'évolution démographique de la ville.

En ce qui concerne les ordures ménagères. Il est retrouvé un tonnage équivalent aux valeurs

observées avant la mise en place de Gastro Vert.

### Prestations de service à la population, entreprises, politiques et classes scolaires

Le service de voirie, sur demande des citoyens, effectue toujours différentes prestations.

- **Benne "encombrants"** livraison et mise à disposition d'une benne de 5m<sup>3</sup> pour le chargement de déchets encombrants.
- **Benne déchet vert** livraison et mise à disposition d'une benne de 5 m<sup>3</sup> pour le chargement de déchets compostables (Taille de haie, branchage, etc....)
- **Electro-ménagers divers** les citoyens peuvent faire évacuer par le service différents objets encombrants.
- **Livraison de tables et bancs** que cela soit pour des entreprises, stand politique, vente de pâtisserie ou demande de citoyens.
- **Collecte de déchets à domicile** pour les personnes en situation d'handicap.

Ces différentes livraisons et collectes ne font pas fait l'objet d'un décompte spécifique, mais elles restent des activités sporadiques soutenues.

### Épicerie du coeur

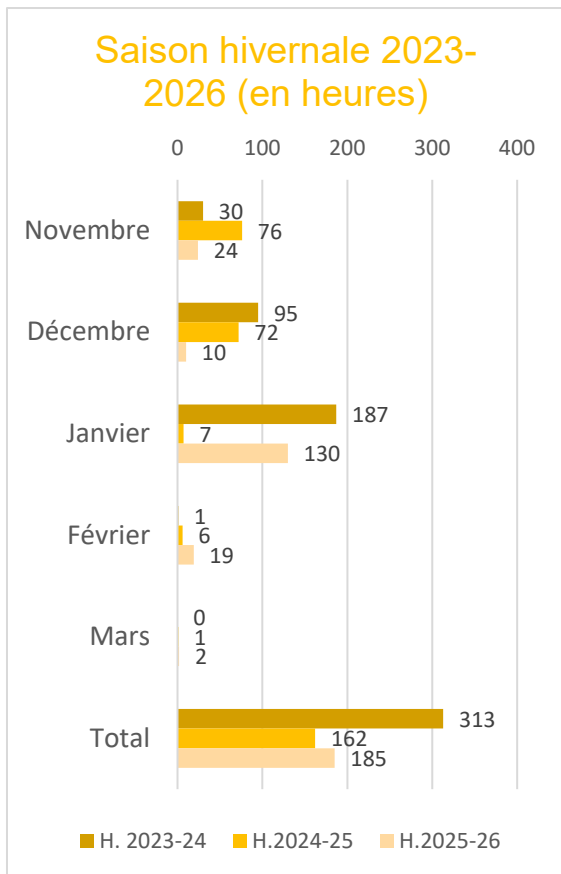
Une fois par semaine, le service passe à l'épicerie du coeur au Poyet pour évacuer les invendus.

- Bio-déchets (sac compostable 35 lts)
- Déchets plastiques (sac poubelle 110 lts)
- Autre: Pain, PET, bois, etc...

### Service hivernal

Un hiver doux avec 1 épisode neigeux et quelques gelées matinales.

A noter que le service intervient régulièrement pour des actions de contrôles et de salages à des endroits critiques et connus, durant tout l'hiver.



**Piste Vita**

La continuité du remplacement des postes du parcours vita a pu être entreprise en 2025.

Par ailleurs, le service de voirie intervient plusieurs fois par année pour de l'entretien.

**Flotte de véhicules**

**PLUSIEURS ACQUISITIONS DE VÉHICULES EN 2025**

Le programme de remplacement des véhicules communaux se base sur l'état de fonctionnement des véhicules, en prenant en considération des critères clés tels que le nombre de pannes, l'année d'acquisition et le kilométrage. Suite à la volonté de la Municipalité d'acquérir de nouveaux véhicules électriques, cette étude a conduit à la rédaction d'un préavis adopté en décembre 2024 ainsi qu'un autre préavis en octobre 2025. La balayeuse a été réceptionnée en juillet 2025. Les véhicules suivants devront être livrés entre la fin de l'année 2025 et le début de l'année

2026: un véhicule utilitaire électrique, un chariot élévateur électrique ainsi qu'un tracteur.

Il est précisé que l'acquisition de véhicules électriques de forte puissance (balayeuse, le véhicule utilitaire et le chariot élévateur), implique une mise à niveau de l'installation électrique du bâtiment des services.

**Travaux complémentaires**

L'année 2025 à été marquée par différents travaux qualifiés d'annexe par le service de voirie. A savoir que le service a été approché en interne afin de limiter les coûts en rapport à l'intervention d'entreprise tierce. En voici quelques exemple:

**Réfection, construction et activités diverses**

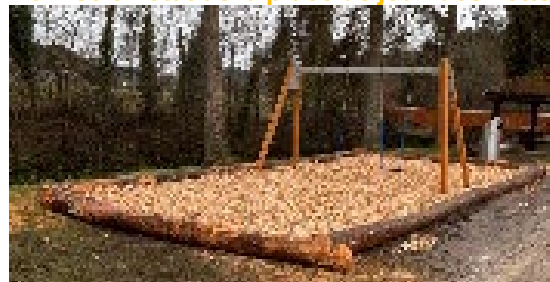
**Réfection au Chemin des llettes**

Une réfection au Chemin des llettes a été réalisée avec de la grave 0/22 jaune, environ 10 m<sup>3</sup> ont été utilisés.



Le chemin des llettes @ Moudon

**Remise en état de la place de jeux des llettes**



Place de jeux des llettes @ Moudon

Une remise en état de la place de jeux des llettes a été effectuée, comprenant notamment le remplacement de la balançoire ainsi que la fourniture de copeaux de bois.

### Création de l'îlot du Fey

L'îlot du Fey a été créé à la suite de la réfection de la route et du quartier du Champ du Gour, et comprend l'aménagement d'un espace de verdure, un banc, des arbres ainsi qu'une poubelle.



L'îlot du Fey @ Moudon

### Réalisation du poste n°9 sur la piste vita

Le poste n°9 a été déplacé et un nouvel emplacement a été créé, dans le cadre de l'aménagement du parcours vita.



Le poste n° 9 de la piste Vita @ Moudon

### Journée avec les élèves pour les plantes invasives et Clean Up en juin

Une centaine d'élèves de 9<sup>e</sup> et 10<sup>e</sup> années ont participé, en collaboration avec la voirie, à l'arrachage des plantes invasives et à un clean-up de la ville les mercredi 25 et jeudi 26 juin 2025. Au total, les élèves ont récolté une dizaine de sacs poubelles de 60 L de déchets, ainsi qu'une dizaine de sacs de 60 L de plantes invasives.

### Clean Up Day 2025

Environ 40 élèves de trois classes des écoles secondaires de Moudon, Lucens et environs ont participé, en collaboration avec la Commune de Moudon, au Clean Up Day du 19 septembre 2025. Après une collation et la distribution du matériel, les groupes se sont répartis dans différents secteurs de la ville. Encadrés par les professeurs, le travailleur social de proximité et

le personnel de la voirie, les élèves ont collecté près de 72 kg de déchets, représentant une vingtaine de sacs poubelle de 60 L.



Les élèves des écoles secondaires de Moudon, Lucens et environs au Clean Up Day @ Moudon

### Réseau d'assainissement EU/EC

Dans le cadre des travaux du chauffage à distance dans le secteur de l'Avenue de Cerjat, des mises en conformité du séparatif ont été réalisées. Le remplacement d'une canalisation d'eaux claires initialement prévu n'a pas dû être opéré.

### Inondations

Malgré une année particulièrement arrosée, peu d'inondations sévères ont eu lieu.

### Cours d'eau

De nombreuses interventions ont eu lieu sur les cours d'eau. Elles ont toutes été subventionnées par le Canton.

### Sites pollués

Le rapport des investigations complémentaires sur la pollution du site de l'ancienne usine Sylva a été présenté. De nouvelles investigations doivent avoir lieu notamment concernant la pollution aux PFAS. Il est espéré que ces multiples études permettront de trouver une solution.

Des investigations historiques sur trois sites d'anciennes décharges devront être menées en 2026. Il s'agit des anciennes décharges de Beauregard, de Saint-Michel et des Iles à l'Ours.

## ABRÉVIATIONS

### ABRÉVIATIONS

<b>ACISO</b>	<b>A</b> ssociation et <b>C</b> entre <b>I</b> ntercommunal de <b>S</b> anté <b>L'</b> Oasis
<b>ACV</b>	<b>A</b> rchives <b>C</b> antonaux <b>V</b> audois
<b>AIML</b>	<b>A</b> ssociation <b>I</b> ntercommunale <b>M</b> oudon- <b>L</b> ucens <b>é</b> puration
<b>AISMLE</b>	<b>A</b> ssociation <b>I</b> ntercommunale <b>S</b> colaire <b>M</b> oudon- <b>L</b> ucens et <b>E</b> nviron
<b>ARAJ</b>	<b>A</b> ssociation du <b>R</b> éseau d' <b>A</b> ccueil de <b>J</b> our
<b>ASP</b>	<b>A</b> ssistant de <b>S</b> écurité <b>P</b> ublique
<b>AVSM</b>	<b>A</b> ssociation <b>V</b> audoise des <b>S</b> ecrétaires <b>M</b> unicipaux
<b>AVSSP</b>	<b>A</b> ssociation <b>V</b> audoise des <b>S</b> ervices de <b>S</b> écurité <b>P</b> ublique
<b>BP</b>	<b>B</b> asse <b>P</b> ression
<b>CDAP</b>	<b>C</b> our de <b>D</b> roit <b>A</b> ministratif et <b>P</b> ublic
<b>CdH</b>	<b>C</b> ontrôle des <b>H</b> abitants
<b>COGEFIN</b>	<b>C</b> OMmission de <b>G</b> Estion et des <b>F</b> INances
<b>COREB</b>	<b>C</b> OMmunauté <b>R</b> égionale <b>E</b> conomique <b>B</b> royarde
<b>DGMR</b>	<b>D</b> irection <b>G</b> énérale de la <b>M</b> obilité et des <b>R</b> outes
<b>EMS</b>	<b>E</b> tablishement <b>M</b> édico- <b>S</b> ocial
<b>EP</b>	<b>E</b> clairage <b>P</b> ublic
<b>ESP</b>	<b>E</b> au <b>S</b> ous <b>P</b> ression
<b>EU/EC</b>	<b>E</b> aux <b>U</b> sées/ <b>E</b> aux <b>C</b> laires
<b>FC</b>	<b>F</b> ootball- <b>C</b> lub
<b>FMG</b>	<b>F</b> onderie de <b>M</b> oudon <b>G</b> isling
<b>GED</b>	<b>G</b> estion <b>E</b> lectronique des <b>D</b> ocuments
<b>HP</b>	<b>H</b> aute <b>P</b> ression
<b>IA</b>	<b>I</b> ntelligence <b>A</b> rtificielle
<b>LOJE</b>	<b>L</b> OCal des <b>J</b> Eunes
<b>LIFLP</b>	<b>L</b> oi sur l' <b>I</b> nterdiction de <b>F</b> umer dans les <b>L</b> ieux <b>P</b> ublics
<b>LADB</b>	<b>L</b> oi sur les <b>A</b> uberges et <b>D</b> ébits de <b>B</b> oissons
<b>LATC</b>	<b>L</b> oi sur l' <b>A</b> ménagement du <b>T</b> erritoire et les <b>C</b> onstructions
<b>MRT</b>	<b>M</b> oudon <b>R</b> égion <b>T</b> ourisme
<b>MPC</b>	<b>M</b> aturité <b>P</b> rofessionnelle <b>C</b> ommerciale
<b>OT</b>	<b>O</b> ffice du <b>T</b> ourisme
<b>OSP</b>	<b>O</b> rientation <b>S</b> colaire et <b>P</b> rofessionnelle
<b>PC</b>	<b>P</b> rotection <b>C</b> ivile
<b>PCR</b>	<b>P</b> rotection <b>C</b> ivile <b>R</b> égionale
<b>PET</b>	<b>P</b> olytéréphtalate d' <b>E</b> thylène (bouteilles recyclables)
<b>PGA</b>	<b>P</b> lan <b>G</b> énéral d' <b>A</b> ffectation
<b>POCAMA</b>	<b>P</b> ORTail <b>C</b> Antonal des <b>M</b> Anifestations
<b>PPAC</b>	<b>P</b> lan <b>P</b> artiel d' <b>A</b> ffectation du <b>C</b> entre
<b>PPA</b>	<b>P</b> lan <b>P</b> artiel d' <b>A</b> ffectation
<b>RCB</b>	<b>R</b> egistre <b>C</b> antonal des <b>B</b> âtiments
<b>RI</b>	<b>R</b> evenu d' <b>I</b> nsertion
<b>RGP</b>	<b>R</b> èglement <b>G</b> énéral de <b>P</b> olice
<b>SAIDF</b>	<b>U</b> sine de traitement et de valorisation des déchets de <b>F</b> ribourg
<b>SCPM</b>	<b>S</b> ociété <b>C</b> oopérative de la <b>P</b> iscine de <b>M</b> oudon
<b>SDIS</b>	<b>S</b> ervice de <b>D</b> éfense <b>I</b> ncendie et de <b>S</b> ecours
<b>SDM</b>	<b>S</b> ociété de <b>D</b> éveloppement de <b>M</b> oudon
<b>SI</b>	<b>S</b> ervices <b>I</b> ndustriels
<b>SIC</b>	<b>S</b> ociété <b>I</b> ndustrielle et <b>C</b> ommerciale
<b>SIT</b>	<b>S</b> ystème d' <b>I</b> nformation du <b>T</b> erritoire
<b>SMNV</b>	<b>S</b> ecrétaires <b>M</b> unicipaux du <b>N</b> ord <b>V</b> audois
<b>STEP</b>	<b>S</b> Tation d' <b>E</b> Puration
<b>SUISA</b>	<b>C</b> oopérative <b>S</b> UISse d' <b>A</b> uteurs et d' <b>E</b> diteurs de musique
<b>UAPE</b>	<b>U</b> nité d' <b>A</b> ccueil <b>P</b> our <b>E</b> nfants
<b>UV</b>	<b>U</b> ltra <b>V</b> iolet (système de traitement de l'eau)